



1968 - 2023

RAPPORT D'ACTIVITÉ COMMUN FRANCE-QUÉBEC

2022-2023

69^e SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

18 décembre 2023

Québec, Québec





SOMMAIRE

Mot des secrétaires généraux.....	5	05 – DES RÉSULTATS TANGIBLES GRÂCE À DES PARTENAIRES CLÉS	43
01 – L’OFQJ	7	Partenariats au Québec.....	44
Historique en quelques dates.....	8	Partenariats en France.....	46
Mission, vision, valeurs.....	10	Partenariats conjoints.....	49
Portrait de l’équipe.....	10	06 – BILAN DE LA COMMUNICATION	51
02 – L’ANNÉE 2022-2023	11	Stratégie de communication.....	52
L’OFQJ en quelques chiffres.....	12	Des sites Internet au cœur de l’action d’information et de promotion.....	53
Effectifs globaux France-Québec par programme.....	12	Réseaux sociaux.....	54
Information et promotion de la mobilité.....	13	Des activités numériques contribuant au rayonnement des initiatives de la jeunesse.....	55
Régions d’origine des participants québécois.....	14	Retombées de presse.....	55
Régions d’origine des participants français.....	14	07 – BILAN DE L’ACTIVITÉ FINANCIÈRE	57
Durée des projets.....	15	Portrait commun section française 2022 et section québécoise 2022-2023.....	58
Profil des participants.....	15	Faits saillants 2022 en France.....	59
03 – CINQ PROGRAMMES	17	Faits saillants 2022-2023 au Québec.....	60
Mobilité étudiante.....	19	Projections budgétaires 2024 en France.....	62
Emploi, insertion sociale et développement professionnel.....	19	Projections budgétaires 2024-2025 au Québec.....	63
Entrepreneuriat et développement économique.....	20	Portrait financier sur quatre ans en France.....	64
Coopération culturelle.....	20	Portrait financier sur quatre ans au Québec.....	65
Engagement citoyen et volontariat.....	21	08 – GOUVERNANCE	67
04 – LES PROJETS PHARES 2022-2023	23	Les administrateurs québécois au 31 mars 2023.....	68
Une année de reprise des grands projets au service de la jeunesse.....	24	Les administrateurs français au 31 décembre 2022.....	69
55 ^e anniversaire de l’OFQJ et Année de l’innovation franco-québécoise.....	26		
Projets phares en France et au Québec.....	27		
Actions conjointes en Francophonie.....	39		



L'OFQJ accompagne les jeunes adultes des deux territoires âgés de 18 à 35 ans désirant enrichir leur parcours professionnel ou personnel d'une expérience de mobilité formatrice, afin de les soutenir pour qu'ils révèlent et développent leur potentiel et leurs compétences.

01

L'OFQJ

HISTORIQUE EN QUELQUES DATES



Mission

L'Office franco-québécois pour la jeunesse (OFQJ) contribue au rapprochement des jeunes françaises et québécoises par des programmes de mobilité et d'échanges axés sur le développement et le perfectionnement professionnel, dans les secteurs économique, culturel et social, tout en favorisant les découvertes interculturelles et la consolidation des réseaux.

Portrait de l'équipe

L'OFQJ France est composé d'une équipe de 19 personnes à Saint-Denis.

L'OFQJ Québec est composé d'une équipe de 39 personnes (9 au bureau de Québec et 30 au bureau de Montréal) qui travaillent conjointement pour l'OFQJ et l'Office Québec-Monde pour la jeunesse (OQMJ).

Valeurs

Les fondements de l'action de l'OFQJ sont :



L'ENGAGEMENT



L'ADAPTABILITÉ



L'EXPERTISE



L'ACCESSIBILITÉ

Vision

Catalyseur de projets de mobilité, l'OFQJ enrichit le parcours professionnel et personnel de jeunes Français et Québécois en valorisant les deux territoires par une expérience humaine aux effets durables qui contribue à leur ouverture sur le monde et au développement de leur sensibilité interculturelle.

Ainsi, l'OFQJ accompagne les jeunes adultes des deux territoires âgés de 18 à 35 ans désirant enrichir leur parcours professionnel ou personnel d'une expérience de mobilité formatrice, afin de les soutenir pour qu'ils révèlent et développent leur potentiel et leurs compétences.

Grâce à une vaste expertise interne et à un réseau de partenaires régionaux, nationaux et internationaux, tant publics que privés, l'OFQJ propose aux jeunes adultes québécois et français un appui pour la réalisation d'expériences qualifiantes au Québec, en France et ailleurs en pays ou zones francophones. Il s'attache à développer un accompagnement non seulement efficace, mais également souple, équitable et adapté à tous les profils.

L'OFQJ contribue également à accueillir au Québec et en France de jeunes adultes provenant de l'extérieur de ces frontières, notamment en soutenant plusieurs projets ou participants issus des territoires des États et gouvernements membres de la Francophonie.

En tant qu'opérateur de mobilité jeunesse tout à la fois historique et en perpétuelle recherche d'innovation, l'OFQJ est ouvert sur le monde et sur l'interculturel. Il s'attache à jouer un rôle de leader quant à la veille, l'expérimentation et la réflexion sur la mobilité internationale de la jeunesse.

Reconnu pour son apport structurant à la coopération franco-québécoise et au développement des parcours des jeunes, l'OFQJ positionne les jeunes adultes au cœur de la mise en œuvre des politiques publiques, des stratégies et de l'action internationale du Québec et de la France.



Au total, ce sont 3 655 participants français et québécois qui auront été soutenus par l'OFQJ en 2022-2023.

02

L'ANNÉE 2022-2023

L'OFQJ en quelques chiffres

Les chiffres des effectifs de l'OFQJ sont présentés sur une période de 12 mois :

- En France, du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 ;
- Au Québec du 1^{er} avril 2022 au 31 mars 2023.

Les jeunes adultes peuvent bénéficier du soutien de l'OFQJ de deux façons :

- En déposant un projet émanant de leur propre initiative ;
- En proposant leur candidature à un projet organisé et développé par l'OFQJ et ses partenaires.

À la suite de la crise sanitaire, les programmes de l'OFQJ ont été intégralement réouverts en juin 2021 pour la section française et au 1^{er} avril 2022 pour la section québécoise. La section québécoise a annoncé la reprise des projets de mobilité pour toutes ses destinations, et plus précisément en France et à l'international, le 22 février 2022, et ce, pour tout départ à partir du 1^{er} avril 2022. Les jeunes adultes du Québec ont pu à nouveau bénéficier du soutien financier et de l'accompagnement de l'OFQJ pour la réalisation de leurs projets de mobilité en France et partout ailleurs. Avec l'annonce de la reprise de mobilité, la réactivité de nos clientèles a été très différente selon leurs profils.

Effectifs globaux France-Québec par programme

Programmes	Québec	France	Total
Mobilité étudiante	682	1 035	1 717
Emploi, insertion sociale et développement professionnel	18	427	445
Coopération culturelle	157	224	381
Entrepreneuriat et développement économique	108	183	291
Engagement citoyen et volontariat	94	465	559
Projets franco-québécois sur d'autres territoires et projets virtuels avec portée vers la France	262	-	262

3 655 participants soutenus par l'OFQJ

Soit **1 321** participants pour le Québec et **2 334** pour la France.

Parmi ces 2 334 participants français, on compte 118 participants à des programmes numériques: 112 en engagement citoyen (parcours apprenant en innovation sociale notamment) et 6 en stages pour demandeurs d'emploi. Du côté québécois, 262 participants ont été soutenus dans le cadre de projets franco-québécois financés par l'Office Québec-Monde pour la jeunesse en raison des territoires sur lesquels ces projets ont été réalisés.

Projets déposés par les participants	FRANCE	QUÉBEC	TOTAL
Candidatures déposées	2 260	1163	3 423
Candidatures acceptées	1582	849	2 431

Projets entrepris par l'OFQJ et ses partenaires	FRANCE	QUÉBEC	TOTAL
Candidatures déposées	3 488	393	3 881
Candidatures acceptées	752	210	962

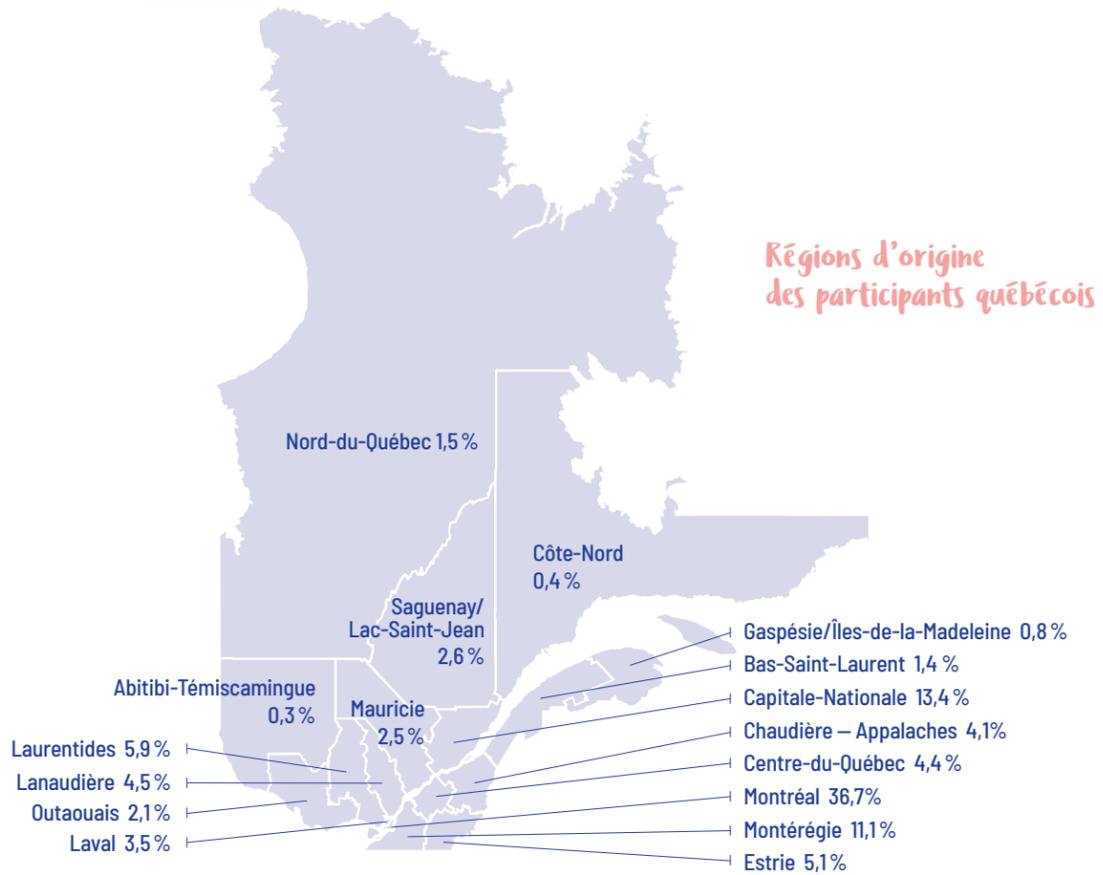
	FRANCE	QUÉBEC	TOTAL
Total des projets réalisés	1 389	244	1 633
Candidatures déposées au total	5 748	1 556	7 304
Candidatures acceptées au total	2 334	1321	3 655

Information et promotion de la mobilité

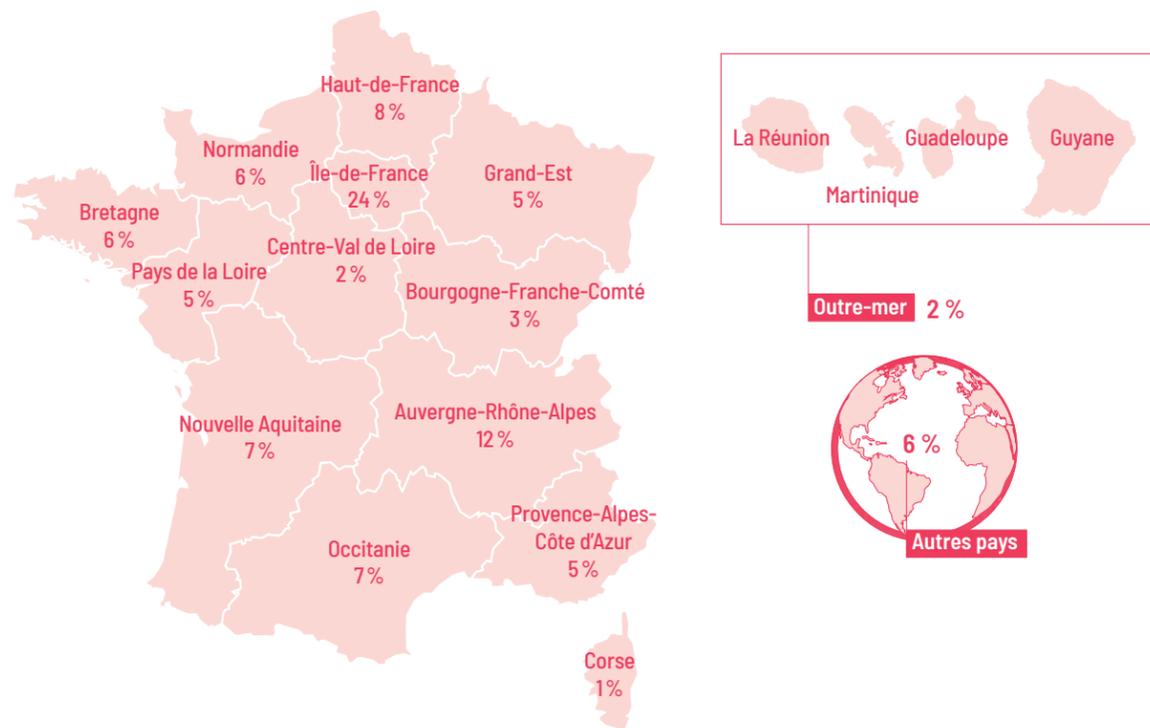
Au total, 14 169 échanges ont eu lieu avec la section française de l'OFQJ à travers son Pôle information mobilité pour l'accès à ses différents services et aides en 2022 :

- 675 jeunes ont participé à 40 ateliers d'information en ligne tout au long de l'année.
- 1688 ont découvert la mobilité ou préparé un projet lors de 75 séances d'information en ligne organisées avec les réseaux jeunesse, établissements d'enseignement, collectivités locales.
- 715 ont pris part aux 22 ateliers structures avec les partenaires: 4 ateliers au CIDJ à Paris, 6 ateliers avec la Délégation générale du Québec à Paris et 12 ateliers d'information mensuels par visioconférence avec Pôle emploi.
- 1498 jeunes ont été conseillés lors de 20 interventions en présentiel avec des partenaires (Salon Paris pour l'emploi, Journées Québec, Salons « Étudier, s'installer, travailler et vivre au Canada », le forum Grand 8 à Saint-Denis, etc.).
- 400 autres jeunes ont été conseillés pour préparer leur projet de mobilité en région (Cap sur le Monde avec la région Hauts-de-France, Time to Move avec le Centre Régional Information Jeunesse (CRIJ), Grand Est, les Rencontres de l'international avec la Direction régionale Pôle emploi Occitanie, etc.).
- 1197 demandes d'informations traitées via la plateforme de messagerie interne de l'OFQJ.
- 2501 échanges téléphoniques gérés par le Pôle Information mobilité.
- 5 495 courriels adressés à ressources@ofqj.org.

Plus de 16 000 échanges d'informations via des contacts téléphoniques ou par courriel ont été réalisés par LOJIQ pour l'OFQJ et l'OQMJ. De ce nombre, 4 914 courriels ont été adressés via la boîte générale de demande d'information info@lojiq.org. Également, 36 séances de promotion de la mobilité ont été proposées lors d'événements de communications et auprès de partenaires (congrès, symposium, interventions publiques, etc.).



Régions d'origine des participants français en 2022



Durée des projets

	FRANCE 2022	QUÉBEC 2022-2023
2 semaines et moins	47 %	41,3 %
3 et 4 semaines	4 %	5,6 %
1 à 3 mois	3 %	8,6 %
Plus de 3 mois	46 %	44,5 %
TOTAL	100 %	100 %

Profil des participants

Nombre de participants	FRANCE 2022	QUÉBEC 2022-2023
18-24 ans	62 %	63,7 %
25-29 ans	20 %	19,3 %
30-35 ans	16 %	15,5 %
35 ans et +	2 %	1,4 %
TOTAL	100 %	100 %

FRANCE 2022

59 %



41 %



- Autre

QUÉBEC 2022-2023

63,6 %

34,3 %

2,1 %



Par ses programmes en constante évolution, l'OFQJ tente de répondre au mieux aux attentes et besoins des jeunes adultes.

03

CINQ PROGRAMMES

Les programmes proposés par l'OFQJ sont accessibles à tous les jeunes âgés de 18 à 35 ans : entrepreneurs, travailleurs salariés, travailleurs autonomes, artistes, étudiants, chercheurs, professionnels, créateurs, demandeurs d'emploi, jeunes ni en emploi ou aux études ou en formation, jeunes à risque de décrochage scolaire et raccrocheurs, jeunes socialement engagés.

FRANCE PROGRAMMES	EFFECTIFS	QUÉBEC PROGRAMMES	EFFECTIFS	TOTAL
Mobilité étudiante	1035	Mobilité étudiante	682	1717
Stages liés aux études	614	Stages et projets étudiants	219	833
Formation professionnelle	180	Sessions d'études	456	636
Voyage d'études	241	Persévérance scolaire	7	248
Emploi, insertion sociale et développement professionnel	260	Emploi, insertion sociale et développement professionnel	18	278
Stages de perfectionnement	176	Stages professionnels en milieu de travail	13	189
Remobilisation professionnelle	84	Chantiers d'insertion	5	89
Engagement citoyen et volontariat	465	Engagement citoyen et volontariat	94	559
Service civique	103	Québec volontaire	19	122
Coopération citoyenne	362	Action citoyenne	75	437
Entrepreneuriat et développement économique	183	Entrepreneuriat et développement économique	108	291
		Développement d'entreprise	35	
		Initiation à l'entrepreneuriat	2	
		Formation au sein d'incubateurs et accélérateurs d'entreprise	36	
		Développement et échange d'expertise	35	
Coopération culturelle	224	Coopération culturelle	157	381
Relance jeunesse	167			167
		Projets franco-québécois sur d'autres territoires	262	262
Effectifs globaux	2 334	Effectifs globaux	1 321	3 655

En France, au 31 décembre 2022, on dénombre 2334 participants soutenus dans les programmes de l'OFQJ sur un objectif de 2700, soit une réalisation de 86 % pour l'année de la reprise post-COVID-19.

Mobilité étudiante

Ce sont 1 035 étudiants et apprentis français ont été soutenus dans leurs mobilités réparties en 3 volets :

- 614 pour des stages obligatoires,
- 241 pour des voyages d'études,
- 180 pour des formations professionnelles diplômantes.

Au total, 682 étudiants québécois ont été soutenus pour un projet de mobilité dans l'un ou l'autre des trois volets de ce programme : 219 étudiants québécois ont réalisé un projet de mobilité dans le cadre du volet stages et projets étudiants, 456 étudiants ont pu partir en France pour réaliser une session d'études et 7 étudiants ont concrétisé un projet en persévérance scolaire. C'est à nouveau en mobilité étudiante que l'on a senti les répercussions les plus rapides de la reprise de mobilité à destination de la France.

1 717 participants soutenus

FRANCE	
Stages liés aux études	614
Voyage d'études	241
Formation professionnelle	180
TOTAL	1 035

QUÉBEC	
Stages et projets étudiants	219
Sessions d'études	456
Persévérance scolaire	7
TOTAL	682

Emploi, insertion sociale et développement professionnel

En France, 260 jeunes adultes ont été soutenus dans le programme « Emploi et insertion professionnelle », divisé en 2 volets :

- 176 participants en stages pour demandeurs d'emploi, notamment à travers la banque de stages de l'OFQJ avec des offres proposées par des employeurs québécois et canadiens, dans de nombreux secteurs d'activité. Les partenariats avec Pôle emploi et les collectivités permettent aux demandeurs d'emploi de bénéficier d'une mobilité professionnelle sécurisée outre-Atlantique. Sur les 176 stages de perfectionnement soutenus, 6 participants ont pu effectuer un stage en télétravail.
- 84 jeunes Français en insertion ont pris part à des projets collectifs de remobilisation professionnelle d'une durée moyenne de 2 semaines alternant rencontres professionnelles et échanges avec leurs pairs. L'objectif vise le retour en emploi ou en formation ou encore la perspective d'une mobilité professionnalisante plus longue.

Au Québec, 18 participants ont été soutenus pour la réalisation d'une expérience professionnelle inscrite dans leur parcours d'emploi. On dénombre 13 participants inscrits dans une expérience de stage professionnelle en milieu de travail et 5 professionnels de l'insertion socioprofessionnelle ayant concrétisé une expérience d'échange de pratiques et d'expertises avec des partenaires en France. Cette année, le volet insertion socioprofessionnelle des programmes a été mis à l'arrêt.

278 participants soutenus

FRANCE	
Stages pour demandeurs d'emploi	176
Séjours de remobilisation	84
TOTAL	260

QUÉBEC	
Stages professionnels en milieu de travail	13
Chantiers d'insertion	5
TOTAL	18

Entrepreneuriat et développement économique

En France, 183 étudiants, jeunes professionnels et entrepreneurs ont bénéficié de l'accompagnement de l'OFQJ en « Entrepreneuriat et développement économique », à travers 17 appels à candidatures dans des secteurs d'innovation très divers tels que l'agroalimentaire, l'environnement, l'intelligence artificielle, la santé ou les technologies.

Au-delà du soutien financier qu'il apporte, l'OFQJ est reconnu pour la qualité et la valeur ajoutée des missions qu'il met directement en œuvre afin d'accompagner les jeunes entrepreneurs dans leurs « premiers pas à l'international » d'une part et pour son accompagnement à l'action internationale des territoires français au Québec d'autre part.

Parmi les participants québécois, 108 jeunes entrepreneurs et professionnels ont bénéficié d'un soutien financier pour réaliser un projet de mobilité en France. De plus, 35 jeunes entrepreneurs ont reçu un appui pour participer à un événement, à un séjour de prospection ou à une mission commerciale. La section québécoise a aussi accompagné 2 jeunes dans des activités de formation en sensibilisation aux valeurs entrepreneuriales. Également, 36 jeunes entrepreneurs ont profité des nouvelles opportunités permettant de se former en français au sein d'un incubateur ou d'un accélérateur de projet d'entreprise. Finalement, 35 participants ont élargi leur horizon professionnel en réalisant un projet de développement et d'échange d'expertise.

327 participants soutenus

FRANCE	
Entrepreneuriat et développement économique	183
TOTAL	183
QUÉBEC	
Développement d'entreprise	35
Initiation à l'entrepreneuriat	2
Formation au sein d'incubateurs et accélérateurs d'entreprise	36
Développement et échange d'expertise	35
TOTAL	108

Coopération culturelle

En France, 224 artistes et professionnels de la culture (artistes, auto-entrepreneurs, créateurs, étudiants, dirigeants de compagnie, tourneurs...) ont bénéficié du soutien de l'Office en « Coopération culturelle ». Ils ont participé à des rencontres professionnelles et à des événements favorisant la mise en réseau et l'émergence de cocréations. Le programme « Coopération culturelle » a proposé 23 appels à candidatures répartis sur toute l'année et portant sur des secteurs d'activité diversifiés comme l'art numérique, le cinéma, la création sonore, les industries culturelles et créatives, la muséologie, la musique, le spectacle vivant ou le théâtre.

En ce qui concerne le volet en action culturelle et artistique, ce sont 157 artistes et travailleurs québécois du secteur des arts et de la culture qui ont participé au rayonnement et à la visibilité du Québec en France tout en réalisant des projets allant de la création à la médiation, en passant par le perfectionnement, la production et la diffusion. La France est sans contredit un territoire privilégié pour la réalisation de projets à destination des jeunes professionnels des arts et de la culture. Les nombreux projets mis sur pied par l'OFQJ et déposés par les participants en action culturelle et artistique sont la preuve que la coopération culturelle franco-québécoise est foisonnante et toujours aussi nécessaire.

381 participants soutenus

FRANCE	
Coopération culturelle	224
TOTAL	224
QUÉBEC	
Action culturelle et artistique	157
TOTAL	157

Engagement citoyen et volontariat

En France, 465 jeunes adultes ont été accompagnés dans le programme « Engagement citoyen » qui comporte 2 volets :

- 362 participants ont bénéficié d'un soutien en « Coopération citoyenne » qui leur a permis de se rendre outre-Atlantique et de s'engager dans la défense des causes environnementales, l'économie circulaire, l'égalité, l'innovation sociale et l'insertion dans le cadre de nombreux événements pilotés par l'OFQJ dans le champ de l'engagement citoyen, grâce à 18 appels à candidatures diffusés sur son site.
- 103 volontaires français ont effectué une mission de service civique d'une durée moyenne de 10 mois à destination du Québec, d'autres provinces du Canada, de l'Amérique latine et des Caraïbes dans les structures partenaires de l'OFQJ. La croissance de ce programme de promotion de la Francophonie continue chaque année et compte, en 2022, de nouvelles destinations comme le Brésil, la Colombie et au Canada, Calgary, Labrador City, Saskatoon ou encore Vancouver.

En contrepartie, ce sont 75 participants québécois qui se sont impliqués dans un projet, une activité ou une cause afin de réaliser une mission d'engagement concrète en France. Avec Québec Volontaire, ce sont 19 jeunes qui se sont investis dans un projet d'utilité collective en France.

559 participants soutenus

FRANCE	
Engagement citoyen	362
Service civique	103
TOTAL	465
QUÉBEC	
Action citoyenne	75
Québec Volontaire	19
TOTAL	94





L'année 2022-2023 a été balisée par de nombreux projets structurants qui ont permis de développer des parcours de vie et enrichir des cheminements de carrière pour les jeunes de la France et du Québec.

04

LES PROJETS PHARES 
2022-2023

UNE ANNÉE DE REPRISE DES GRANDS PROJETS AU SERVICE DE LA JEUNESSE

L'année 2022 a généré en France une activité dense pour l'OFQJ du fait de sa volonté de s'inscrire dans le cadre de l'Année européenne de la jeunesse et de la présidence française du Conseil de l'Union européenne. La section française a pu proposer en 2022 une programmation diversifiée: Forum Entreprendre dans la culture de Paris, Forum international pour le bien vivre et l'activité OFQJ avec l'Observatoire international de la démocratie participative à Grenoble, mission leadership au féminin avec la Région Grand Est, 1^{er} Rendez-vous d'affaires de la Francophonie, mission sur la persévérance scolaire, Hub Montréal ou la COP15 pour la biodiversité... À la suite des deux éditions des Rencontres francophones de l'innovation sociale (RIS), l'OFQJ a produit un cycle de webinaires sur la conception de projet en innovation sociale tout au long de l'année.

En 2022, les jeunes Français «ayant le moins d'opportunités» ont représenté 27% de l'ensemble des jeunes accompagnés par l'OFQJ. Ce taux, qui est le plus fort jamais enregistré, résulte de l'effort fourni par l'Office dans le cadre du soutien à la reprise et de l'utilisation des réserves non consommées pendant la pandémie, ciblées en direction des publics les plus éloignés de la mobilité.

Pour la section québécoise, les activités de l'Office se sont vues inscrites au sein de la nouvelle Stratégie territoriale pour l'Europe du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) qui a été dévoilée le 26 mai 2022. En 2021, la direction des partenariats et du développement de l'Office a été consultée préalablement dans le cadre de cette stratégie. Un document a été rédigé sur la base des réflexions menées par les équipes des programmes, puis des échanges ont eu lieu avec le ministère en 2021 et 2022. L'axe 4 de cette nouvelle stratégie porte sur la mobilité internationale entre le Québec et l'Europe et vise à encourager la mobilité de la jeunesse de plusieurs façons, notamment en augmentant les possibilités de stages dans les organisations internationales gouvernementales et non gouvernementales présentes sur le continent européen pour les jeunes adultes québécois et en favorisant la contribution des jeunes adultes québécois à l'atteinte des objectifs des différents axes de la stratégie en s'appuyant sur les programmes Mobilité étudiante, Développement de carrière, Entrepreneuriat et Engagement citoyen de LOJIQ.



Dans le but de susciter de nouvelles occasions de collaboration avec des acteurs de terrain en France, la section québécoise a accueilli une délégation de Nouvelle-Aquitaine venue rencontrer des acteurs québécois travaillant sur les thématiques de la formation et de l'insertion professionnelle ainsi que sur l'ouverture à l'interculturel et à l'international. Cette visite a permis à l'OFQJ et au réseau des MFR de Nouvelle-Aquitaine de découvrir leur fonctionnement mutuel et leurs actions.

Attentive au développement de projets communs en Francophonie, la section québécoise a accueilli dans ses locaux le maire de Dakar qui était accompagné d'une délégation de représentants et d'élus de la capitale sénégalaise. Des partenaires associés à la section québécoise ont pu présenter deux projets franco-québécois réalisés à Dakar dans le cadre de la Biennale de Dakar et du Forum mondial de l'eau qui s'y est tenu en 2022. Ces échanges ont mené à la concrétisation de nouveaux projets à Dakar.

En marge du 1^{er} Rendez-vous d'affaires de la Francophonie, la secrétaire générale de la Conférence des ministres de la Jeunesse et des Sports de la Francophonie (CONFEJES), M^{me} Louissette-Renée Thobi Etame Ndedi, a été reçue dans les bureaux de la section québécoise par le secrétaire général de l'OFQJ, en présence de membres des deux sections et de représentants du ministère des Relations internationales et de la Francophonie. Plusieurs axes de développement ont été établis afin de faire évoluer la collaboration entre LOJIQ, l'OFQJ et la CONFEJES.

Toujours en lien avec la Francophonie, les deux sections ont assisté aux activités organisées par l'Unité jeunesse, sport et citoyenneté de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF). Ces différents travaux ont conduit à la création du *Réseau international de la jeunesse de la Francophonie*.

55^e ANNIVERSAIRE DE L'OFQJ ET ANNÉE DE L'INNOVATION FRANCO-QUÉBÉCOISE

La programmation et les activités spécifiquement prévues pour le 55^e anniversaire de l'Office représentent une occasion de valoriser et faire connaître les programmes. Également, l'OFQJ a été mobilisé pour contribuer activement à plusieurs activités officielles inscrites au niveau de la relation bilatérale France-Québec.

- **Participation active à la programmation de l'AIFQ** tout au long de l'année avec la labellisation de plusieurs projets, inscrits à l'agenda collaboratif spécial.
- **Lancement officiel de la programmation du 55^e le 9 février**, par la Secrétaire d'État à la jeunesse en France.
- **Participation aux activités élargies de la Commission permanente de coopération franco-québécoise** le 23 mars à Paris, dont le déjeuner officiel et la présentation conjointe du bilan 2021-2022 et les perspectives 2023-2024 lors de la séquence officielle.
- **Préparation d'une séquence jeunesse en prévision de la Rencontre alternée des premiers ministres au Québec**, sur les thèmes de l'environnement, de l'innovation sociale et de l'entrepreneuriat.

L'année anniversaire #OFQJ55 sera décrite plus précisément en 2023-2024, dans la prochaine édition du rapport d'activité conjoint.



PROJETS PHARES EN FRANCE ET AU QUÉBEC



■ LE SECOND APPEL À PROJETS DE L'OFQJ EN FRANCE « RELANCE JEUNESSE »

La section française a lancé un second appel à projets clôturé en mars 2022 sur le thème « Les territoires au service de l'inclusion durable », pour susciter à nouveau l'émergence d'initiatives dans les thématiques du développement économique, de l'accès à l'emploi, du rayonnement culturel et de l'engagement citoyen. Au terme d'un appel à projets largement relayé, les 11 dossiers retenus ont permis d'envisager la mobilité de 167 jeunes Français.

■ PARCOURS NUMÉRIQUE APPRENANT SUR L'INNOVATION SOCIALE EN FRANCOPHONIE, DE MARS À NOVEMBRE

Fort du succès des deux premières éditions des Rencontres francophones de l'Innovation sociale (RIS), l'OFQJ a mis en place un accompagnement inédit qui a réuni une centaine de jeunes innovateurs sociaux francophones engagés. Ce parcours a permis aux (futurs) porteurs de projet en innovation sociale de (re)découvrir les outils nécessaires à l'élaboration d'un projet d'innovation sociale, de bénéficier d'un réseau international de jeunes, mais aussi de faire rayonner l'innovation sociale francophone à travers 3 webinaires en ligne et un grand atelier de type Hackathon.



■ ENTENTE AVEC L'INSTITUT DE TOURISME ET D'HÔTELLERIE DU QUÉBEC (ITHQ)

L'ITHQ et l'OFQJ favorisent la mobilité vers le Québec des étudiants en hôtellerie ou restauration ayant un stage obligatoire à effectuer dans le cadre de leurs études. Ce sont ainsi 39 étudiants français qui ont choisi un stage dans un hôtel ou un restaurant au Québec, accompagnés par deux stagiaires français et québécois en poste alternativement dans chaque section de l'Office.

■ HORIZON CRÉATION - RÉSIDENCE DE CRÉATION ARTISTIQUE FRANCO-QUÉBÉCOISE

Pour la seconde année, la collaboration entre le Consulat général de France à Québec et les deux sections de l'OFQJ a donné lieu à un programme d'accompagnement destiné aux artistes de la relève n'ayant jamais collaboré avec le Québec. Les deux créateurs français sélectionnés ont pu présenter leur projet, rencontrer leurs partenaires et s'immerger dans le milieu culturel grâce à leur participation à des événements majeurs.

■ WEB2DAY (NANTES, FRANCE)

La section québécoise a soutenu 9 jeunes entrepreneurs et professionnels du secteur des technologies du Web et de l'innovation numérique pour participer au Festival Web2day à Nantes, en France, du 1^{er} au 3 juin 2022. Le Web2day est un festival qui offre un condensé des dernières tendances et des meilleures pratiques en matière d'innovation. Il rassemble entreprises innovantes, porteurs de projets, investisseurs, institutionnels, élus et médias autour du Web et de l'innovation numérique.



■ MAISON DU QUÉBEC À SAINT-MALO (FRANCE)

L'OFQJ-Québec a renouvelé son partenariat et sa collaboration avec la Délégation générale du Québec à Paris pour soutenir la programmation estivale de la Maison du Québec à Saint-Malo. Tous les vendredis, samedis et dimanches du mois de juillet, cinq jeunes artistes québécois ont offert une prestation dans le cadre des *Week-end de la jeune scène québécoise*, un événement annuel consacré à la relève artistique du Québec. Tout au long de l'été, les habitants de Saint-Malo ainsi que les touristes de passage ont pu également rencontrer deux médiatrices culturelles qui les accueillent dans la Maison du Québec pour leur faire découvrir le Québec, sa culture et ses attraits.



■ PRIX OFQJ-FIMU

L'OFQJ a participé à la grande finale nationale de la 43^e édition de Cégep en spectacle au Collège de Maisonneuve. À cette occasion, la section québécoise a honoré Antoine Arbour, du Collège Lionel-Groulx, Zongyi Li, de l'École de musique Vincent-d'Indy, et Noémie Laplante, du Cégep de Victoriaville, qui ont été les lauréats des Prix OFQJ-FIMU. Ce prix leur a permis de participer au Festival international de musique universitaire de Belfort du 30 mai au 6 juin pour y présenter des spectacles conjoints sur les scènes du festival.



■ ELLES OSENT EN GRAND EST (VILLES DE MONTRÉAL ET QUÉBEC)

Du 12 au 19 juin 2022, comme elle le fait depuis 2020, la section française a soutenu le volet mobilité au Québec du programme de la Région Grand Est « Elles osent en Grand Est », visant à renforcer les potentiels de 12 jeunes femmes portant un projet à impact sur leur territoire dans des secteurs variés (associatif, culturel, sportif, recherche, humanitaire, environnemental, scientifique, entrepreneurial...).



■ FORUM ENTREPRENDRE DANS LA CULTURE (PARIS, FRANCE)

Du 28 au 30 juin 2022, grâce à l'OFQJ, 30 jeunes spécialistes des industries culturelles et créatives de France, du Québec, de Belgique et d'Afrique francophone ont pu participer au Forum Entreprendre dans la culture à Paris et assister à une journée « Jeunesse et Innovation » consacrée à des rencontres et ateliers.



■ SEMAINE D'ACTION DE LA JEUNESSE DU CONSEIL DE L'EUROPE (STRASBOURG, FRANCE)

Quatre jeunes Québécois engagés se sont envolés pour Strasbourg pour participer à cet événement qui s'est tenu du 27 juin au 1^{er} juillet 2022. Intitulé *La jeunesse ici: la démocratie maintenant*, l'événement portait sur l'accès à la démocratie et les droits humains, la participation significative des jeunes et la numérisation des outils démocratiques. La Semaine d'action de la jeunesse était l'événement phare de la campagne Démocratie ici Démocratie maintenant, une initiative lancée par le Conseil de l'Europe en mars 2022 qui vise à étudier le recul de la démocratie dans plusieurs pays, notamment en Europe. Les participants ont eu le mandat d'émettre, à la fin de la semaine et lors de la cérémonie de clôture, 50 recommandations au Conseil de l'Europe pour la préservation et le développement de la démocratie.



■ FORUM INTERNATIONAL POUR LE BIEN VIVRE (GRENOBLE, FRANCE)

Du 27 juin au 1^{er} juillet 2022, les deux sections, en partenariat avec le Bureau International Jeunesse de Bruxelles, ont soutenu une délégation de 25 jeunes engagés issus de 8 nationalités différentes, en faveur de la justice climatique et sociale à l'occasion du Forum international pour le bien vivre à Grenoble. Durant ces quelques jours, ils ont eu l'occasion de bénéficier d'une programmation riche, de rencontrer des acteurs associatifs, politiques, entrepreneuriaux et culturels, en plus de prendre part à des ateliers d'intelligence collective et de réaliser des visites de terrain à Lyon et à Grenoble en marge de l'événement.



■ PRÉSENCE DE FEMMES ENTREPRENEURES À VIVA TECHNOLOGY (PARIS, FRANCE)

Dans le cadre de son programme de mission immersive pour femmes entrepreneures, la section québécoise a soutenu quatre femmes entrepreneures pour leur participation à Viva Technology. Viva Technology représente le plus grand salon européen consacré aux nouvelles technologies. L'événement a pour mission de mettre en lumière les innovations au service des grands enjeux sociétaux, environnementaux, économiques et humains pour bâtir une société plus durable et plus inclusive.



■ RENDEZ-VOUS D'AFFAIRES DE LA FRANCOPHONIE (VILLE DE QUÉBEC, QUÉBEC)

C'est du 4 au 6 juillet 2022 à Québec, en collaboration avec Québec International et le Centre des congrès de Québec, que s'est tenu le Rendez-vous d'affaires de la Francophonie. Pour l'occasion, la section québécoise s'est associée à titre de partenaire de l'événement pour y accueillir une importante délégation de jeunes entrepreneurs venus de France (20), du Québec (11), de Wallonie-Bruxelles (9), d'Afrique francophone (6), du Mexique (2), du Canada (2) et d'Haïti (1). Cet événement autour de la langue française comme outil puissant de développement des affaires au sein d'un espace qui s'étend sur plusieurs continents a porté sur quatre grands thèmes : l'entrepreneuriat ; le développement durable ; la chaîne d'approvisionnement ; la cybersécurité et la protection des données. Des activités spécifiques pour la délégation jeunesse ont été mises sur pied par la section québécoise en amont et en aval des 3 jours de l'événement.



■ SPECQUE (LAVAL, QUÉBEC)

Du 26 juillet au 2 août 2022, l'OFQJ a permis à 57 jeunes adultes français engagés dans la citoyenneté et la politique de prendre part à la Simulation du Parlement européen Canada-Québec-Europe (SPECQUE) pour faire connaître les grands enjeux de l'actualité européenne et découvrir les rouages du Parlement européen.

■ 5^e CONGRÈS MONDIAL DE L'AGROFORESTERIE (VILLE DE QUÉBEC)

Du 17 au 20 juillet 2022, l'OFQJ a soutenu la participation de 21 jeunes chercheurs (3 Français et 18 Québécois) au Congrès mondial d'agroforesterie qui a rassemblé près de 800 personnes sur le thème « En transition vers un monde durable ».



■ FESTIVAL EMPOW'HER (PANTIN, FRANCE)

Du 16 au 18 septembre 2022, l'OFQJ a mis en place un projet autour du festival Empow'her dont l'objectif est de sensibiliser un large public aux enjeux d'égalité femmes-hommes, d'innovation féministe, de lutte contre toutes les formes de violence et de respect du vivant au travers d'une programmation dense. À cette occasion, 35 jeunes francophones engagés venus de 10 pays (Canada, Belgique, Bénin, France, Togo, Maroc, Égypte, Sénégal, etc.) ont participé au festival et assisté à de nombreuses visites dans Paris pour s'inspirer des bonnes pratiques françaises et échanger sur les questions liées au renforcement des capacités des femmes.

■ MINUTE_MAPP AU FESTIVAL MAPP_MTL (MONTRÉAL, QUÉBEC)

Du 21 au 24 septembre 2022, l'OFQJ a accompagné quatre jeunes artistes français au MAPP_MTL, le Festival international de projection mapping.

■ CONGRÈS ANNUEL DE LA SOCIÉTÉ DES MUSÉES DU QUÉBEC (SMQ) (ROBERVAL, QUÉBEC)

Une délégation internationale de professionnels du milieu muséal composée de quatre Québécois, quatre Français et deux Belges a participé, du 27 au 30 septembre, au Congrès annuel de la SMQ qui s'est déroulé à Roberval, dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean. En plus de prendre part aux activités du congrès, les participants ont eu l'occasion de faire des visites d'institutions muséales à Montréal. Sous le thème de la transition socio-écologique, le congrès a abordé les sujets de la durabilité, de l'écologie, de l'équité et de la justice sociale en plus d'inviter les participants à se questionner sur les mesures à prendre au niveau de leurs fonctions pour s'engager concrètement dans la transition socio-écologique.



■ HUB MONTRÉAL (MONTRÉAL, QUÉBEC)

Du 15 au 21 octobre 2022, l'OFQJ a constitué une délégation composée d'une dizaine d'entrepreneurs des industries culturelles et créatives français et québécois à l'occasion d'HUB Montréal, rendez-vous incontournable des industries culturelles et créatives outre-Atlantique.



■ MTL CONNECTE (MONTRÉAL, QUÉBEC)

Du 15 au 23 octobre 2022, l'OFQJ a soutenu la participation de 22 jeunes entrepreneurs et professionnels français et 2 du Québec pour encourager la connexion et faciliter le développement de nouvelles collaborations entre les différents écosystèmes numériques québécois et internationaux autour du numérique.

■ PARIS PODCAST (PARIS, FRANCE)

La section québécoise a soutenu la participation de 11 professionnels québécois de la baladodiffusion, du milieu des médias et de l'information à la 5^e édition du Paris Podcast Festival, du 20 au 23 octobre 2022. Fondé en 2018, ce festival est un événement grand public et un rendez-vous annuel consacré au podcast natif.



■ FORUM FRANCO-QUÉBÉCOIS EN MATIÈRE D'ENGAGEMENT CITOYEN (PARIS, FRANCE)

La section québécoise, en collaboration avec le Secrétariat à la jeunesse (SAJ), a soutenu une délégation de huit jeunes du Québec pour une participation active au Forum jeunesse en matière de participation citoyenne des jeunes organisé à Paris par l'Institut national de la jeunesse et de l'Éducation populaire (INJEP) le 17 novembre 2022. Annie Grand-Mourcel-Brosseau, sous-ministre adjointe chargée du Secrétariat à la jeunesse au ministère de la Culture et des Communications, et Yves Boero, directeur de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative au ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse, ont invité les jeunes du Québec et de la France à s'exprimer sur le thème suivant : *Comment les jeunes réinventent-ils l'engagement citoyen ?*



■ 16^e FORUM DE L'INDUSTRIE DE LA SANTÉ DE QUÉBEC (VILLE DE QUÉBEC, QUÉBEC)

Les 6 et 7 décembre 2022, l'OFQJ a soutenu la participation de 10 jeunes entrepreneurs français au 16^e Forum de l'industrie de la santé de Québec, organisé par Québec international et Québec VITAE.



■ MISSION PROFESSIONNELLE « OI DP » (GRENOBLE, FRANCE)

L'Observatoire international de la démocratie participative (OIDP) est un réseau international qui vise à promouvoir la démocratie participative et à encourager son utilisation comme moyen de renforcer la participation citoyenne et la qualité de la démocratie. Du 6 au 10 décembre 2022, l'OFQJ a offert à 25 jeunes français et québécois la possibilité de contribuer activement à promouvoir la démocratie participative et de partager leurs connaissances, leurs bonnes pratiques et plus largement leur expertise avec des pairs.



■ DÉLÉGATION JEUNESSE À LA COP15 (MONTRÉAL, QUÉBEC)

Du 4 au 20 décembre 2022, les deux sections ont soutenu 25 jeunes provenant des régions du Québec, de France et de différents pays francophones pour participer aux activités entourant la tenue de la 15^e Conférence des Parties à la Convention sur la diversité biologique des Nations Unies (COP15) à Montréal. En partenariat avec le Global Youth Biodiversity Network (GYBN), les membres de la cohorte ont eu la chance d'être accrédités pour assister aux conférences et faire entendre leurs voix au sein même de la COP grâce à leurs titres de délégués jeunesse. Toutes et tous rejoignaient ainsi les rangs d'une centaine d'autres participantes et participants provenant des quatre coins du globe. Une programmation complémentaire a été offerte à la délégation jeunesse, donnant ainsi l'opportunité aux membres du groupe de réseauter et d'approfondir leurs connaissances sur les enjeux de biodiversité au Québec et ailleurs dans le monde. Au nombre des activités mises sur pied, notons un panel intitulé « Environnementalisme intersectionnel » dans le cadre du Forum jeunesse et une activité organisée en collaboration avec le LAB22 – laboratoire d'innovations sociales et environnementales et intitulée *Regards francophones sur la biodiversité*.



■ DÉLÉGATION FRANCO-QUÉBÉCOISE AU FESTIVAL FILMINISTES! (MONTRÉAL, QUÉBEC)

Du 8 au 13 mars 2023, une délégation franco-québécoise de 17 personnes a participé au Festival Filministes ! Ce festival se consacre à la diffusion de documentaires, courts-métrages et films de fiction et à la tenue de discussions sur des enjeux féministes contemporains par le biais de la projection d'œuvres cinématographiques. Les discussions réunissent des invitées de divers milieux qui proposent un regard féministe et critique sur ces enjeux.

■ BIS DE NANTES (NANTES, FRANCE)

L'OFQJ a mis sur pied une délégation de 10 professionnels québécois du spectacle et de l'industrie de la scène pour participer aux 10^{es} Biennales internationales du spectacle (BIS) de Nantes, les 19 et 20 janvier 2023, et aux deux journées de Rencontres des jeunes professionnels francophones du spectacle qui les ont précédées, les 17 et 20 janvier. Ces rencontres, organisées en collaboration avec les BIS et la section française de l'OFQJ, visent à ouvrir de nouvelles perspectives d'échanges internationaux entre jeunes professionnels et à faciliter une meilleure connaissance des réseaux et des marchés.



■ PRÉSENCE FRANCOPHONE À AMERICANA (MONTREAL, QUÉBEC)

La section québécoise a soutenu la participation de 15 entrepreneurs francophones œuvrant dans le domaine de l'environnement à Americana, le Forum sur l'environnement et Salon international des technologies environnementales, qui a eu lieu au Palais des congrès de Montréal du 20 au 22 mars 2023. Americana est reconnu comme étant le plus grand événement environnemental multisectoriel en Amérique du Nord. Il regroupe près de 7000 personnes venues de partout au monde pour assister à une centaine de conférences et aller à la rencontre d'une centaine d'exposants, tous mettant de l'avant l'innovation et les nouvelles technologies et la gestion de l'environnement.



■ SALON INTERNATIONAL DES MUSÉES, DES LIEUX DE CULTURE ET DE TOURISME-SITEM (PARIS, FRANCE)

La section québécoise a permis à 11 jeunes professionnels québécois impliqués dans la communauté muséale de participer à une délégation internationale dans le cadre du Salon international des musées, des lieux de culture et de tourisme (SITEM) qui s'est déroulé à Paris du 28 au 30 mars 2023 au Carrousel du Louvre et à la journée nationale du Club Innovation et Culture (CLIC) le 31 mars 2023. Leur séjour dans la capitale française leur a permis de dialoguer et d'échanger sur leurs pratiques avec leurs homologues français et francophones lors de plusieurs rencontres, conférences et ateliers.

ACTIONS CONJOINTES EN FRANCOPHONIE



■ LA 14^e ÉDITION DE LA BIENNALE DE DAKAR (DAKAR, SÉNÉGAL)

Du 19 au 26 mai 2022, l'OFQJ a constitué sa première délégation franco-québécoise dans le domaine de la coopération culturelle au Sénégal avec 15 jeunes commissaires d'exposition et artistes, dont 5 en provenance du Québec et 10 de la France, qui se sont rendus à la 14^e édition de la Biennale de Dakar.

■ MISSION ÉCONOMIQUE ET COMMERCIALE EN ASIE DU SUD-EST (VIETNAM ET CAMBODGE)

Du 21 au 30 mars 2022, dans le cadre de son partenariat avec l'Organisation internationale de la Francophonie, l'OFQJ a soutenu la participation de 4 jeunes entrepreneurs français à une mission économique à Hô Chi Minh-Ville, Hanoï et Phnom Penh sur trois thématiques — agro-industries, énergies renouvelables, biens et services numériques —, mission conduite par la Secrétaire générale de la Francophonie et composée de 70 opérateurs économiques et institutionnels francophones.



■ 3^e CONFÉRENCE INTERNATIONALE SUR LA FRANCOPHONIE ÉCONOMIQUE (DAKAR, SÉNÉGAL)

Grâce au soutien de l'OFQJ, sept jeunes professionnels et entrepreneurs français ont pu prendre part à la 3^e conférence internationale sur la Francophonie économique du 16 au 18 mars 2022. Organisée en collaboration avec l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar (UCAD), elle portait sur les conséquences économiques et sociales de la pandémie de COVID-19 et du changement climatique sur les pays francophones, notamment ceux situés en Afrique.



■ KIKK FESTIVAL (BRUXELLES ET NAMUR, BELGIQUE)

Du 24 au 28 octobre 2022, pour la seconde année, l'OFQJ a coordonné, organisé et animé, avec le ministère de la Culture, une délégation de 13 entrepreneurs et professionnels français des industries culturelles et créatives en Belgique autour du Kikk festival de Namur, événement consacré à la créativité et aux arts numériques. Pour sa part, la délégation québécoise était composée de 4 jeunes professionnels et entrepreneurs.

■ WEBINAIRE ÉQUITÉ INTERGÉNÉRATIONNELLE AUTOUR DU VIVANT (PROJET VIRTUEL)

Depuis 1970, le 22 avril marque le Jour de la Terre à travers le monde. Par le biais de son Initiative jeunesse de lutte contre les changements climatiques, la section québécoise a souhaité mettre de l'avant cette journée avec un webinaire sur le thème de l'Équité intergénérationnelle autour du vivant organisé en collaboration avec le Réseau international des Maisons des francophonies (RIMF), l'Association des amis de la Déclaration universelle des droits de l'Humanité, Green Cross Inc. et le Centre de la francophonie des Amériques. Cette table ronde virtuelle a réuni huit jeunes engagés en environnement (Québec, France, Afrique et Asie). Ils ont échangé sur l'équité intergénérationnelle autour du vivant ainsi qu'à propos des enjeux du climat, de la biodiversité et de l'accès aux biens communs à partir de leur expérience et de leurs actions.



■ FORUM SOCIAL MONDIAL (MEXICO, MEXIQUE)

Du 1^{er} au 8 mai 2022, une délégation de 25 jeunes engagés québécois, français, wallons et bruxellois a assisté au Forum Social Mondial de Mexico – une dizaine de jeunes suivaient également l'événement en ligne. La délégation a participé pendant une semaine aux ateliers, conférences et activités du forum sur des thèmes comme la solidarité internationale, le plaidoyer pour l'éducation ou encore le rapport des peuples à la guerre. Cette mission a été créée par la section québécoise et l'organisation Katalizo, en partenariat avec la section française de l'OFQJ, la plateforme Altermondialiste et le Bureau International Jeunesse de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Un blogue de ce « Collectif international de la jeunesse francophone » recense de nombreux articles, photos, vidéos, podcasts ou même illustrations traduisant les différentes thématiques que les jeunes ont souhaité aborder.



■ 2^e RENCONTRE DES ENTREPRENEURS FRANCOPHONES À ABIDJAN (ABIDJAN, CÔTE D'IVOIRE)

Les 27 et 28 octobre 2022, dans le cadre de son partenariat avec l'Organisation internationale de la Francophonie, BPI France et l'Alliance des Patronats Francophones, l'OFQJ a soutenu la participation de sept jeunes entrepreneurs français et six jeunes entrepreneurs du Québec à la 2^e édition de la Rencontre des Entrepreneurs Francophones (REF) pour débattre sur la réalité des entrepreneurs francophones et pour nouer de nouveaux réseaux et liens économiques.



■ FORUM ÉCONOMIQUE FRANCOPHONE (DJERBA, TUNISIE)

Du 20 au 21 novembre 2022, dans le cadre de son partenariat avec l'Organisation internationale de la Francophonie, l'Agence de Promotion de l'Investissement Extérieur et Business France, l'OFQJ a permis à quatre jeunes entrepreneurs français spécialisés dans les Edtech de participer au Forum économique de la Francophonie en marge du XVIII^e Sommet de la Francophonie à Djerba, sur le thème « Pour une croissance partagée dans l'espace francophone ». De son côté, la partie québécoise a soutenu la participation de 3 jeunes professionnels et entrepreneurs membres de la Jeune Chambre Tunisienne du Québec.



*La reprise a permis de renouer des liens
avec des partenaires historiques.*

05

DES RÉSULTATS TANGIBLES ■
GRÂCE À DES PARTENAIRES CLÉS

Partenariats au Québec

Au Québec, l'OFQJ tisse des liens avec plusieurs ministères et organismes du gouvernement du Québec. Son financement provient très majoritairement du ministère des Relations internationales et de la Francophonie, du Secrétariat à la jeunesse et du Fonds d'électrification et de changements climatiques.

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

Afin de réaliser sa mission, LOJIQ reçoit du MRIF le financement permettant les opérations de chacun des deux Offices, dont l'OFQJ. Plus qu'un partenaire, le MRIF fournit la contribution financière permettant de soutenir l'ensemble des activités de l'OQMJ et de l'OFQJ, tant en ce qui concerne les ressources humaines que pour ce qui est du fonctionnement, ainsi que du soutien à la mobilité des participants aux programmes de l'OFQJ.

Secrétariat à la jeunesse

Le Secrétariat à la jeunesse (SAJ) est l'autre partenaire majeur de LOJIQ. L'important financement du SAJ permet principalement le soutien aux projets de mobilité s'inscrivant dans l'une des six mesures sectorielles de l'entente avec ce partenaire. Ce financement permet également le soutien aux opérations de chacun des deux Offices, dont l'OFQJ et le programme Québec Volontaire.

Fonds d'électrification et de changements climatiques

L'Initiative jeunesse de lutte contre les changements climatiques, mise en œuvre par LOJIQ et l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), est déployée grâce au soutien du Fonds d'électrification et de changements climatiques et du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF). Cette entente permet l'accueil au Québec de participants en provenance des pays francophones vulnérables aux changements climatiques et le soutien de participants provenant du Québec pour réaliser un projet à l'international visant la lutte contre les changements climatiques. Ces projets sont souvent réalisés en partenariat avec l'OFQJ, permettant ainsi la mise en présence de participants français avec ceux du Québec et de la Francophonie.

Fondation LOJIQ

La Fondation LOJIQ apporte également un soutien financier aux deux Offices composant LOJIQ, dont l'OFQJ, pour les aider à enrichir leur mission d'appui des jeunes adultes québécois dans la réalisation de leur projet, grâce à différents mécanismes de financement.

Des partenariats de terrain

La section québécoise gère également des ententes-cadres de partenariats qui favorisent les possibilités de projets multilatéraux, tout en soutenant à la mise en place des projets adaptés au contexte et aux besoins des jeunes. Ces partenariats contribuent à la mise sur pied de projets pouvant réunir des jeunes du Québec, de la France et de la Francophonie sur différents territoires :



Partenaires au Québec

- Centre de la francophonie des Amériques (CfA)
- Agence universitaire de la Francophonie (AUF)
- École nationale d'administration publique (ENAP)
- Institut du Nouveau Monde (INM)
- Association canadienne-française pour l'avancement des sciences (Acfas)
- OSEntreprendre
- Réseau Environnement



Partenaires internationaux

- Gouvernement de la Communauté française de Belgique - Gouvernement du Québec, entente relative à la collaboration entre l'OQMJ et le Bureau International Jeunesse (BIJ)
- Ministère de la Promotion de la Jeunesse, de l'Insertion professionnelle et du Service civique de la République de Côte d'Ivoire
- Institut mexicain de la Jeunesse (IMJUVE)



Partenaires au Canada

- Réseau de développement économique et d'employabilité du Canada (RDÉE)
- Société Nationale de l'Acadie (SNA)
- Fédération de la jeunesse canadienne-française (FCJF)

Partenariats en France

L'année 2022 a constitué un tournant dans le travail de conventionnement de la section française avec les territoires. Outre le renouvellement des ententes ou la concrétisation de nouveaux partenariats, qui assurent la visibilité de l'OFQJ et de ses dispositifs (Guadeloupe, Collectivité de Corse, Ville de Saint-Denis), des projets de collaboration ont été travaillés pour le développement de nouvelles conventions avec les régions pour 2023, notamment avec les Hauts-de-France sur le volet entrepreneurial, et avec la Nouvelle-Aquitaine, l'Occitanie et la Bretagne pour des conventions-cadres suivies d'annexes projets.

La reprise a permis de renouer des liens avec des partenaires historiques, avec le renouvellement de l'entente avec Pôle emploi pour les stages pour demandeurs d'emploi notamment, et la signature d'accords avec la Société nationale de l'Acadie et la Fondation des Alliances Françaises dans le cadre du développement du service civique.

Enfin, la Fondation DRG, sous l'égide de la Fondation de France, a souhaité développer un partenariat sur cinq ans avec l'Office, pour des échanges culturels entre la France, le Québec et le Canada, avec une forte visibilité pour l'OFQJ. L'OFQJ a lancé un premier appel à projets « Odysart » fin 2022, qui sera renouvelé jusqu'en 2027.

Partenariats directs avec l'OFQJ

Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

La contribution du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse a été maintenue en 2022 au niveau des années précédentes, à savoir 2164860 €, ce qui témoigne de la confiance accordée à l'OFQJ.

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

L'OFQJ s'est vu attribuer une subvention totale de 96000 € pour 2022 afin de favoriser les échanges d'expertise et de bonnes pratiques entre jeunes leaders francophones, le renforcement de leurs capacités et la consolidation des réseaux de coopération sur les enjeux de société au sein de l'espace francophone. Le cofinancement du ministère a porté sur 5 projets distincts dans les champs de l'engagement citoyen, de la culture ou de l'entrepreneuriat, réunissant 171 participants.

Ministère de la Culture

L'OFQJ s'est vu attribuer une subvention de 18815 € au titre de 2022 pour organiser et animer une délégation de 13 entrepreneurs et professionnels français autour d'un événement consacré à la créativité et aux arts numériques, le Kikk festival de Namur.

Agence du Service civique/Agence de Services et de Paiement

Avec 103 départs de volontaires en 2022, l'Agence de Services et de Paiement a versé à l'OFQJ 196865 € couvrant les frais d'assurance, de tutorat ainsi que ceux de formation civique et citoyenne et de premiers secours.

Agence universitaire de la Francophonie

Un accord-cadre a été signé entre l'OFQJ et l'Agence universitaire de la Francophonie pour le cofinancement de missions de service civique au sein des implantations de l'AUF. Au titre de cet accord-cadre, 6337 € ont été comptabilisés en subvention en 2022 pour 4 volontaires.

Consulat général de France à Québec

Le Service de Coopération et d'Action culturelle du Consulat général de France à Québec avait attribué une subvention de 6000 € à l'OFQJ en 2021 pour le projet de résidence de création artistique « Horizon Création », consommée à hauteur de 2000 €. Le projet s'est poursuivi en 2022 et le solde de la subvention, soit 4000 €, a été comptabilisé sur l'exercice.

Fondation DRG

Dans le cadre de la convention conclue avec la Fondation DRG pour soutenir et accompagner la réalisation de projets artistiques et culturels entre la France, le Québec et le Canada, un premier versement de 25000 € a été reçu pour couvrir les frais de lancement du programme « Odysart ». La convention prévoit une contribution totale de 1025000 € prévue sur les 5 prochaines années.

Région Grand Est

Le partenariat, renouvelé en 2022, prévoyait le cofinancement de missions de jeunes entrepreneurs, l'organisation d'un projet spécifique destiné au renforcement du leadership des femmes et des échanges de « bonnes pratiques » concernant l'accompagnement des jeunes « décrocheurs ». La contribution de la Région s'est élevée à 44700 € pour 27 participants sur ces 3 volets.

Collectivité de Corse

Dans le cadre de la convention signée entre l'OFQJ et la collectivité de Corse en 2021, 21 projets de mobilité de différentes natures (stages étudiants ou de demandeurs d'emploi, formation, insertion, coopération professionnelle, engagement citoyen) ont été soutenus en 2022. La subvention de la Collectivité est de 40250 € au titre de l'exercice.

Région Guadeloupe

Une nouvelle convention a été signée avec la Région Guadeloupe en mars 2022. D'un montant de 201900 €, la convention porte sur 2 ans et concerne aussi bien des demandeurs d'emploi, des jeunes en insertion ou en formation que des jeunes entrepreneurs. Durant l'année, 17 participants ont pu bénéficier de cette convention pour un montant de 29800 €.

Région Auvergne-Rhône-Alpes

Le partenariat avec la Région Auvergne-Rhône-Alpes a été reconduit en 2022. Ce sont 32 participants, dont 21 demandeurs d'emploi, qui ont ainsi pu bénéficier du soutien conjoint de l'OFQJ et de la Région pour financer leur mission ou leur stage. L'engagement financier de la collectivité territoriale est de 28250 €.

Département Charente-Maritime

L'OFQJ n'a pas sollicité de nouvelle subvention auprès du département en 2022, mais a néanmoins pu accompagner un projet de remobilisation professionnelle porté par les missions locales du département. Au total, 23585 € ont été mobilisés sur les reliquats des conventions 2019 et 2020.

Communauté d'Agglomération de l'Espace Sud Martinique

Les missions de 4 jeunes demandeurs d'emploi ont été financées sur les fonds mis à disposition de l'OFQJ par la CAESM en 2022 pour un montant de 7307 €. Il est prévu d'utiliser les fonds liés à cette convention datant de 2015 jusqu'à leur épuisement.

Département Charente

En 2022, l'OFQJ et le Département de la Charente ont conclu une convention de partenariat portant sur la mise en œuvre d'un projet « d'immersion professionnelle de jeunes bénéficiaires du revenu de solidarité active dans le cadre d'un stage de perfectionnement au Québec ». Ce projet a concerné un participant et la participation de la Région s'est élevée à 2 000 €.

Plaine Commune

Deux porteurs de projet ont été cofinancés à hauteur de 1395 € dans le cadre du Prix ESS Plaine commune, l'un pour participer à deux missions au Québec.

Ville de Saint-Denis

La Ville de Saint-Denis a renouvelé sa convention de partenariat avec l'OFQJ. L'engagement financier porte sur 21850 €. Au titre de l'exercice 2022, 400 € de subvention de la Ville ont été comptabilisés pour cofinancer le stage d'un demandeur d'emploi.

Partenariats de financement directement au crédit des participants

Agence du Service civique/Agence de Services et de Paiement

L'Agence du Service civique verse directement aux volontaires leurs indemnités mensuelles. Pour les 103 volontaires partis en 2022 avec l'OFQJ, la contribution de l'Agence, sur la base de missions de 10 mois, est estimée à 560 000 €.

Pôle emploi

La convention de partenariat entre Pôle emploi et l'OFQJ, formalisée en 2009 en vue de renforcer la mobilité professionnelle vers le Canada des jeunes demandeurs d'emploi français, et renouvelée en février 2022, prévoit le maintien des allocations formation des bénéficiaires durant leur stage au Canada. En 2022, 103 stagiaires ont ainsi bénéficié du maintien de leur indemnisation. Pour des stages de 6 mois, le montant est estimé à 432 000 €.

Région Bourgogne-Franche-Comté

Dans le cadre du partenariat avec le Centre régional d'information jeunesse de Besançon, soutenu par la Région, 19 demandeurs d'emploi en stage de perfectionnement au Québec et accompagnés par l'OFQJ ont pu être indemnisés pour un montant estimé de 66 500 €.

Structures d'accueil des volontaires en service civique

L'Office a conçu ce programme pour qu'il reste accessible à tous, particulièrement sans condition de ressources. Une contribution minimum obligatoire de 250 € par mois les 6 derniers mois de la mission est exigée de la part des structures d'accueil du Canada pour leurs volontaires. Pour les 81 volontaires partis au Canada en 2022, la contribution, sur la base de missions de 10 mois, est estimée à 121 500 €.

Entreprise d'accueil des stagiaires demandeurs d'emploi

Afin d'assurer un niveau de vie décent aux participants, une contribution minimum obligatoire de 200 € par mois est exigée par l'OFQJ de la part des entreprises d'accueil québécoises. Pour les 170 stagiaires de 2022 en mobilité, la contribution, sur la base de stages de 4 mois, est estimée à 136 000 €.

Partenariats de développement

- Régions de France – Assemblée des Départements de France (ADF) – Association des Maires des Grandes Villes de France (AMGVF)
- Office franco-allemand pour la Jeunesse (OFAJ)
- Bureau International Jeunesse de Bruxelles (BIJ)
- Fondation des Alliances Françaises
- Cercle des Dirigeants d'Entreprises Franco-Québécois (CDEFQ)
- Business France
- Moovjee
- Air Canada
- Air Transat
- Desjardins
- Chapka assurances

Partenariats conjoints

Accord-cadre avec l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

Accord-cadre entre l'OFQJ et l'OIF signé le 3 mars 2015 et reconduit en mars 2018 pour une durée de trois ans. Il a pour objectif de développer des collaborations en Francophonie sur des questions et domaines d'intérêts communs concernant la jeunesse. L'accord-cadre est en cours de renégociation.





L'OFQJ poursuit ses activités numériques en pérennisant certaines activités comme les directs Instagram sous forme de questions-réponses sur les programmes ou d'interviews en direct de participants.

06

Stratégie de communication

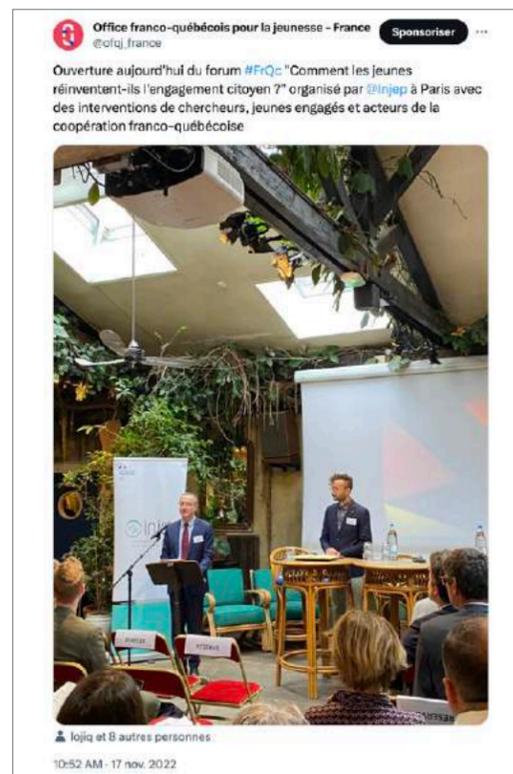
Avec la pleine reprise de l'activité, l'OFQJ a déployé une stratégie de communication sur plusieurs axes : le renouvellement des liens avec les partenaires, les médias et les participants, et l'exploration de nouveaux formats. La forte activité sur les réseaux sociaux et les retombées médias en hausse sont un signe d'un intérêt constant pour la mobilité internationale.

Une attention particulière a été donnée à l'e-réputation de l'OFQJ sur les réseaux sociaux, à l'apport de nouveaux contenus et à la collecte d'images de mobilité des jeunes après quasiment deux années sans supports visuels liés à la mobilité.

Avec une année marquée par la préparation et le lancement du 55^e de l'OFQJ et de l'Année de l'innovation franco-québécoise (AIFQ), l'objectif était d'offrir et de promouvoir une programmation célébrant 55 ans de la relation unique et privilégiée qu'entretiennent la France et le Québec.

Une identité visuelle avait spécialement été conçue et déclinée sur plusieurs supports promotionnels afin de soutenir les célébrations de cette date anniversaire.

Les problématiques prioritaires dans le cadre de l'AIFQ étaient l'économie numérique, l'économie sociale et solidaire, l'innovation sociale et la transition écologique. Autant de thèmes qui ont été éclairés par les équipes des communications dans une approche mutualisée et collaborative.



Des sites Internet au cœur de l'action d'information et de promotion

En 2022-2023, les sites Internet de l'OFQJ et de LOJIQ ont été alimentés régulièrement afin d'éditorialiser la mission des Offices et l'expérience des participants, d'informer les candidats à propos des programmes, du dépôt de projet, de consulter les projets clés en main et de soumettre une candidature, de connaître l'historique des Offices, de développer un partenariat, d'adhérer à la Fondation LOJIQ, etc.

Le site Internet de la section française a connu cette année une phase de légère baisse du trafic, qui a été compensée par des actions de promotion : publipédagogiques dans la presse, partenariats et actions avec les partenaires prescripteurs de trafic (Pôle emploi, le CNOUS...), campagnes commanditées Odysart...

Les nouveautés sur ofqj.org

- Une liste d'information « Alerte service civique », permettant aux jeunes d'être prévenus de la mise en ligne de nouvelles offres
- Une page d'atterrissage réservée à l'appel à projets Odysart

Les nouveautés sur lojq.org

- Création d'une page consacrée au 55^e de l'OFQJ
- Création et promotion du Prix OFQJ 55^e Jean-Paul-L'Allier remis lors des Prix LOJIQ
- Mise à jour en temps réel de la page « Foire aux questions » (FAQ) en fonction de l'évolution des différents contextes régionaux
- Mise en ligne de nouvelles revenant sur les programmations du 55^e de l'OFQJ et de l'AIFQ
- Bonification des témoignages de participants et rayonnement des expériences
- Mise en place d'une écriture épicienne inclusive sur tous les contenus et plateformes



Fréquentation utilisateurs

OFQJ.ORG
85 760
(-0,49 % EN 2022)

LOJIQ.ORG
199 956
(+22 % EN 2022 - 2023)

Pages vues
OFQJ.ORG
446 678
(-16,41 % EN 2022)

LOJIQ.ORG
1 268 999
(+71 % EN 2022 - 2023)

Réseaux sociaux

					
Nb abonnés France et progression	18 727 -1%	6 711 +2%	8 600 +46%	609 +6%	1 334 +93%
Nb abonnés Québec et progression	29 166 +8,5%	7 425 +1,3%	16 771 +38,1%	-	2 101 +39%

D'autre part, la section France de l'OFQJ a produit 85 actualités et 32 vidéos témoignages et explicatives de ses programmes; 64 campagnes courriels (comportant 23 infolettres mensuelles et 26 courriels d'information) ont été envoyées à 125 873 interlocuteurs.

Les abonnements aux réseaux sociaux de l'OFQJ sont toujours en hausse, malgré parfois des changements de règles qui font fluctuer les statistiques. Les réseaux sociaux représentent près de 10 % de la fréquentation du site Internet de l'OFQJ France (environ 9 000 visiteurs). Le réseau social générant le plus de trafic demeure Facebook, même si LinkedIn et Instagram sont en forte progression.

Côté OFQJ Québec, 32 infolettres externes diffusées (taux d'ouverture moyen 35,5 %, 5 % d'engagement), 83 nouvelles publiées sur le site Internet de LOJIQ et 15 capsules vidéo produites.

Sur le compte Facebook de LOJIQ, 174 publications OFQJ, portée de 246 028, 10 098 interactions.



Témoignage - Fanny, en stage de perfectionnement à Montréal
144 vues • il y a 4 mois



Témoignage - Théo, en stage à Montréal
146 vues • il y a 8 mois



Webinaire Entreprendre dans la culture au Québec : panorama et opportunités
152 vues • il y a 1 an

Des activités numériques contribuant au rayonnement des initiatives de la jeunesse

L'OFQJ France poursuit ses activités numériques en pérennisant certaines activités comme les directs Instagram sous forme de questions-réponses sur les programmes ou d'interviews en direct de participants. Des webinaires thématiques ont également été proposés, notamment aux réseaux de professionnels comme les responsables relations internationales des universités, les responsables d'Alliances Françaises ou les réseaux professionnels jeunesse des territoires.



Retombées de presse

En 2022, l'OFQJ France totalise 164 retombées, comprenant la presse (*Le Figaro, Français à l'étranger...*), de médias en ligne et de partenaires, ainsi que de nombreux relais sur les réseaux jeunesse. L'OFQJ a par ailleurs effectué plusieurs prestations avec l'achat de publi-rédactionnels, notamment deux publi-rédactionnels sur le site L'Étudiant.fr, avec un article « 5 bonnes raisons de participer aux programmes de l'Office franco-québécois pour la jeunesse », et dans *Le Figaro Étudiant* (édition spéciale Canada) « Vivez une expérience professionnelle au Québec avec l'OFQJ et Pôle emploi ».





Dans la présentation commune à la 69^e séance du Conseil d'administration de l'OFQJ, l'exercice de chaque section porte sur 12 mois, mais avec une périodicité différente en raison des normes comptables nationales propres à chaque section.

07

BILAN DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE ■

PORTRAIT COMMUN SECTION FRANÇAISE 2022 ET SECTION QUÉBÉCOISE 2022-2023

L'OFQJ est doté d'une personnalité morale unique; pour autant, ses deux sections gèrent leur propre budget sous la responsabilité de leur Secrétaire général respectif et approuvé par chaque Conseil de section.

Les deux sections produisent à la suite un état financier commun annuel, qui fait l'objet d'une vérification par la firme KPMG, et d'une approbation en Conseil d'administration. Ce document commun, qui n'est pas constitutif d'une consolidation de comptes, est établi aux normes IFRS.

Dans la présentation commune à la 69^e séance du Conseil d'administration de l'OFQJ, l'exercice de chaque section porte sur 12 mois, mais avec une périodicité différente en raison des normes comptables nationales propres à chaque section :

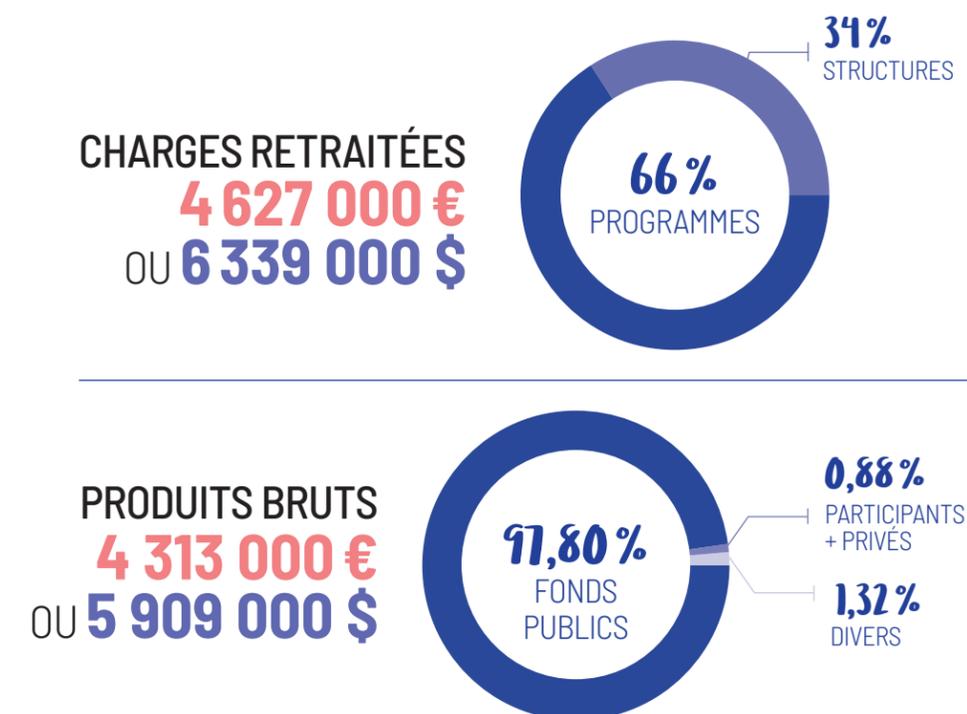
- Pour la section française, la période de 12 mois commence le 1^{er} janvier et termine le 31 décembre 2022;
- Pour la section québécoise, la période de 12 mois commence le 1^{er} avril 2022 et termine le 31 mars 2023.

Portrait commun

Il faut noter que pour la section française, la valeur comptable des charges consolidées est retraitée pour valoriser le coût réel des programmes, qui se compose :

- D'un coût direct des opérations et projets engagés;
- D'un coût indirect comprenant la masse salariale chargée et la communication se rapportant aux programmes.

Sur cet exercice, le coût consolidé des programmes s'est ainsi élevé à 4 626 909 € ou 6 338 865 \$, soit un engagement unitaire pour 3 393 participants français et québécois d'environ 900 € ou 1 233 \$ par personne.



Faits saillants 2022 en France

Contexte

Après deux années marquées par la crise sanitaire, la réouverture des frontières et l'allègement progressif des restrictions aux déplacements vers le Canada et le Québec ont rendu possible la relance attendue des mobilités, notamment à partir du deuxième trimestre 2022.

Avec 2334 participants sur 2700 prévus, dont 2216 en présentiel et 118 sur des projets en distanciel, l'objectif pour 2022 a été rempli à hauteur de 86%. Si la reprise de la mobilité a rendu moins attractifs les projets numériques, elle a également été plus lente et moins importante que prévu sur le programme « Emploi, insertion sociale et professionnelle ».

La section française de l'OFQJ a pu s'appuyer sur la confiance renouvelée du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse dont la contribution a été maintenue au niveau des années précédentes et de ses principaux partenaires: ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, ministère de la Culture, collectivités territoriales, Agence du service civique...

Des mesures spécifiques ont ainsi été prises en accord avec le conseil de section pour favoriser la relance: augmentation du nombre de bourses destinées aux demandeurs d'emploi, augmentation du montant des bourses accordées aux jeunes en parcours d'insertion ou aux jeunes professionnels et lancement d'un nouvel appel à projets « Relance jeunesse » permettant le cofinancement de projets de mobilité à des niveaux plus élevés que ceux prévus par les conditions générales de l'OFQJ. Ce programme spécifique a permis la mobilité de 167 participants en 2022.

Enfin, la relance de l'activité n'aurait pu être possible sans le renforcement des équipes de la section française de l'OFQJ après deux années durant lesquelles certains recrutements avaient été gelés.

Évolution financière 2022

La reprise des mobilités s'est logiquement traduite par une augmentation importante des recettes et des dépenses comparativement aux deux précédents exercices.

En 2022, les produits s'élevaient à 2 752 285 € contre 2 290 677 € l'année dernière, soit une augmentation de l'ordre de 20%. Les produits liés à l'activité représentent 98% de ces produits.

La contribution gouvernementale, versée par le ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse, reste la principale source de financement de la section française de l'OFQJ (79% des produits contre 95% en 2021). Elle s'élève, comme l'année précédente, à 2 164 860 €.

De fait la progression des recettes s'explique principalement par l'augmentation des produits liés au programme de service civique, au renouvellement des conventions avec les collectivités territoriales et aux subventions reçues du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, du ministère de la Culture, du Consulat général de France à Québec ou encore de l'Agence universitaire de la francophonie pour des programmes spécifiques.

En 2022, une convention a enfin été signée avec la fondation DRG pour soutenir des projets culturels durant les 5 prochaines années. Un programme nommé « Odysart » a été créé à cet effet.

Au cours de l'année 2022, les charges se sont élevées à 2 863 057 € contre 1 915 802 €, soit une augmentation de 49%. Les dépenses liées aux programmes ont augmenté de 65% et celles de structure (fonctionnement et dotation aux amortissements) de 12%, principalement en raison de la croissance des effectifs et d'un changement de méthode d'affectation des dépenses de personnel. Le suivi des coûts par salarié a en effet permis d'affiner la répartition des dépenses entre programme et structure. De plus, le lancement du chantier de refonte de l'applicatif métier a impliqué le recours à un prestataire extérieur pour la définition du besoin et l'aide à la rédaction du cahier des charges et l'augmentation des dépenses de programme.

Concernant les dépenses programme, leur progression s'explique à la fois par l'augmentation des participants et par les mesures destinées à la relance (voir ci-dessus). Les dépenses de communication et celles liées aux missions sont revenues à des niveaux pré-pandémie.

Après affectation des dépenses de personnel (1156 488 €), la structure des charges ressort comme suit :

78 % DE CHARGES LIÉES
AUX PROGRAMMES

17 % DE CHARGES DE
FONCTIONNEMENT

5 % DE DOTATIONS AUX
AMORTISSEMENTS ET DE
CHARGES DE RÉGULARISATION

La section française de l'OFQJ présente en fin d'exercice un résultat déficitaire de 110 773 €. Après mobilisation des réserves prévues pour financer l'appel à projets Relance jeunesse à hauteur de 162 568 € et les investissements informatiques réalisés en 2021 à hauteur de 12 000 €, le résultat de l'exercice s'élève à 63 795 €, soit environ 2 % des produits totaux de l'exercice. Lors de sa séance du 20 avril 2023, le conseil de section a validé l'affectation de ce résultat à une réserve de précaution et son utilisation future pour des travaux de réfection des locaux de la section française de l'OFQJ.

Faits saillants 2022-2023 au Québec

Contexte

Pour la section québécoise de l'OFQJ, l'année 2022-2023 a été marquée, après deux années d'arrêt, par la reprise complète des activités de mobilité vers la France. En effet, l'Office a été heureux d'annoncer la reprise des projets de mobilité le 22 février 2022, et ce, pour tout départ à partir du 1^{er} avril 2022, date inaugurale de la nouvelle année de programmation. Ainsi, les jeunes adultes du Québec bénéficient à nouveau du soutien financier et de l'accompagnement de l'OFQJ pour la réalisation de projets de mobilité vers l'Hexagone. En fonction de la situation encore incertaine de la pandémie en début d'année, l'OFQJ a pris le soin de poursuivre la sensibilisation de ses clientèles aux questions de sécurité liées à leurs projets de mobilité internationale.

En raison de ce contexte international encore instable, pour une troisième année consécutive, les 2 principaux bailleurs de fonds gouvernementaux ont réduit leur contribution respective de 25 %. Bien évidemment, cette diminution des subventions en provenance du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et du Secrétariat à la jeunesse (SAJ), a affecté directement les finances de la section québécoise de l'OFQJ.

Rappelons qu'au Québec, c'est l'Office Québec-Monde pour la jeunesse (OQMJ) qui signe les Ententes de financement gouvernementales, à la suite de l'adoption de la loi instituant cet organisme en 2017. Puis, selon les conditions de chaque entente, l'OQMJ transfère une partie du financement à l'OFQJ Québec. Comme chaque entente fixe des cibles spécifiques, le financement accordé à l'OFQJ peut varier d'un bailleur de fonds à un autre.

Ainsi, les projections budgétaires de l'OFQJ en début d'année 2022-2023 prévoyaient une contribution de 1 380 000 \$ du MRIF (37,2 %); de 2 209 990 \$ du SAJ (59,5 %); de 64 000 \$ de la Fondation LOJIQ pour le programme Québec Volontaire (1,6 %) et de 45 400 \$ du MRIF dans le cadre du Plan d'action gouvernementale en culture (PAGC) du ministère de la Culture et des Communications (MCC) (1,2 %). L'importante contribution projetée du SAJ était possible grâce aux réserves constituées durant les années de crise sanitaire permettant de revoir certains niveaux d'aide à la hausse.

Ces projections contribuaient à prévoir un résultat équilibré en fin d'année financière.

Il est important de mentionner que les sommes ci-haut mentionnées ont été convenues avec nos partenaires dans le cadre des différentes ententes en début d'année financière. Cependant, les montants versés en fin d'année sont différents et ont été ajustés en fonction de leur utilisation. Les montants réels utilisés dans l'exercice financier 2022-2023 par la section québécoise de l'OFQJ sont indiqués dans les états financiers audités.

Évolution financière 2022-2023

Le portrait financier en fin d'exercice de cette première année post-pandémique de la section québécoise de l'OFQJ montre un retour graduel à la normale. Concrètement, en comparaison avec l'année précédente, le financement du MRIF est demeuré identique avec 1 022 520 \$. La contribution du SAJ a totalisé 1 031 037 \$. Ce résultat, à la hausse comparativement à l'année précédente, explique une reprise importante de la mobilité. De plus, après 2 ans d'absence en raison de l'arrêt de la mobilité, la Fondation LOJIQ a remboursé 61 627 \$ à l'OFQJ pour le financement de Québec Volontaire vers la France. Enfin, la contribution du MRIF dans le cadre du Plan d'action gouvernementale en culture (PAGC) du ministère de la Culture et des Communications (MCC) s'est établi à 13 045 \$.

Ces résultats financiers audités de fin d'exercice 2022-2023 de la section québécoise de l'OFQJ, analysés proportionnellement, montrent que le financement en provenance du ministère des Relations internationales et de la Francophonie a représenté 47,8 % des produits (77,7 % l'année précédente) et que le Secrétariat à la jeunesse a contribué à hauteur de 48,1 % des revenus. La Fondation LOJIQ représente 2,8 % et le PAGC du MCC 0,6 % (comparativement à aucune contribution l'année précédente). Enfin, les autres produits de l'exercice (revenus divers et intérêts) restent marginaux puisqu'ils comptent pour 0,5 % des revenus.

Globalement en 2022-2023, les produits de la section québécoise de l'OFQJ ont augmenté de 62,5 %, comparativement à l'année précédente (1,3 M\$ en 2021-2022 et 2,1 M\$ en 2022-2023). Cette progression des revenus s'explique par la reprise de la mobilité.

Au chapitre des charges, on remarque une hausse importante en raison de la reprise de la mobilité transatlantique. En effet, les charges en 2022-2023 enregistrent une hausse de presque 80 %, comparativement à celles de l'année précédente (1,3 M\$ en 2021-2022 contre 2,4 M\$ en 2022-2023).

Présentées individuellement, les charges de programmes et activités de développement représentent 46,4 % (comparativement à 18,7 % l'année précédente). Cette différence s'explique par le nombre accru de participants dans le contexte de reprise de la mobilité. Notons aussi qu'en termes financiers, les salaires et charges patronales sont restés presque stables, passant de 520 000 \$ en 2021-2022 à 533 000 \$ en 2022-2023. En effet, plusieurs postes sont restés vacants au cours de l'exercice.

Finalement, cette année 2022-2023, l'excédent (des charges sur les produits) est de -277 831 \$. Ce montant négatif a été couvert par le surplus disponible de la section québécoise de l'OFQJ.

Projections budgétaires 2024 en France

La reprise de l'activité, constatée courant 2022, s'est poursuivie en 2023, confirmant l'attractivité des différents programmes de mobilité proposés par l'OFQJ et de la destination Québec pour les jeunes Français. Entre 2 600 et 2 700 participants devraient être soutenus par la section française de l'OFQJ en 2023, et ce, malgré l'augmentation du coût des mobilités qui a pu en partie être amortie par :

- La mobilisation des réserves constituées durant les années de crise sanitaire permettant de revoir certains niveaux d'aide à la hausse ;
- Le développement des partenariats avec les collectivités territoriales et avec la fondation DRG, offrant des soutiens bonifiés aux participants ;
- La réallocation de crédits entre programmes.

Le budget 2024 a été construit en tenant compte des dynamiques à l'œuvre programme par programme et de la hausse des coûts de la mobilité, le défi étant de trouver le bon équilibre entre effectifs et soutien tout en maintenant une diversité de programmes de mobilité et une offre adaptée aux publics les plus éloignés de la mobilité. L'objectif est de soutenir 2 600 participants dont 50 % sur des projets de mobilité d'une durée supérieure à 2 mois.

Les recettes sont estimées à 3 252 222 €, soit une progression de l'ordre de 3 % par rapport aux prévisions initiales de 2023. En maintenant sa dotation, le ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse reste le principal financier de la section française de l'OFQJ et permet de garantir une offre de mobilité importante et variée, adaptée aux aspirations diverses des jeunes souhaitant se rendre au Québec.

Dans le même temps, la section française poursuit sa stratégie de diversification des recettes. La mobilisation d'autres ressources est essentielle pour maintenir des niveaux de soutien aux participants attractifs et éviter que le reste à charge de ces derniers ne devienne un frein à la mobilité. Les partenariats noués avec les collectivités territoriales, la Fondation DRG, le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ou de l'Agence du Service civique devraient permettre de mobiliser près d'un million d'euros en 2024.

Les dépenses sont estimées en 2024 à 3 402 599 €. Les dépenses programme représentent 86 % du total des dépenses. Ces dernières progressent bien que les projections en matière d'effectif soient moins élevées que dans le budget 2023. Plusieurs facteurs expliquent cette situation :

- Certains coûts liés au programme de service civique ont fortement augmenté en 2023 (assurance, préparation au départ, transport international).
- La section française de l'OFQJ a fait le choix de maintenir à des niveaux plus élevés les aides pour les programmes à destination des publics les plus éloignés de la mobilité (stages demandeurs d'emploi, remobilisation professionnelle) et pour ceux de la coopération professionnelle et citoyenne.
- Des aides bonifiées sont prévues pour des projets jugés prioritaires par la section française de l'OFQJ et ses tutelles (Sommet de la Francophonie en France, Jeux olympiques d'été à Paris en 2024...).
- Les cofinancements (collectivités territoriales, Fondation DRG) permettent d'accorder des niveaux de soutien aux participants plus élevés.

En revanche, le budget prévoit une diminution des dépenses de structure. Les dépenses de fonctionnement devraient très légèrement baisser alors qu'il est attendu une importante diminution des dotations aux amortissements liée au remplacement de l'applicatif métier.

En 2024, les dépenses de personnel (18 salariés, 2 alternants et un stagiaire) devraient s'établir à 1 235 000 €, soit 36 % des dépenses totales, au même niveau qu'en 2023. Les dépenses de personnel affectées aux programmes représentent 84 % de la masse salariale. Il est attendu une progression de 4,7 % de la masse salariale du fait du retour d'un salarié en arrêt longue maladie et de nécessaires revalorisations de salaire liées à l'inflation.

Après ventilation des dépenses de personnel, le résultat programmes est estimé à 456 423 €, mais le résultat général à -150 377 €. Une partie des dépenses est néanmoins couverte, comme cela a été arrêté par le conseil de section, par le recours aux réserves constituées en 2020 et 2021 mobilisées à hauteur de 204 982 €. L'excédent dégagé sur l'exercice, après mobilisation des réserves, est donc estimé à 54 605 €, équivalant à 1,7 % des produits et permettant de parer à tout imprévu.

Projections budgétaires 2024-2025 au Québec

Pour la section québécoise de l'OFQJ, les projections budgétaires 2024-2025 ont été établies en prévoyant une cinquième année de réduction considérable des deux principales subventions. Toutefois, notons qu'au Québec, en raison des dates de l'année financière gouvernementale, tant l'entente de financement provenant du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) que celle du Secrétariat à la jeunesse (SAJ) ne seront signées qu'en début de l'année 2024.

Ainsi, pour la subvention du MRIF, consacrée au fonctionnement, on prévoit une contribution identique à celle des 4 dernières années, soit 1 022 520 \$. Ce montant représente 48,9 % des revenus en 2024-2025. Pour la subvention du SAJ, la contribution prévue aux revenus de l'OFQJ en 2024-2025 totalise 960 000 \$, soit 45,9 %.

Pour le programme Québec Volontaire, l'entente de financement tripartite entre la Fondation LOJIQ, le SAJ et l'OQMJ devrait être renouvelée en 2024-2025. Nonobstant, la Fondation LOJIQ devrait maintenir le financement historique de Québec Volontaire pour l'OFQJ, ce qui représente une contribution de 100 000 \$ aux revenus en 2024-2025, soit 4,8 %. Enfin, les autres produits de l'exercice (revenus divers et intérêts bancaires) restent marginaux à 10 000 \$ (0,5 %).

Les dépenses devront s'ajuster aux revenus de l'année 2024-2025. Ainsi, après deux années sans dépenser en mobilité (2020-2021 et 2021-2022), suivies de deux autres années de forte demande (2022-2023 et 2023-2024), qui a pu être honorée en raison des soldes non utilisés des années de la pandémie, on prévoit un exercice financier 2024-2025 limité par la réduction des deux principales subventions.

Analysés individuellement, les montants alloués directement à la mobilité totalisent 853 000 \$ en 2024-2025 (contre 934 192 \$ en 2022-2023).

Le budget 2024-2025 de l'Office fait aussi état des répercussions de l'inflation. Ainsi, les frais fixes de fonctionnement qui augmentent normalement de 2 % par année en moyenne ont été ajustés. De plus, comme l'augmentation de la masse salariale est plus importante (entre 4 % et 6 % par année), en raison de l'évolution professionnelle et autres ajustements salariaux annuels, cette rubrique a aussi été ajustée en conséquence.

Enfin, le résultat estimé de l'exercice financier 2024-2025 de la section québécoise de l'OFQJ prévoit un léger déficit de 49 280 \$. Ce montant négatif sera absorbé par le surplus disponible de la section québécoise de l'OFQJ, comme demandé par nos autorités.

Portrait financier sur quatre ans en France

ÉLÉMENTS	2021		2022		2023		2024	
	RAPPEL		BILAN		BUDGET VOTÉ		BUDGET PRÉVISIONNEL	
Rappel des effectifs	639	% total	2 334	% total	2 700	% total	2 600	% total
PRODUITS								
Contribution gouvernementale	2 164 860 €	95 %	2 164 860 €	79 %	2 164 860 €	69 %	2 164 860 €	67 %
Conventions Territoires	26 740 €	1 %	177 707 €	6 %	353 250 €	11 %	331 500 €	10 %
Convention Fondation DRG	-	-	25 000 €	-	200 000 €	6 %	300 000 €	9 %
ASP	51 445 €	2 %	196 865 €	7 %	323 509 €	10 %	321 622 €	10 %
Subventions	40 837 €	2 %	125 152 €	5 %	80 000 €	3 %	90 540 €	3 %
Contributions participants	2 120 €	-	4 500 €	-	-	-	-	-
Divers	2 361 €	-	8 660 €	-	35 800 €	1 %	43 700 €	1 %
Total produits d'exploitation	2 288 363 €	100 %	2 702 744 €	98 %	3 157 419 €	100 %	3 252 222 €	100 %
Produits financiers et exceptionnels	2 314 €	-	49 541 €	2 %	-	-	-	-
TOTAL DES PRODUITS	2 290 677 €	100 %	2 752 285 €	100 %	3 157 419 €	100 %	3 252 222 €	100 %
CHARGES								
Indemnités et gratification	29 340 €	2 %	160 867 €	6 %	274 800 €	8 %	180 459 €	5 %
Soutiens directs aux participants et délégations	223 843 €	12 %	850 158 €	30 %	1 224 490 €	37 %	1 463 308 €	43 %
Appel à projets 2020	128 500 €	7 %	4 000 €	-	-	-	-	-
Appel à projets 2021	-	-	158 568 €	6 %	-	-	-	-
Année de l'innovation France-Québec	-	-	-	-	32 000 €	1 %	-	-
Sommet de la Francophonie	-	-	-	-	-	-	23 232 €	1 %
Soutiens indirects aux participants (accueil et appui pédagogique, assurance, transport aérien...)	76 260 €	4 %	102 966 €	4 %	92 832 €	3 %	82 600 €	2 %
Communication, publicité	16 689 €	1 %	37 044 €	1 %	70 000 €	2 %	40 000 €	1 %
Missions	8 468 €	-	25 031 €	1 %	20 000 €	1 %	30 000 €	1 %
Charges directes	483 100 €	25 %	1 338 634 €	47 %	1 714 122 €	52 %	1 819 599 €	53 %
Salaires et charges sociales affectées	863 974 €	45 %	884 666 €	31 %	912 800 €	28 %	976 200 €	29 %
Total des charges liées aux programmes	1 347 074 €	59 %	2 223 300 €	82 %	2 626 922 €	83 %	2 795 799 €	86 %
Charges de fonctionnement	209 975 €	11 %	223 676 €	8 %	228 000 €	7 %	228 000 €	7 %
Salaires et charges sociales affectées	201 028 €	10 %	271 822 €	9 %	267 200 €	8 %	258 800 €	8 %
Total des charges de fonctionnement	411 003 €	21 %	495 498 €	17 %	495 200 €	15 %	486 800 €	14 %
RÉSULTAT AVANT AMORTISSEMENTS ET EXCEPTIONNEL	530 286 €	23 %	-16 054 €	-1 %	35 297 €	1 %	-30 377 €	-1 %
Charges exceptionnelles	3 849 €	-	4 262 €	-	-	-	-	-
Dotation aux amortissements et provisions	153 876 €	8 %	139 997 €	5 %	190 000 €	6 %	120 000 €	4 %
TOTAL DES CHARGES	1 915 802 €	100 %	2 863 057 €	100 %	3 312 122 €	100 %	3 402 599 €	100 %
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	374 875 €	16 %	-110 773 €	-4 %	-154 703 €	-5 %	-150 377 €	-5 %

Portrait financier sur quatre ans au Québec

ÉLÉMENTS	2021-2022		2022-2023		2023-2024		2024-2025	
	RÉEL	VOTÉ	RÉEL	VOTÉ	RÉEL	VOTÉ	RÉEL	PRÉVISIONNEL
PRODUITS								
MRIF	1 022 520 \$	77,7 %	1 380 000 \$	37,2 %	1 022 520 \$	47,8 %	1 410 000 \$	48,9 %
SAJ	290 663 \$	22,1 %	2 209 990 \$	59,5 %	1 031 037 \$	48,1 %	1 845 550 \$	54,9 %
Fondation LOJIO	-	-	64 000 \$	1,6 %	61 627 \$	2,8 %	123 550 \$	3,5 %
MRIF (PAGC)	-	-	45 400 \$	1,2 %	13 045 \$	0,6 %	-	-
Sous-total	1 313 183 \$	99,8 %	3 699 390 \$	99,7 %	2 128 229 \$	99,5 %	3 379 100 \$	99,7 %
Recettes diverses	-	-	5 000 \$	0,1 %	1 125 \$	0,1 %	5 000 \$	0,2 %
Intérêts sur dépôts bancaires	2 387 \$	0,2 %	5 000 \$	0,1 %	9 291 \$	0,4 %	5 000 \$	0,2 %
Sous-total	2 387 \$	0,2 %	10 000 \$	0,3 %	10 416 \$	0,5 %	10 000 \$	0,5 %
TOTAL	1 315 570 \$	100 %	3 709 390 \$	100 %	2 138 645 \$	100 %	3 389 100 \$	100 %
CHARGES								
Programmes (contributions à la mobilité)								
SAJ	153 472 \$	11,2 %	2 069 800 \$	55,8 %	859 519 \$	35,6 %	1 508 170 \$	44,5 %
Fondation LOJIO	-	-	64 000 \$	1,7 %	61 627 \$	2,6 %	64 000 \$	1,9 %
MRIF (PAGC)	-	-	45 400 \$	1,2 %	13 045 \$	0,5 %	-	-
Sous-total	153 472 \$	11,2 %	2 179 200 \$	58,7 %	934 192 \$	38,7 %	1 572 170 \$	46,4 %
Programmes (activités de développement)								
Activités de programmes	12 335 \$	0,9 %	18 972 \$	0,5 %	18 000 \$	0,7 %	19 351 \$	0,6 %
Activités de développement	18 093 \$	1,3 %	42 546 \$	1,1 %	35 549 \$	1,4 %	51 047 \$	1,4 %
Frais de communication	9 858 \$	0,7 %	27 756 \$	0,7 %	21 309 \$	0,9 %	28 221 \$	0,8 %
Frais des technologies de l'information	61 011 \$	4,5 %	122 672 \$	3,3 %	84 095 \$	3,5 %	107 657 \$	3,2 %
Frais de représentation et événements spéciaux	-	-	10 000 \$	0,3 %	-	-	10 200 \$	0,3 %
Frais de mission à l'étranger	-	-	15 000 \$	0,4 %	29 186 \$	1,2 %	15 300 \$	0,5 %
Sous-total	101 297 \$	7,4 %	236 946 \$	6,4 %	188 139 \$	7,8 %	3 252 222 €	100 %
Total charges	254 769 \$	18,7 %	2 416 146 \$	65,1 %	1 122 331 \$	46,4 %	1 803 946 \$	53,2 %
Programmes (ressources humaines)								
Traitement et avantages sociaux	520 466 \$	38,1 %	625 486 \$	17 %	533 258 \$	22,2 %	660 941 \$	19,6 %
Sous-total	520 466 \$	38,1 %	625 486 \$	16,9 %	533 258 \$	22,1 %	660 941 \$	19,5 %
Total charges	775 235 \$	56,8 %	3 041 632 \$	82 %	1 655 589 \$	68,5 %	2 464 887 \$	72,7 %
LOJIO (charges communes réparties)								
Traitement et avantages sociaux	363 560 \$	26,6 %	430 650 \$	11,6 %	478 658 \$	19,8 %	682 606 \$	20,1 %
Loyer	87 870 \$	6,4 %	103 935 \$	2,8 %	126 940 \$	5,3 %	124 755 \$	3,7 %
Charges d'amortissements	46 357 \$	3,4 %	46 110 \$	1,2 %	22 329 \$	0,9 %	26 708 \$	0,8 %
Charges d'amortissements	32 616 \$	2,4 %	31 063 \$	0,8 %	58 852 \$	2,4 %	33 024 \$	1 %
Total LOJIO	530 403 \$	38,9 %	611 758 \$	16,5 %	686 779 \$	28,4 %	867 093 \$	25,6 %
Fonctionnement (charges non réparties)								
Conseil d'administration et de section	10 327 \$	0,8 %	20 000 \$	0,6 %	32 627 \$	1,5 %	20 400 \$	0,7 %
Vérificateur / expert comptable	22 101 \$	1,6 %	28 000 \$	0,8 %	21 400 \$	0,9 %	28 560 \$	0,8 %
Services professionnels	24 042 \$	1,8 %	5 000 \$	0,1 %	15 550 \$	0,6 %	5 100 \$	0,2 %
Frais bancaires	2 249 \$	0,2 %	3 000 \$	0,1 %	4 531 \$	0,2 %	3 060 \$	0,1 %
Sous-total	58 719 \$	4,3 %	56 000 \$	1,5 %	74 108 \$	3,1 %	57 120 \$	1,7 %
Total	589 122 \$	43,2 %	667 758 \$	18 %	760 887 \$	31,5 %	924 213 \$	27,3 %
Total des charges	1 364 357 \$	100 %	3 709 390 \$	100 %	2 416 476 \$	100 %	3 389 100 \$	100 %
Excédents des produits sur les charges	- 48 787 \$	-	-	-	- 277 831 \$	-	-	- 49 280 \$



*L'Office franco-québécois pour la jeunesse
tient à remercier toutes les personnes qui
font partie du conseil d'administration.*

08

GOUVERNANCE ■

Le conseil d'administration de l'Office franco-québécois pour la jeunesse est coprésidé par M^{me} Martine Biron, ministre québécoise des Relations internationales et de la Francophonie, aussi responsable de la Condition féminine, et M. Pap Ndiaye, ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse de la République française.

L'OFQJ est dirigé par M. Jean-Stéphane Bernard, secrétaire général de la section québécoise, et M^{me} Marianne Beseme, secrétaire générale de la section française. Il est composé de huit membres français et de huit membres québécois désignés respectivement par le gouvernement de la République française et par celui du Québec. Chacune des parties choisit des membres représentant les ministères ou organismes gouvernementaux intéressés, des personnalités qualifiées ainsi que quatre membres suppléants. La durée des fonctions des membres titulaires et des membres suppléants est de quatre ans. Le conseil d'administration se réunit une fois par an, alternativement en France et au Québec.

Les administrateurs québécois au 31 mars 2023

Coprésidente

M^{me} Martine Biron

Députée des Chutes-de-la-Chaudière
Ministre des Relations internationales et de la Francophonie
Ministre responsable de la Condition féminine

Membres représentant les pouvoirs publics

M. Samuel Poulin

Député de la circonscription de Beauce-Sud
Adjoint parlementaire du ministre de la Culture
et des Communications
Adjoint parlementaire du ministre responsable
de la Jeunesse

M^{me} Sophie B. Lemay

Directrice France
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

M. Denis Royer

Conseiller en éducation
Ministère de l'Éducation

M^{me} Julie Bissonnette

Sous-ministre adjointe
Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les
changements climatiques, de la Faune et des Parcs

Membres représentant la société civile

Titulaires

M^{me} Leattyia Badibanga

Fondatrice et présidente
Pattes vertes inc., Les Pattes jaunes

M. Patrick Hyndman

Directeur adjoint et conseiller spécial
– Immigration économique

M^{me} Kim Fontaine-Skronski

Directrice exécutive
Association internationale de science politique (AISP-IPSA)
Poste vacant

Suppléantes

M^{me} Julie Caron-Malenfant

Présidente
Office de participation publique de la Ville de Longueuil

M^{me} Lara Émond

Fondatrice
Nordet & Co

M^{me} Caroline Ménard

Présidente et associée
Brio Conseils

M^{me} Marielle-Dominique Jobin

Directrice générale et artistique
Centre des arts de Baie-Comeau

L'Office franco-québécois pour la jeunesse tient à remercier toutes les personnes qui, bien qu'elles ne soient plus en poste, ont fait partie de son conseil d'administration au courant de l'année : Isabelle Fontaine.

Les administrateurs français au 31 décembre 2022

Coprésident

M. Pap Ndiaye

Ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

Membres représentant les pouvoirs publics

Titulaires

M. Yves Boero

Délégué interministériel à la jeunesse par interim
Directeur de la jeunesse, de l'éducation
populaire et de la vie associative
Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

M^{me} Anne-Charlotte Dommartin

Déléguée aux relations avec la société
civile et aux partenariats
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

M^{me} Pascale Bordes

Députée
Assemblée nationale

M. Loïc Hervé

Sénateur
Sénat

Membres au titre des représentants de la société civile

Titulaires

M. Tanguy Guibert

Représentant
Comité pour les relations nationales et
internationales des associations de la jeunesse
et de l'éducation populaire (CNAJEP)

M^{me} Morgane Goudjil

Représentante
Forum français de la jeunesse (FFJ)

M. Marc Kerrien

Représentant
Union Nationale des Missions Locales (UNML)

M. Dominique Restino

Président
Mouvement pour les jeunes et les étudiants
entrepreneurs (MOOVJEE)

Suppléants

M^{me} Florence Dumontier

Directrice Europe et Affaires internationales
Pôle emploi

M^{me} Nathalie Lanzi

Conseillère régionale Nouvelle-Aquitaine
Représentante
Régions de France

M. Steve Gentili

Président
Forum Francophone des Affaires

M. François-Antoine Mariani

Directeur général délégué, adjoint au directeur
Agence nationale pour la Cohésion des Territoires

1968 • 2023



OFQJ EN FRANCE

11, passage de l'Aqueduc
93200 Saint-Denis
01 49 33 28 50



OFQJ AU QUÉBEC

934, rue Sainte-Catherine Est
Montréal, H2L 2E9
514 873-4255

200, chemin Sainte-Foy, bureau 1.20
Québec, G1R 1T3
Sans frais : 1 800 465-4255