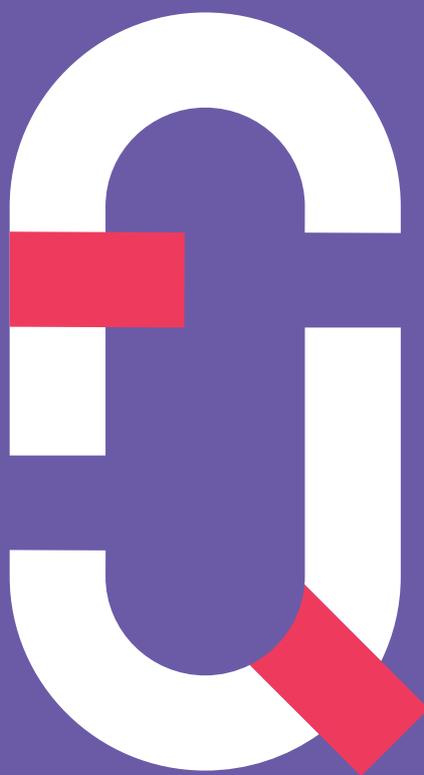




Office
franco-québécois
pour la jeunesse

Générateur d'opportunités pour les 18 - 35 ans



Rêvez, Osez, Bougez !

RAPPORT D'ACTIVITÉ COMMUN FRANCE-QUÉBEC 2021 - 2022
68^e SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION - 15 NOVEMBRE 2022 - PARIS, FRANCE



Mot des secrétaires généraux

• Mot des secrétaires généraux

Durant l'année 2021, dans un monde bouleversé par une seconde année de pandémie de COVID-19, la mission de l'OFQJ de rapprocher les jeunes françaises et québécoises n'aura jamais été aussi actuelle, utile et pertinente.

En effet, par-delà l'Atlantique et malgré des frontières longtemps fermées, nous avons travaillé à maintenir les liens et permettre aux jeunes de trouver d'autres moyens de se rencontrer et de mener à bien leurs projets. Il était essentiel de continuer à créer ensemble. C'est ainsi qu'une offre virtuelle très large a été construite.

Mais il est aussi apparu très vite indispensable de préparer la reprise et d'inciter les jeunes à repartir « en vrai », dès lors que les conditions de sécurité seraient réunies. Ils sont nombreux à avoir souhaité retenter l'expérience, pour « rêver, oser, bouger » avec l'OFQJ dès la réouverture des frontières. La preuve que notre mandat d'accompagnement de la mobilité conserve toute son utilité et répond à de nouveaux besoins ; mais cette année, il a dû sans conteste faire face à des défis inédits.

Car les jeunes ont représenté la génération la plus touchée par les conséquences de la pandémie : dans la construction de leurs projets professionnels, dans leurs parcours de vie, dans leurs modes de relations aux autres et au niveau de leur santé mentale. L'OFQJ en France et au Québec doit par conséquent non seulement demeurer un acteur essentiel de la mobilité mais aussi renforcer sa place d'innovateur et son expertise en montage de projets clés en mains, au plus près des besoins. Ainsi, nous avons choisi de concentrer l'année 2021 sur le soutien aux jeunes les plus éloignés de la mobilité, d'une part, et sur l'incitation à créer de nouveaux projets collectifs, d'autre part. Cet effort doit nous permettre d'ouvrir à nouveau la mobilité à ceux auxquels la pandémie a coupé les ailes et qui, sans nous, n'oseront pas.

Nous saluons l'engagement des équipes québécoise et française qui sont restées mobilisées dans cette année complexe et remercions nos autorités gouvernementales pour leur confiance qui a permis à l'OFQJ d'assurer sa mission là où il en était besoin. Gageons qu'elle demeurera d'actualité encore longtemps !



Marianne Beseme
Secrétaire générale OFQJ France



Jean-Stéphane Bernard
Secrétaire général OFQJ Québec

• Table des matières

L'OFQJ p.04

01

- Historique en quelques dates p.05
- Mission p. 06
- Portrait de l'équipe p. 06
- Principes d'actions p. 07

L'année 2021 - 2022 p.08

02

- L'OFQJ en quelques chiffres p.09
- Contexte et innovation face à une pandémie qui perdure p.14

Cinq programmes p.18

03

- Mobilité étudiante p.20
- Emploi, insertion sociale et développement professionnel p.21
- Entrepreneuriat et développement économique p.22
- Coopération professionnelle et culturelle p.23
- Engagement citoyen et volontariat p.24

Projets phares de l'année 2021 p.26

04

- Retour des activités en présentiel p.27
- Activités numériques : résidence de création et webinaires p.29

05 Des résultats tangibles grâce à des partenaires clés p.32

- Partenariats au Québec p.33
- Partenariats en France p. 34
- Partenariats conjoints p. 35

06 Bilan de la communication p.36

- Stratégie de communication p. 37
- Des sites Internet au cœur de l'action d'information et de promotion p. 38
- Réseaux sociaux p. 39
- Des activités contribuant au rayonnement de la jeunesse p. 39

07 Bilan de l'activité financière p.40

- Portrait commun sections Française 2021 et Québécoise 2021 - 2022 p.41
- Faits saillants 2021 - 2022 au Québec p. 42
- Faits saillants 2021 en France p. 44
- Projections budgétaires 2023 - 2024 au Québec p. 46
- Projections budgétaires 2023 en France p. 48

08 Gouvernance p.46

- Les administrateurs québécois p. 51
- Les administrateurs français p.52



1984 : projet MERM0Z

01 L'OFQJ

• Historique en quelques dates

09 02 1968	Création de l'Office franco-québécois pour la jeunesse	2009	Création de l'Office Québec Monde pour la Jeunesse
04 06 1968	Premiers échanges de jeunes	2010	Nouveaux dispositifs de mobilité en France : Emplois temporaires, Volontariat
1970	Grandes rencontres sur différents thèmes sociaux et culturels (groupes). Ratification de l'Entente et publication au Journal Officiel par le Québec	2011	Développement du Centre de ressources au siège en France Signature du plus récent protocole de l'OFQJ à Québec : 8 décembre 2011
1973	La tranche d'âge des participants passe de 16/30 ans à 16/35 ans, puis 18/35 ans	2012	Expérimentation des Tandems franco-québécois pour la Francophonie
1980	Dispositifs plus individualisés de consolidation de réseaux et création du programme de mobilité étudiante basé sur les ententes entre établissements	2014	Ratification de l'Entente et publication au Journal Officiel par la France
28 06 1984	600 jeunes embarquent à bord du paquebot « Mermoz » pour une traversée de l'Atlantique de quinze jours baptisée « Cap sur l'Avenir »	2017	Loi 139 LOJ1Q rappelant le caractère distinct de l'OFQJ
1990	Virage vers l'insertion professionnelle (programme Formation et emploi, banque de stages) et partenariat avec les collectivités territoriales en France	2018	50 ^e anniversaire de l'OFQJ
2000	Élargissement des projets aux pays partenaires prioritairement en francophonie	2019	Création du volet Québec Volontaire et des initiatives Cultures et langues autochtones et Créativité entrepreneuriale jeunesse en Francophonie pour l'OFQJ section Québec
2005	Création du programme Entrepreneuriat	2020	Arrêt des programmes de mobilité dans le cadre de la pandémie de la COVID-19 et création d'une nouvelle offre de service numérique
2005	Reconnaissance de l'OFQJ en France comme organisme de formation et amplification du partenariat avec Pôle Emploi et les collectivités pour les jeunes en insertion	2021	OFQJ France : reprise des mobilités longues au 17 juin et des mobilités courtes au 7 septembre OFQJ Québec : reprise graduelle des mobilités au 16 décembre 2021
2007	Création de l'entité LOJ1Q pour une synergie entre les trois organismes québécois de mobilité (OFQJ - OQAJ - OQWBQ)	2022	OFQJ-Québec : reprise globale des projets de mobilité à l'international le 1 ^{er} avril 2022.

• Mission

La mission initiale de l'OFQJ depuis 1968 est de contribuer au rapprochement des jeunes françaises et québécoises. Créé pour incarner l'amitié franco-québécoise dynamique et créative, il travaille et propose des programmes de mobilité des jeunes fondés sur le partage de la langue française.

Ainsi, l'OFQJ accompagne les jeunes adultes des deux territoires âgés de 18 à 35 ans désirant enrichir leur parcours professionnel ou personnel d'une expérience de mobilité formatrice, afin de les soutenir pour qu'ils révèlent et développent leur potentiel et leurs compétences.

Grâce à une vaste expertise interne et à un réseau de partenaires régionaux, nationaux et internationaux, tant publics que privés, l'OFQJ propose aux jeunes adultes québécois et français un appui pour la réalisation d'expériences qualifiantes au Québec, en France et ailleurs en pays ou zones francophones. Il s'attache à développer un accompagnement non seulement efficace, mais également souple, équitable et adapté à tous les profils.

L'OFQJ contribue également à accueillir au Québec et en France de jeunes adultes provenant de l'extérieur de ces frontières, notamment en soutenant plusieurs projets ou participants issus des territoires des États et gouvernements membres de la Francophonie.

En tant qu'opérateur de mobilité jeunesse tout à la fois historique et en perpétuelle recherche d'innovation, l'OFQJ est ouvert sur le monde et sur l'interculturel. Il s'attache à jouer un rôle de leader quant à la veille, l'expérimentation et la réflexion sur la mobilité internationale de la jeunesse.

Reconnu pour son apport structurant à la coopération franco-québécoise et au développement des parcours des jeunes, l'OFQJ positionne les jeunes adultes au cœur de la mise en œuvre des politiques publiques, des stratégies et de l'action internationale du Québec et de la France.

• Portrait de l'équipe

L'OFQJ Québec est composé d'une équipe de 40 personnes qui travaillent conjointement pour l'OFQJ et l'OQMJ.

12 au bureau de Québec

28 au bureau de Montréal

L'OFQJ France est composé d'une équipe de 19 personnes à Saint-Denis.

• Principes d'actions

Les fondements de l'action de l'OFQJ sont :



L'OFQJ est un organisme bigouvernemental qui permet de mettre en lumière certaines priorités des deux gouvernements : la jeunesse, de son insertion socioprofessionnelle à son développement professionnel et personnel, et la mobilité internationale. L'approche de l'OFQJ se distingue par la proximité avec les jeunes adultes et leur accompagnement avant, pendant et après leur mobilité. Il s'attache à proposer des actions adaptées à tous les profils de jeunes, quels que soient leurs diplômes, leurs ressources financières, leur origine géographique, leur statut. Il capitalise sur la langue française en partage pour proposer des programmes accessibles à tous, notamment aux jeunes peu familiers de la mobilité.

Par leurs expériences de mobilité, les jeunes appréhendent l'interculturel et acquièrent de nouvelles compétences tout en développant une meilleure compréhension des rapports socioéconomiques à l'échelle internationale.

Grâce aux actions initiées par l'OFQJ, ils peuvent développer leur citoyenneté et leur adaptabilité pour être capables de se questionner sur leurs valeurs et leurs opinions et d'intervenir et de s'intégrer dans un environnement social, culturel et de travail diversifié et en constante mutation.

Leurs projets ont un impact sur les individus et territoires qui les accueillent, mais surtout sur leur environnement et leur parcours de vie à leur retour.



02

**L'année
2021 - 2022**

• L'OFQJ en quelques chiffres

Les chiffres des effectifs de l'OFQJ sont présentés sur une période de 12 mois :

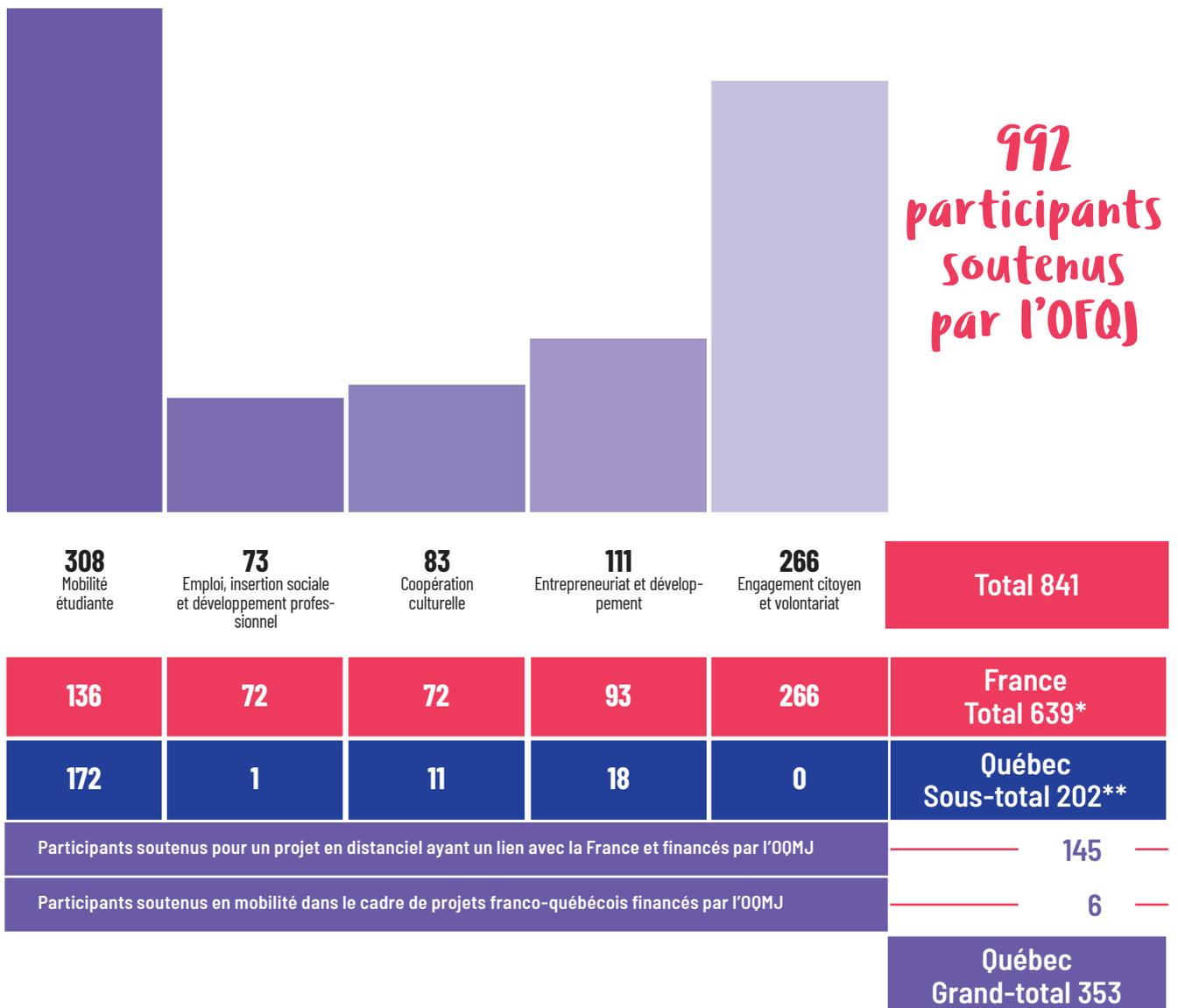
- ◇ en France, du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021,
- ◇ au Québec du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022.

Les jeunes adultes peuvent bénéficier du soutien de l'OFQJ de deux façons distinctes :

- ◇ en déposant un projet émanant de leur propre initiative,
- ◇ en proposant leur candidature à un projet organisé et développé par l'OFQJ et ses partenaires.

Face à l'incertitude de la gestion de la pandémie de la COVID-19, les deux sections ont poursuivi, en moindre nombre, le soutien à des initiatives virtuelles.

Effectifs globaux France - Québec par programme



* Parmi ces 639 participants, 199 jeunes ont pris part à des échanges en distanciel.

** Parmi ces 202 participants financés avec les fonds OFQJ, 17 participants français ont été financés par la section québécoise de l'OFQJ pour leur projet en lien avec le Québec et réalisé en distanciel.

Projets déposés par les participants

	France	Québec	TOTAL
Candidatures déposées	242	298	540
Candidatures acceptées	226	179	405

Projets initiés par l'OFQJ et ses partenaires

	France	Québec	TOTAL
Candidatures déposées	2 241	41	2 282
Candidatures acceptées	413	23	436

	France	Québec	TOTAL
Total des projets réalisés	300	27	327
Candidatures déposées au total	2 483	339	2 822
Candidatures acceptées au total	639	202	841

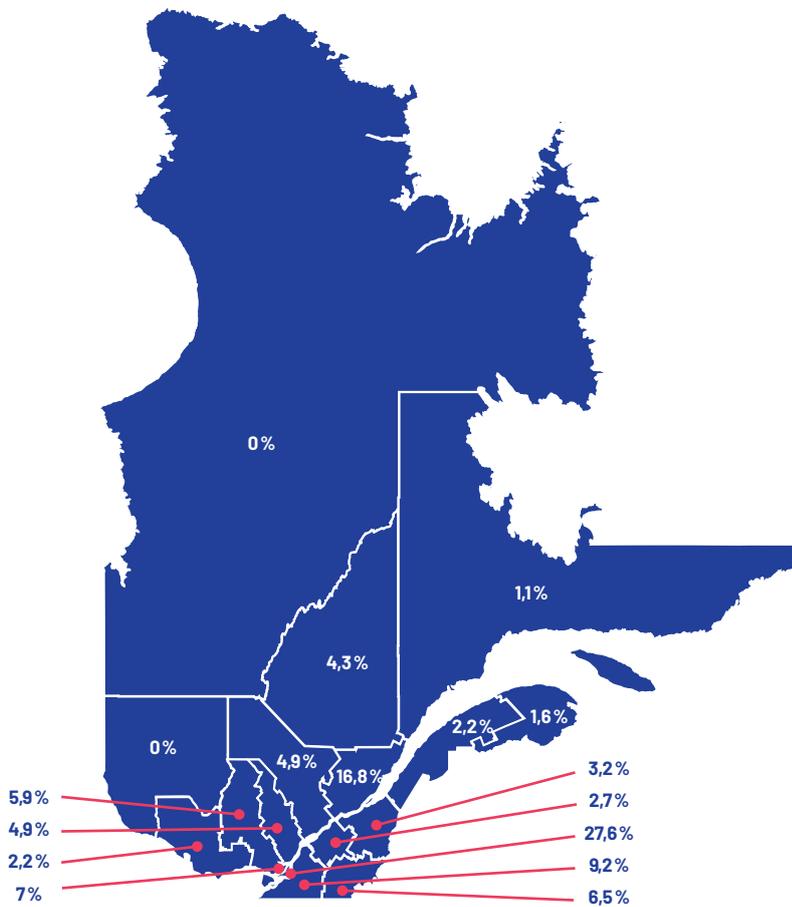
Information et promotion de la mobilité

Au total, 8 932 personnes ont eu recours aux différents services et aides du **Pôle information mobilité en France** en 2021 :

- ◇ 1657 candidats à la mobilité ont assisté à 101 séances d'information en ligne pour préparer leur projet
- ◇ 929 demandes d'information ont été envoyées par la plateforme de messagerie interne de l'OFQJ
- ◇ 2 722 échanges téléphoniques ont été gérés par le Pôle information mobilité
- ◇ 3 624 courriels ont été adressés à l'adresse Ressources@ofqj.org.

Plus de 15 000 échanges d'informations via des contacts téléphoniques ou par courriel ont été réalisés par LOJIO pour l'OFQJ et l'OQMJ, ainsi que 24 séances de promotion de la mobilité lors d'événements de communications et auprès de partenaires (congrès, symposium, interventions publiques, etc.).

Régions d'origine des participants québécois

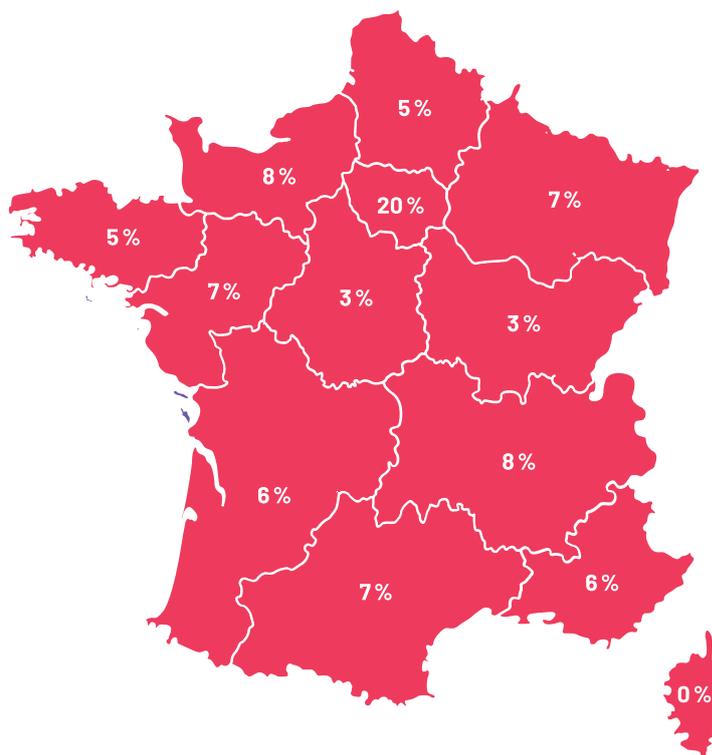


Origine régionale

01- Bas-Saint-Laurent	2,2%
02- Saguenay/Lac-Saint-Jean	4,3%
03- Capitale-Nationale	16,8%
04- Mauricie	4,9%
05- Estrie	6,5%
06- Montréal	27,6%
07- Outaouais	2,2%
08- Abitibi-Témiscamingue	0,0%
09- Côte-Nord	1,1%
10- Nord-du-Québec	0,0%
11- Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine	1,6%
12- Chaudière – Appalaches	3,2%
13- Laval	7,0%
14- Lanaudière	4,9%
15- Laurentides	5,9%
16- Montérégie	9,2%
17- Centre-du-Québec	2,7%

100,0%

Régions d'origine des participants français



Outre-mer 1%



Autres pays 14%



France

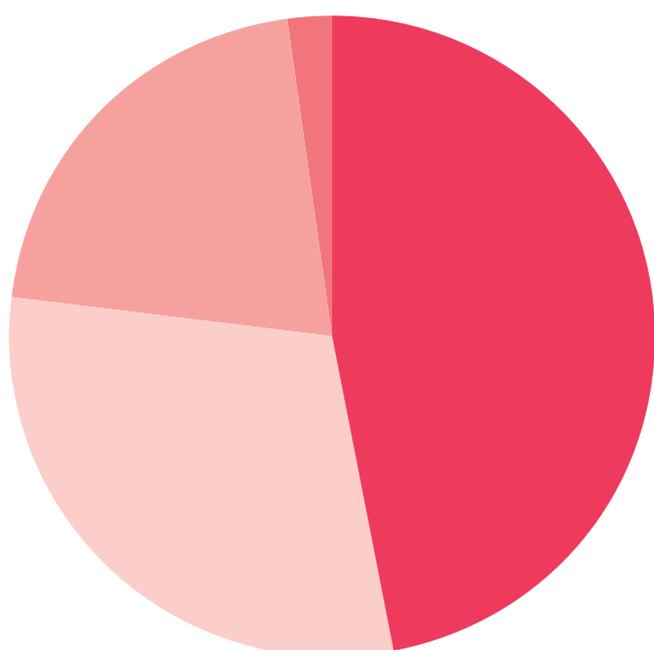
Durée des projets



- 56% • 2 semaines et moins
- 5% • 3 et 4 semaines
- 6% • 1 à 3 mois
- 33% • plus de 3 mois

Profils des participants

Âge



- 47% • 18 - 24 ans
- 30% • 25 - 29 ans
- 21% • 30 - 35 ans
- 2% • Plus de 35 ans

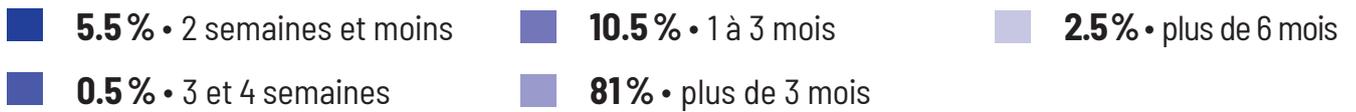
Genre



- 54% • Femme
- 46% • Homme

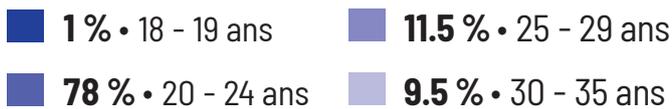
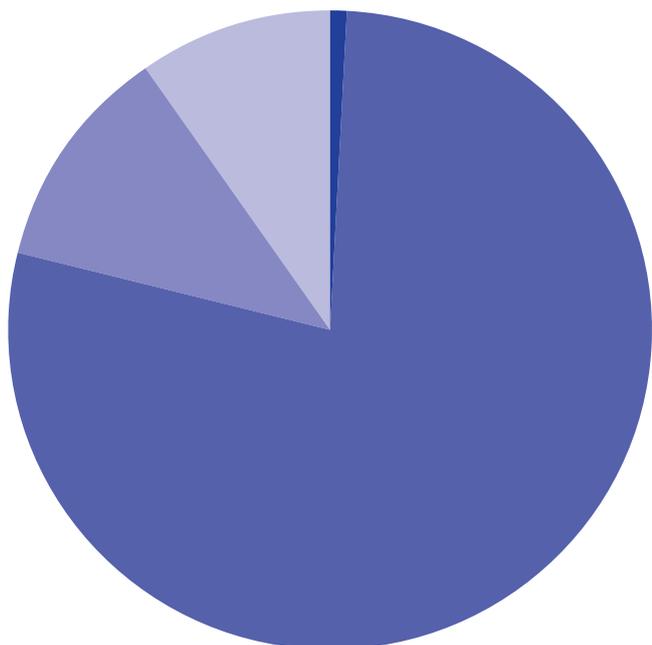
Québec

Durée des projets

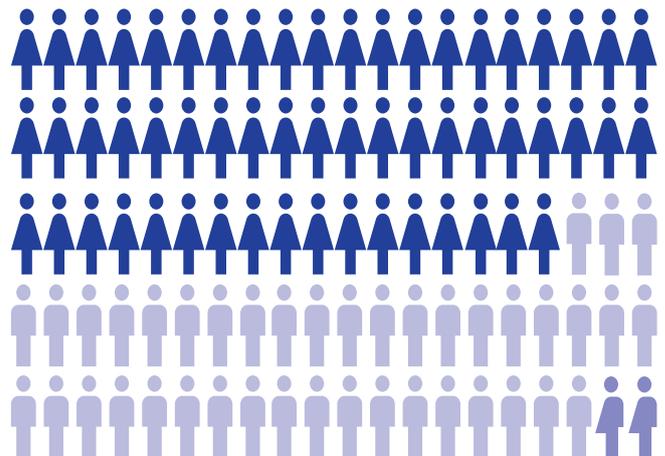


Profils des participants

Âge



Genre



• Contexte et innovation face à une pandémie qui perdure

Reprise graduelle de la mobilité

À compter du 17 juin 2021, les programmes de mobilité de l'OFQJ France ont à nouveau été ouverts avec l'autorisation des autorités françaises. Le Canada a en effet levé les restrictions pour les entrées sur son territoire sous réserve de satisfaire aux conditions sanitaires requises (vaccination complète deux doses ou quatorzaine). La mobilité entrante en provenance du Québec n'a quant à elle pas repris en 2021.

Du côté québécois, une première annonce de la reprise des projets à l'international avait été mise en ligne le

28 octobre 2021, afin de soutenir des projets dont les dates de départ étaient prévues après le 16 décembre 2021. Cependant, face à la recrudescence des cas, l'arrêt de ces projets s'est à nouveau confirmé. La section québécoise a toutefois souhaité soutenir les déplacements des participants déjà acceptés, tout en attirant leur attention sur leur responsabilité dans le cadre de la situation sanitaire. C'est finalement le 22 février 2022 que la reprise des projets à l'international a été confirmée, pour tous les départs à partir du 1^{er} avril 2022.

Planification stratégique 2022-2025

La précédente planification stratégique 2017-2021 arrivant à échéance, les deux sections en ont à la fois dressé le bilan et préparé l'exercice pour la période à venir, en cette année 2021 charnière.

Afin de mener à bien le travail de planification, Arsenal conseil a accompagné l'OFQJ tout au long du processus menant à la mise en place de la nouvelle planification stratégique 2022-2025. Toutes les parties prenantes ont été sollicitées : entretiens avec les membres de la direction, les partenaires et les administrateurs de l'OFQJ, consultation auprès des anciens participants

(900 répondants), groupes de travail et sondages auprès des employés et des administrateurs. Cette étape a permis à tous de partager leur vision de l'organisme et leur opinion sur les valeurs et les perspectives de développement de l'organisme. Un atelier de réflexion stratégique a ensuite été réalisé avec les équipes afin de pousser davantage la réflexion, tout en permettant de présenter et de valider les résultats de la consultation en vue de la rédaction de la nouvelle planification stratégique. Celle-ci a été approuvée lors du 67^e Conseil d'administration du 16 décembre 2021.

Nouveaux chantiers pour favoriser l'accessibilité des jeunes

Pour poursuivre la coopération avec le Québec la section française a adapté et amplifié son offre de soutien aux activités numériques, avec :

- ◇ Le lancement de l'offre numérique pour les téléstages en entreprise des demandeurs d'emploi avec Pôle Emploi.
- ◇ L'octroi d'une bourse d'adaptation aux conditions numériques pour les stages étudiants effectués à distance dans des entreprises québécoises.
- ◇ Le soutien à la participation numérique à des temps d'échanges professionnels proposés par les partenaires québécois, par des appels à candidatures à des conditions financières privilégiées.

Ces activités restent toutefois moins attractives que les programmes de mobilité.

- ◇ L'organisation d'un second festival durant la Semaine de la francophonie, intitulé « Osons la francophonie de demain », initié par l'OFQJ avec le Bureau international jeunesse de la fédération Wallonie Bruxelles, sur les thèmes de la culture et de l'innovation sociale.
- ◇ L'augmentation par le Pôle information mobilité des webinaires thématiques et des séances d'information en ligne pour préparer les structures et les candidats à monter leurs projets. Cette tendance, déjà instaurée avant la pandémie, a été renforcée notamment pour répondre aux nombreuses demandes d'interventions sur les territoires.

Adoption de la stratégie de développement durable

La stratégie de développement durable de la section française de l'Office, qui vise à inscrire la programmation annuelle fortement dépendante du transport aérien et le fonctionnement dans une orientation carbone vertueuse, a été adoptée en 2021. Elle s'articule en six volets : déterminer et réduire notre empreinte carbone ; maximiser l'impact de ce qui ne peut être réduit (renforcer les retombées professionnelles des mobilités) ; sensibiliser nos publics ; approfondir notre engagement dans la lutte contre les changements climatiques ; optimiser le fonctionnement interne ; faire connaître l'engagement.

L'appel à projets « Relance jeunesse : Comment innover dans la coopération France-Québec face aux défis présents et futurs ? »

Pour susciter l'émergence de nouvelles initiatives portées par les réseaux de jeunesse sur les grands enjeux de société et les priorités de la coopération franco-québécoise, l'OFQJ France a fait le choix d'apporter un soutien à des porteurs de projets, avec un accompagnement financier renforcé sur 3 thèmes :

- ◇ Formation et insertion des jeunes ayant le moins d'opportunités
- ◇ Innovation sociale, culturelle et technologique
- ◇ Développement durable des territoires

Sur 53 projets reçus, un jury partenarial en a retenu 12 (12 autres ont été réorientés vers les programmes classiques). La Secrétaire d'État à la Jeunesse et l'Engagement Sarah El Haïry a annoncé les lauréats lors d'un webinaire présentant des témoignages de porteurs de projets de coopération franco-québécoise :

- ◇ cinq projets liés à l'insertion professionnelle et sociale des jeunes (autisme, décrochage, quartiers prioritaires de la ville...),
- ◇ trois projets visant le développement de la culture entrepreneuriale et la prise d'initiative,
- ◇ trois s'inscrivant dans le secteur culturel avec des approches d'inclusion et de la diversité culturelle,
- ◇ une initiative concerne la recherche universitaire dans le champ de l'environnement.

En plus de poursuivre ses actions mises en place en 2020 à l'égard des services aux personnes en situation de handicap et pour les jeunes de la relève en recherche et afin d'assurer une réelle accessibilité aux programmes de l'OFQJ, la section québécoise a finalisé cette année la mise en place de nouveaux plans d'action et chantiers, portés par LOJIQ pour l'ensemble de ses programmes, qui permettront de mieux comprendre les besoins des jeunes.

Plan d'action à l'égard des services aux jeunes des communautés culturelles minoritaires (2021-2024)

Souhaitant mieux comprendre la réalité des jeunes des communautés culturelles minoritaires, des membres de l'équipe ont entamé une réflexion interne en sous-comité sur l'accessibilité aux programmes afin de mettre en place des actions appropriées. À la suite de ce premier exercice, un plan d'action 2021-2024 concernant les services aux jeunes des communautés culturelles minoritaires a été produit.

Plan d'action de développement de mesures destinées aux jeunes du secteur de l'agriculture (2021-2024)

L'agriculture étant un vecteur de lutte contre les changements climatiques, de plus en plus de jeunes se tournent professionnellement vers l'agriculture durable pour vivre en adéquation avec leurs valeurs. L'environnement est en effet un enjeu au cœur des préoccupations des jeunes d'aujourd'hui. C'est pourquoi la section québécoise a entamé un chantier et finalisé un plan d'action 2021-2024 afin de mieux répondre aux besoins de la relève agricole et d'augmenter le nombre de jeunes soutenus chaque année.

Dans le cadre de cette démarche, près d'une vingtaine d'anciens participants de ce secteur et d'intervenants d'organismes qui œuvrent aux côtés de la relève agricole ont été consultés.

Chantier pour les jeunes des Premières Nations et Inuit

À la suite de l'élargissement du comité interne de gestion de l'Initiative Cultures et langues autochtones en 2020-2021, les membres ont exprimé le souhait de créer un nouveau chantier spécifiquement dédié à l'accessibilité des programmes aux jeunes Inuits et des Premières Nations. Un sous-comité est ainsi responsable d'entamer une réflexion permettant l'allègement de certaines normes et procédures.

Colloque interuniversitaire sur la jeunesse

Du 3 au 4 juin 2021, les deux sections de l'OFQJ ont pris part à la conférence « Être jeune d'ailleurs à ici. Les mobilités géographiques lors du passage à la vie adulte », réalisée dans le cadre de la deuxième édition du Colloque interuniversitaire sur la jeunesse. Cet événement a permis aux deux sections de présenter l'OFQJ et de discuter, avec d'autres experts du milieu scientifique, des effets de la pandémie sur la mobilité des jeunes, des répercussions sur leur parcours, des façons dont les institutions publiques et les organisations communautaires ont dû s'adapter au contexte, ainsi que de l'influence de cette adaptation sur la mobilité et le parcours des jeunes.

Deux sections en lien permanent

Demeurant au cœur de la relation entre la France et le Québec, les deux sections ont émis le souhait de faire évoluer leurs pratiques afin de poursuivre leur soutien au développement personnel et professionnel des jeunes du Québec et de la France. C'est dans cet objectif que les deux sections de l'OFQJ ont entamé une série de rencontres le 8 février 2021, afin de renforcer les liens dans l'après-pandémie et d'évoquer l'ensemble des éléments les plus marquants des 54 dernières années, avant de lancer la nouvelle planification stratégique 2022-2025.



Rencontre des salariés des sections France et Québec de l'OFQJ



2021 · IUCN Marseille

03

Cinq programmes

Les programmes proposés par l'OFQJ sont accessibles à tous les jeunes âgés de 18 à 35 ans : entrepreneurs, travailleurs salariés, travailleurs autonomes, artistes, étudiants, chercheurs, professionnels, créateurs, demandeurs d'emploi, jeunes ni en emploi, ni aux études, ni en formation, jeunes à risque de décrochage scolaire et raccrocheurs, jeunes socialement engagés.

L'OFQJ par ses programmes en constante évolution tente de répondre au mieux aux attentes et besoins des jeunes adultes.

Répartition des effectifs par programme

	France	Québec	TOTAL
Mobilité étudiante	136	172	308
<i>Stages liés aux études</i>	64	<i>Stages et projets étudiants</i> 9	73
<i>Formation professionnelle</i>	67	<i>Sessions d'études</i> 163	230
<i>Voyage d'études</i>	5	<i>Persévérance scolaire</i> 0	5
Emploi, insertion sociale et développement professionnel	72	1	73
<i>Stages de perfectionnement</i>	60	<i>Stages professionnels en milieu de travail</i> 1	61
<i>Insertion</i>	12	<i>Chantiers d'insertion</i> 0	12
<i>Emplois temporaires</i>	0		
Engagement citoyen et volontariat	266	0	266
<i>Service civique</i>	50	<i>Québec Volontaire</i> 0	50
<i>Coopération citoyenne</i>	216	<i>Action citoyenne</i> 0	216
Entrepreneuriat et développement économique	93	18	111
Coopération culturelle	72	11	83
Effectifs globaux	639	202	841

• Mobilité étudiante

136 étudiants et apprentis français ont effectué une mobilité répartie en 3 volets : les **stages obligatoires** pour 64 participants, les **voyages d'études** qui ont concerné 5 étudiants et les **formations professionnelles** pour 67 participants.

9 étudiants québécois ont réalisé un projet de mobilité dans le cadre du volet **stages et projets étudiants**. De plus, lors de la brève reprise de la mobilité en décembre 2021, 163 étudiants ont pu partir en France pour réaliser une **session d'études**.

Du côté québécois, la reprise de la mobilité s'est grandement fait sentir au programme Mobilité étudiante, particulièrement dans le volet Sessions d'études. Les étudiants des différentes universités du Québec se sont manifestés en force à l'automne, démontrant que la mobilité internationale était encore un outil de formation essentiel dans le parcours scolaire des jeunes Québécois.

308
participants
soutenus

	France		Québec
Stages liés aux études	231	Stages et projets étudiants	17
Voyage d'études	49	Sessions d'études	0
Formation professionnelle	21	Persévérance scolaire	0
Total	301	Total	17

• Emploi, insertion sociale et développement professionnel

Le programme « **Emploi et insertion professionnelle** » a accompagné **72 jeunes adultes français**. Parmi eux, on compte 60 participants en stages de perfectionnement notamment à travers **la banque de stages de l'OFQJ avec des offres** proposées par des employeurs québécois et canadiens, dans de nombreux secteurs d'activité. Les partenariats avec Pôle emploi et les collectivités permettent aux demandeurs d'emploi de pouvoir bénéficier d'une mobilité professionnelle outre-Atlantique ou de stages en télétravail. Sur les 60 stages de perfectionnement soutenus, 24 participants ont pu réaliser un stage en télétravail et 34 autres ont réalisé une mobilité au Canada.

On retrouve également **12 jeunes Français en insertion** qui ont pris part au projet de la mission locale des Bords de Marne. Ils sont partis quatre semaines à Montréal pour un projet de remobilisation professionnelle dans le domaine de la pâtisserie.

La section québécoise dénombre cette année une **participante** inscrite à un stage pratique en personne en France où elle a pu accompagner les étudiants français dans le cadre du projet de stages en tourisme, restauration et hôtellerie réalisé en collaboration avec l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ). Aucun projet en insertion n'a été mis sur pied cette année en raison de la pandémie et de l'arrêt de la mobilité.

73
participants
soutenus

	France		Québec
Stages de perfectionnement	60	Stages professionnels en milieu de travail	1
Insertion	12	Chantiers d'insertion	0
Emplois temporaires	0		
Total	72	Total	1

• Entrepreneuriat et développement économique

En « Entrepreneuriat et développement économique », **93 étudiants, jeunes professionnels et entrepreneurs français** ont bénéficié de l'accompagnement de l'OFQJ dans des secteurs d'innovation très divers : l'intelligence artificielle, l'environnement, l'agroalimentaire, les technologies ou la santé, etc.

Au-delà du soutien financier qu'il apporte, l'OFQJ est reconnu pour la qualité et la plus-value des missions qu'il met directement en œuvre afin d'accompagner les jeunes entrepreneurs dans leurs « premiers pas à l'international » d'une part, mais également pour son accompagnement à l'action internationale des territoires français au Québec.

Au nombre des participants québécois soutenus, un jeune a bénéficié d'un soutien pour participer à un événement lui permettant de contribuer au développement de son entreprise et 17 entrepreneurs ont profité des opportunités permettant de se **former en français au sein d'un incubateur ou d'un accélérateur** de projet d'entreprise.

111
participants
soutenus

	France		Québec
Entrepreneuriat et développement économique	93	Développement d'entreprise	1
		Formation au sein d'incubateurs et accélérateurs d'entreprise	17
Total	93	Total	18

• Coopération professionnelle et culturelle

En « Coopération culturelle », les **72 artistes et professionnels de la culture français** (créateurs, étudiants, autoentrepreneurs, artistes, dirigeants de compagnie, tourneurs) ont participé à des rencontres professionnelles et des événements favorisant la mise en réseau et l'émergence de co-crétions. Malgré l'annulation et les reports de missions, le programme Coopération culturelle a également su proposer à ses participants pas moins de 16 appels à candidatures perlés sur toute l'année et sur des secteurs d'activités diversifiés comme le spectacle vivant, le théâtre, les industries culturelles et créatives, l'art numérique et la création sonore, le cinéma, la muséologie ou encore la musique.

Au niveau du volet en action culturelle et artistique, **ce sont 11 artistes et travailleurs québécois du secteur des arts et de la culture** qui ont participé au rayonnement et à la visibilité du Québec en France tout en réalisant des projets allant de la création à la médiation, en passant par le perfectionnement, la production et la diffusion.

83
participants
soutenus

	France		Québec
Coopération culturelle	72	Action culturelle et artistique	11
Total	72	Total	11

• Engagement citoyen et volontariat

Le volet «Engagement citoyen» a permis à 266 participants français de se rendre outre-Atlantique.

216 jeunes se sont engagés dans la défense des causes environnementales, l'innovation sociale et l'insertion, l'économie circulaire et l'égalité professionnelle. Ces effectifs ont pu être atteints grâce au maintien en présentiel de trois événements d'envergure dans le champ de l'engagement citoyen, repoussés à deux reprises, en 2020 et début 2021 :

- ◊ Les Rencontres jeunesse en marge du Congrès mondial de la Nature de l'Union internationale pour la Conservation de la Nature (UICN);
- ◊ La mission professionnelle « Elles osent en Grand Est »;
- ◊ Les Deuxièmes Rencontres francophones de l'innovation sociale.

50 volontaires français ont effectué une mission de service civique de 12 mois. Les mobilités ont pu reprendre à partir de juin 2021 pour les volontaires, à destination de l'Amérique latine et des Caraïbes dans un premier temps, puis à partir d'octobre vers le Canada.

Aucun projet en action citoyenne ou en volontariat n'a été mis sur pied cette année en raison de la pandémie et de l'arrêt de la mobilité.

266
participants
soutenus

	France	Québec
Engagement citoyen	216	0
Service civique	50	0
Total	266	0



2021 : Elles osent en Grand Est

04 Les projets phares de l'année 2021

L'OFQJ a poursuivi l'organisation de projets phares variés permettant aux jeunes français et québécois de poursuivre leur développement personnel et professionnel tout au long de cette année.

Deuxièmes Rencontres francophones de l'innovation sociale

L'OFQJ a organisé à nouveau cette année la deuxième édition des Rencontres francophones de l'innovation sociale en formule hybride à Paris du 19 au 21 octobre 2021, pour lesquelles les deux sections et le Bureau international jeunesse de Wallonie Bruxelles ont soutenu des participants de France, du Québec et de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Réunissant un total de **70 jeunes francophones de 21 nationalités**, les trois journées, animées par la Compagnie Générale des Autres (CGA), offraient une programmation variée et adaptée aux participants sur place, ainsi qu'aux 4 participants du Québec qui étaient présents en ligne sur Zoom. Les participants ont pu prendre part à des présentations d'experts spécialistes dans divers domaines et participer à des ateliers d'idéation sur des thématiques variées tels que l'innovation sociale en francophonie et au sein des universités, l'économie circulaire et l'égalité professionnelle. Les échanges, les enjeux clés et les solutions innovantes proposées par les participants lors de ces ateliers collaboratifs leur permettront de continuer à tisser un réseau de porteurs

de projets engagés et mobilisés pour la prochaine édition. Plus de 30 jeunes du Québec avaient postulé à l'événement avant que la pandémie ne force l'annulation du déplacement prévu. En raison des restrictions relatives aux voyages, la section québécoise a participé de façon virtuelle.



Congrès mondial de la Nature à Marseille

Événement majeur pour les acteurs mondiaux de la conservation de l'environnement, le Congrès s'est déroulé à Marseille, et pour la première fois en France depuis plus de 70 ans, du 3 au 11 septembre 2021 avec des milliers de représentants de gouvernements, d'agences publiques, ONG, de scientifiques et acteurs privés.

Toujours très sensibles à la thématique de l'environnement, particulièrement au cœur des préoccupations des jeunes, l'OFQJ et l'Office franco-allemand pour la jeunesse (OFAJ) ont organisé des « Rencontres jeunesse » dans le cadre de ce congrès. **Les 30 jeunes, en présentiel, engagés pour l'environnement et porteurs de projets** français, allemands, belges soutenus par le Bureau international jeunesse de Fédération Wallonie Bruxelles, et de divers pays de la francophonie, **ainsi que 35 participants en virtuel** qui suivaient le programme à distance du congrès, ont eu l'opportunité de prendre part à ce qui a constitué le premier événement en présentiel depuis le début de la crise sanitaire pour l'OFQJ.

Les rencontres OFQJ/OFAJ ont consisté, en marge d'une journée complète au Congrès, en des visites de terrain (calanque de la Redonne, friche de la belle de mai...) et des ateliers d'intelligence collective animés par l'OFAJ afin de réfléchir ensemble et de faire émerger des projets individuels et transversaux autour de la thématique environnementale. Des rencontres interculturelles de grande qualité sont nées de cette semaine passée dans l'enthousiasme de se retrouver en présentiel.



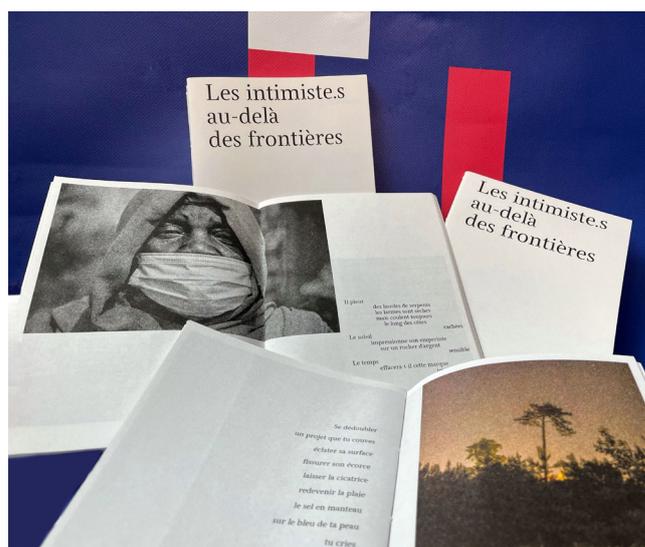
Échanges sur le leadership au féminin

Du 13 au 17 septembre 2021, **12 jeunes femmes, lauréates du programme « Elles osent en Grand Est »**, ont bénéficié d'une immersion au Québec pour découvrir d'autres façons d'approcher la notion de « leadership » au féminin par rapport à leur accompagnement en amont en Grand Est et ont développé de nouveaux contacts pour porter leur projet à l'international. S'inscrivant dans le cadre d'un partenariat entre l'OFQJ et la Région Grand Est, la mission a permis à la section québécoise de participer à plusieurs activités organisées par la section française. Lors de cette semaine, les participantes françaises ont notamment pu rencontrer et échanger avec six Québécoises aux parcours et à l'engagement inspirants, lors d'une rencontre dans les locaux de Montréal CoWork.



Résidence virtuelle de création francophone en photographie

Les deux sections de l'OFQJ, le BIJ et l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) se sont à nouveau associés cette année pour organiser une résidence virtuelle de création francophone en photographie et en poésie offerte à **8 artistes** du Québec, de la France, de la Fédération Wallonie-Bruxelles, du Burkina Faso et de la République du Congo. Le projet a consisté en une résidence de création proposant dans un premier temps une exposition virtuelle de photographies numériques enrichies par des textes poétiques. Dans un second temps, un fanzine qui recense tous les contenus artistiques a été produit. Grâce à des rencontres virtuelles quotidiennes organisées pendant trois semaines, du 25 mai au 11 juin 2021, les artistes ont pu tisser des liens créatifs et un compte Instagram a été lancé le 14 juin 2021 afin de présenter les résultats de la résidence.



Kikk Festival de Bruxelles et Namur

Cette mission en Fédération Wallonie-Bruxelles pilotée par la section française dans le cadre de son partenariat avec le ministère de la Culture a permis à une **dizaine d'entrepreneurs** des industries culturelles et créatives de prendre part au Festival. Les participants québécois n'ont malheureusement pas pu participer à l'activité à cause des restrictions de voyage liées à la pandémie.



Semaine NumériQC

Du 9 au 16 avril 2021, **17 jeunes entrepreneurs, professionnels et étudiants français et québécois** ont participé à la Semaine numériQC qui s'inscrit dans le Parcours numérique francophone. Dans le cadre de cet événement, les deux sections de l'OFQJ ont animé un webinaire sur le thème «Le Parcours Numérique Francophone : un accélérateur d'affaires au sein de la Francophonie économique».



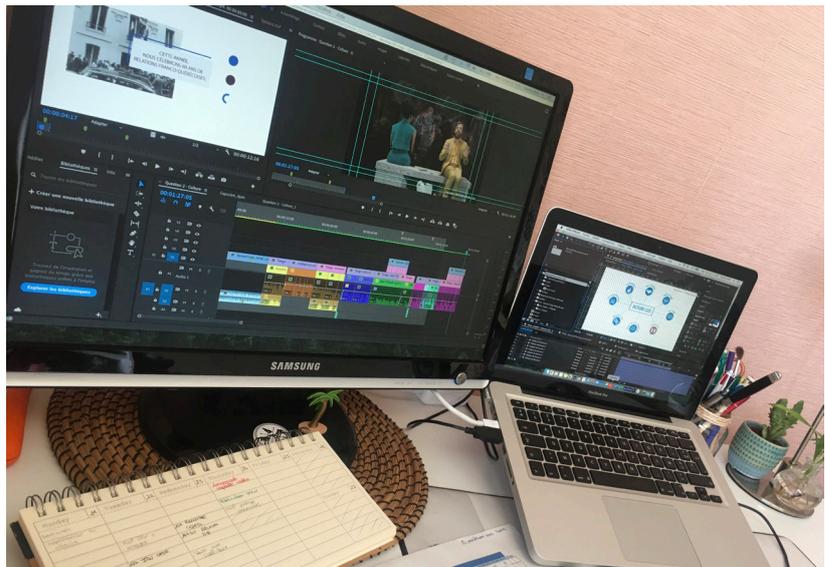
Mtl connecte

Du 12 au 17 octobre 2021, **23 jeunes entrepreneurs québécois et français** à fort potentiel de croissance et professionnels dans le domaine des nouvelles technologies ont participé à l'évènement Mtl connecte. À portée internationale, l'évènement a permis d'aborder le champ numérique de façon transversale, à travers ses impacts économiques, sociaux, culturels et environnementaux.



Capsules pour célébrer le 60^e anniversaire de la présence officielle du Québec en France

En binôme France-Québec, deux stagiaires ont réalisé en 2021 une série d'une dizaine de capsules vidéo mettant en valeur les projets de coopérations entre la France et le Québec et célébrant le 60^e anniversaire de la présence du Québec à Paris. Celles-ci ont été diffusées à partir du 24 juin 2021 sur les réseaux du ministère des Relations internationales et de la Francophonie et de la Délégation générale du Québec à Paris.



Stages en tourisme, restauration et hôtellerie

Les deux sections de l'OFQJ ont également renouvelé leur collaboration avec l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec (ITHQ) dans le cadre du projet pilote d'accueil de stagiaires français en tourisme, restauration et hôtellerie au Québec. Le projet permet à des étudiants français inscrits dans une école hôtelière en France de réaliser leur stage d'étude dans un établissement au Québec. Dans le cadre de ce projet, la section québécoise a soutenu, du 17 janvier au 8 avril 2022, le stage au sein de l'OFQJ en France d'une professionnelle québécoise qui a pu ainsi accompagner pendant trois mois les candidats français dans leurs démarches avant leur départ en stage au Québec.



Troisième Conférence internationale sur la Francophonie économique

Du 16 au 18 mars 2022, l'OFQJ a soutenu **9 jeunes entrepreneurs et universitaires, 2 québécois et 7 français** pour leur participation à la troisième Conférence internationale sur la Francophonie économique à Dakar qui avait pour thème «Vers une économie résiliente, verte et inclusive». La conférence, qui avait pour but de faire la lumière sur les conséquences économiques et sociales de la pandémie et du changement climatique sur les pays francophones, notamment en Afrique, a permis aux participants de prendre part à diverses activités dont des tables rondes animées par des experts et des ateliers de formation. Ce projet a été le fruit d'une très belle collaboration avec l'Observatoire de la Francophonie économique de l'Université de Montréal.





05

Des résultats
tangibles grâce
à des partenaires
clés

• Partenariats au Québec

Au Québec, l'OFQJ tisse des liens avec plusieurs ministères et organismes du gouvernement du Québec. Son financement provient très majoritairement du ministère des Relations internationales et de la Francophonie, du Secrétariat à la jeunesse et du Fonds d'électrification et de changements climatiques.



Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

Afin de réaliser sa mission, LOJIQ reçoit du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) le financement permettant les opérations de chacun des deux Offices, dont l'OFQJ. Plus qu'un partenaire, le MRIF fournit la contribution financière permettant de soutenir l'ensemble des activités de l'OQMJ et de l'OFQJ, tant au niveau des ressources humaines que du fonctionnement, ainsi que du soutien à la mobilité des participants aux programmes de l'OFQJ.



Fondation LOJIQ

La Fondation LOJIQ apporte également un soutien financier aux deux Offices composant LOJIQ, dont l'OFQJ, pour les aider à enrichir leur mission d'appui des jeunes adultes québécois dans la réalisation de leur projet, grâce à différents mécanismes de financement.

De nouveaux partenariats

La section québécoise a aussi profité de l'arrêt de la mobilité pour poursuivre le développement de partenariats qui permettront de favoriser les possibilités de projets en Francophonie, tout en contribuant à la mise en place des projets adaptés au contexte et aux besoins des jeunes. Depuis le 1^{er} avril 2021, les ententes suivantes ont été signées :

- ◊ Agence universitaire de la Francophonie
- ◊ Centre de la francophonie des Amériques
- ◊ École nationale d'administration publique
- ◊ Réseau Environnement
- ◊ Fédération de la jeunesse canadienne-française
- ◊ Institut mexicain de la jeunesse
- ◊ Ministère de la Promotion de la Jeunesse, de l'Insertion Professionnelle et du Service Civique de la République de Côte d'Ivoire
- ◊ Ville de Dakar et la Couveuse d'entreprises pour la promotion de l'emploi par la micro-entreprise



Secrétariat à la Jeunesse

Le Secrétariat à la Jeunesse (SAJ) est l'autre partenaire majeur de LOJIQ. L'important financement du SAJ permet principalement le soutien aux projets de mobilité s'inscrivant dans l'une des six mesures sectorielles de l'entente avec ce partenaire. Ce financement permet également le soutien aux opérations de chacun des deux Offices, dont l'OFQJ et le programme Québec Volontaire.

LOJIQ/OFQJ apporte sa contribution à la mise en œuvre de la Stratégie d'action jeunesse 2016-2021 du gouvernement du Québec. De plus, pour sa première année de déploiement, l'Initiative en Créativité entrepreneuriale jeunesse en Francophonie a permis à un total de 427 participants d'être financés par le SAJ pour la concrétisation de leur projet grâce à une nouvelle enveloppe budgétaire annoncée par le premier ministre lors du XVII^e Sommet de la Francophonie tenu en Arménie en 2018. De ces 427 participants, 17 étaient inscrits dans un projet avec l'OFQJ.



Fonds d'électrification et de changements climatiques

L'Initiative jeunesse de lutte contre les changements climatiques, mise en œuvre par LOJIQ et l'Institut de la Francophonie pour le développement durable (IFDD), est déployée grâce au soutien du Fonds d'électrification et de changements climatiques et du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF). Cette entente permet l'accueil au Québec de participants en provenance des pays francophones vulnérables aux changements climatiques et le soutien de participants provenant du Québec pour réaliser un projet à l'international visant la lutte aux changements climatiques. Ces projets sont souvent réalisés en partenariat avec l'OFQJ permettant ainsi la mise en présence de participants français avec ceux du Québec et de la Francophonie. Cette entente a permis, en 2021-2022, de soutenir l'accueil en virtuel de 53 participants résidant dans des pays francophones vulnérables aux changements climatiques. Également, 24 participants du Québec ont reçu un soutien financier pour réaliser un projet en virtuel visant la lutte aux changements climatiques.

• Partenariats en France

Partenariats directs avec l'OFQJ



Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports afin de permettre à l'OFQJ de réaliser ses missions et de poursuivre son développement, le ministère a porté en 2018 la contribution gouvernementale à 2 164 860 € suite au 50^e anniversaire de l'Office et l'a maintenue en 2021.

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères subvention accordée à l'OFQJ en 2021 portée à 62 124 € pour 3 projets. Seuls 2 projets ont pu être réalisés avec une centaine de participants, avec un consommé de 25 124 € consommés pour ces actions.

Ministère de la Culture la direction générale des Médias et des Industries culturelles associe l'OFQJ à sa programmation de coopération professionnelle avec le Québec et plus largement en francophonie. En 2021, un soutien de 13 000 € a été accordé à l'OFQJ pour un consommé de 11 158 €.

Agence du Service civique/Agence de Services et de Paiements partenariat pour le cofinancement des missions des volontaires à hauteur de 51 445 € pour les assurances, le tutorat, la formation civique et citoyenne et la formation prévention et secours civiques des 50 volontaires.

Organisation internationale de la Francophonie (OIF) partenariat signé en 2021 pour une résidence virtuelle de création à hauteur de 3 000 € pour un consommé de 2 495 €.

Région Grand Est convention de partenariat signée en 2017 portant sur la mobilité des jeunes entrepreneurs et des participantes au programme Elles Osent en Grand est. 12 participants sont partis en 2021, représentant un engagement de 20 258 €

Région Auvergne-Rhône-Alpes convention de partenariat signée en 2014 portant principalement sur les profils suivants : demandeurs d'emploi jeunes en insertion en stage de perfectionnement, et jeunes professionnels en mission de formation ou de prospection commerciale. 4 participants sont partis en 2021 représentent un engagement de 6 482 €.

Consulat général de France à Québec le consulat et l'OFQJ se sont associés pour organiser une résidence de création artistique, pour laquelle une subvention de 2 000 € a été accordée.

Partenariats de financements directement au crédit des participants

Agence du Service civique partenariat pour 50 jeunes volontaires au Québec et dans l'espace francophone en 2020 représentant une équivalence en indemnisation directe des jeunes de 116 629 €.

Pôle Emploi convention de partenariat formalisée en 2009, pour renforcer la mobilité professionnelle vers le Canada des jeunes demandeurs d'emploi français âgés de 18 à 35 ans. Cet accord permet aux bénéficiaires de maintenir leurs allocations formation durant leur stage de perfectionnement au Canada. En 2021, sur 42 stagiaires, 31 jeunes ont pu bénéficier d'un maintien de leur indemnisation correspondant à 130 200 €.

Région Bourgogne Franche-Comté convention initiale transformée en un partenariat avec le Centre régional d'information jeunesse de Besançon (CRIJ), soutenu par la Région, qui a permis le financement en 2021 de 4 stages pour demandeurs d'emploi en stage de perfectionnement (soit une équivalence en indemnisation des jeunes de 14 000 €).

• Partenariats conjoints

Accord-cadre avec l'Organisation internationale de la Francophonie



Accord-cadre entre l'OFQJ et l'OIF signé le 3 mars 2015 et reconduit en mars 2018 pour une durée de trois ans. Il a pour objectif de développer des collaborations en Francophonie sur des questions et domaines d'intérêts communs concernant la jeunesse. L'accord-cadre est en cours de renégociation.

Parcours Numérique Francophone (PNF)



Convention signée le 25 novembre 2017, pour une durée de deux ans, entre l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF), l'OQMJ, l'OFQJ, le BIJ, Québec numérique, Atlantic 2.0 (La Cantine), le KIKK Festival et l'Africa Web Festival. La convention a été reconduite en 2018 pour une période de deux ans et ensuite prolongée tacitement, notamment pour des participations ponctuelles à des événements selon les possibilités des différents partenaires.

Union Nationale des Missions Locales et le Réseau des Carrefours jeunesse-emploi du Québec



Convention de partenariat entre l'OFQJ, l'Union Nationale des Missions locales et le Réseau des Carrefours jeunesse-emploi du Québec signée le 22 juin 2017. Cette convention définit la mise en œuvre d'actions de mobilité, d'échange, de bonnes pratiques et d'expertise pour les jeunes en insertion socioprofessionnelle.



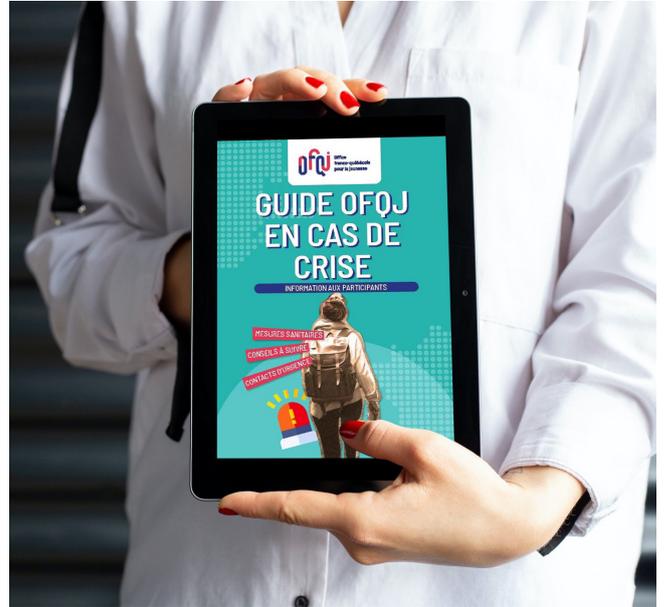
06

Bilan de la communication

• Stratégie de communication

Les activités en virtuel et en hybride ont été au cœur de l'activité au début de l'année, alors qu'au second semestre, les projets de mobilité ayant repris pour les Français, la communication a porté sur la valorisation des grands événements d'automne en présentiel : la rencontre en marge du Congrès mondial de la Nature à Marseille, la présence de la délégation de la Région Grand Est « Elles osent en Grand Est » au Québec, et les Deuxièmes Rencontres francophones de l'Innovation sociale à Paris.

Avec une année marquée par la reprise graduelle de la mobilité, l'objectif principal en 2021 était une reprise « douce » et progressive des mobilités, dans un environnement encore instable et changeant. La communication sur les programmes de l'Office a donc été impactée en ce sens : nécessité d'informer sur l'état d'ouverture des programmes, les mesures sanitaires en vigueur au Québec et les différentes obligations et contraintes liées à l'entrée sur le territoire canadien.



du 7 au 31 octobre

ACCUEIL VISITER LE SALON EXPOSANTS OFFRES D'EMPLOI ACTUALITÉS CONFÉRENCES MON COMPTE

OFFICE FRANCO-QUÉBÉCOIS POUR LA JEUNESSE

18-35 ANS, VOUS SOUHAITEZ
Vivre une Expérience
DE MOBILITÉ AU QUÉBEC?

NUMÉRO DE STAND
PLACE DE LA
CONCORDE : A213

VIDÉOS

CONTACT

Documents Vidéos Infos Contacts du stand

Recruteurs actuellement connectés CHAT

Contact général
OFFICE FRANCO-QUÉBÉCOIS POUR LA JEUNESSE
93200 ST DENIS (93200)
France
Site web
ressources@ofqj.org

Description
Organisme bi-gouvernemental implanté en France et au Québec, l'OFQJ conseille et soutient les jeunes adultes de 18 à 35 ans dans leurs projets de mobilité professionnelle outre-Atlantique et en francophonie.

**FORUM VIRTUEL
PARIS POUR L'EMPLOI**

• Des sites Internet au cœur de l'action d'information et de promotion

En 2021-2022, les sites Internet de l'OFQJ et de LOJIQ ont été alimentés afin de permettre aux candidats de s'informer sur les programmes en période de pandémie, de déposer un projet, de consulter les projets clés en main et de soumettre une candidature, de connaître l'historique des Offices, de développer un partenariat, d'adhérer à la Fondation LOJIQ, etc.

Les nouveautés sur ofqj.org

- ◇ Le développement des avantages participants, transformant la prestation logistique de l'OFQJ en service en ligne directement auprès de nos partenaires, tout en bénéficiant d'avantages négociés (assurances, aérien)
- ◇ Le développement d'une plateforme ofqj-numérique destinée à remplacer l'édition de guides du participant sur papier lors des délégations initiées

Les nouveautés sur lojq.org

- ◇ Création d'une page pour le projet-pilote en tourisme, hôtellerie et restauration
- ◇ Mise à jour en temps réel de la page « Santé et sécurité » et de la « Foire aux questions » (FAQ) en fonction de l'évolution de la situation sanitaire
- ◇ Création d'une page « Directives liées à la pandémie de la COVID-19 » pour les projets de mobilité
- ◇ Mise en ligne des informations sur les projets virtuels, à distance ou réalisés en contexte local sur les pages des volets concernés
- ◇ Bonification des exemples de projets sur les pages des volets de nos différents programmes
- ◇ Mise à jour de la page « Francophonie » à la suite de plusieurs ententes de partenariat
- ◇ Production de 5 épisodes de balados annoncé sur le site lojq.org et mis en ligne sur le site de Savoir Média

	ofqj.org 2021	lojq.org 2021 - 2022
Fréquentation utilisateurs	86 174	163 072
Pages vues	534 350	740 425

• Réseaux sociaux

					
Nb abonnés OFQJ	18 950 +6%	6 603 +2%	5 874 +23%	573 +9%	691 +48%
Nb abonnés LOJIQ	26 879 +3%	7 326 +0,6%	12 140 +42%	491 +14%	1 510 +14%

En termes de production de contenus côté OFQJ France, en 2021, ce sont **76 actualités** qui ont été produites à destination du site internet. 11 infolettres mensuelles ont été envoyées, ainsi que 25 communications par courriel spécifiques (communiqués de presse, invitation à des webinaires, relances...).

Un « Guide OFQJ en cas de crise » a également été conçu afin d'informer les participants sur les mesures de précaution à prendre en cas de nouvelle crise sanitaire, les démarches et les contacts d'urgence à effectuer auprès des institutions.

Côté OFQJ Québec, 24 infolettres externes diffusées, 14 nouvelles publiées sur le site internet de LOJIQ. Sur le compte Facebook de LOJIQ, 64 publications OFQJ, portée de 114 230, 5083 interactions.

• Des activités contribuant au rayonnement de la jeunesse

L'Office a conjointement organisé, produit et diffusé 3 activités numériques ayant permis de toucher un auditoire de plus de 270 personnes :

- ◇ Le Festival numérique « Osons la francophonie de demain » (en collaboration avec le BIJ)
- ◇ La résidence de co-création virtuelle francophone en photographie et poésie (en collaboration avec le BIJ et l'OIF)
- ◇ La rencontre des participantes à l'Université féministe d'été virtuelle de l'Université Laval

En outre, les équipes se sont retrouvées dans le cadre de deux échanges de cohésion afin de dynamiser le maillage entre les deux équipes.

Pour chacun de ces événements, les participants ont été au centre des activités, afin qu'ils puissent témoigner de leur vécu et des retombées de leurs projets.



07

Bilan de l'activité financière

• Portrait commun sections française 2021 et québécoise 2021 - 2022

L'OFQJ est doté d'une personnalité morale unique; pour autant, ses deux sections gèrent leur propre budget sous la responsabilité de leur Secrétaire général respectif et approuvé par chaque Conseil de section.

Les deux sections produisent à la suite un état financier commun annuel, qui fait l'objet d'une vérification par la firme KPMG, et d'une approbation en Conseil d'administration. Ce document commun, qui n'est pas constitutif d'une consolidation de comptes, est établi aux normes IFRS.

Dans la présentation commune à la 68^e séance du Conseil d'administration de l'OFQJ, l'exercice de chaque section porte sur 12 mois, mais avec une périodicité différente en raison des normes comptables nationales propres à chaque section :

- ◇ Pour la section québécoise, la période de 12 mois commence le 1er avril 2021 et termine le 31 mars 2022;
- ◇ Pour la section française, la période de 12 mois commence le 1er janvier et termine le 31 décembre 2021.

Il faut noter que pour la section française, la valeur comptable des charges consolidées est retraitée pour valoriser le coût réel des programmes, qui se compose :

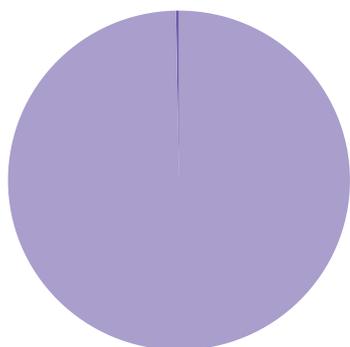
- ◇ d'un coût direct des opérations et projets engagés,
- ◇ d'un coût indirect comprenant la masse salariale chargée et la communication se rapportant aux programmes.

Sur cet exercice 2021-2022, le coût consolidé des programmes s'est ainsi élevé à 2 837 665 € ou 4 199 744 CAD, soit un engagement unitaire pour 841 participants français et québécois d'environ 1788 € ou 2 646 \$ CAD par personne. Le nombre très limité des jeunes participants soutenus s'explique par une lente reprise de la mobilité entre nos deux territoires, en raison de la pandémie.

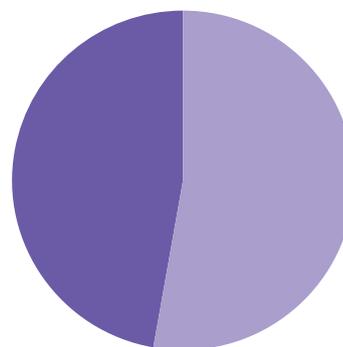
Portrait commun sections française 2021 et québécoise 2021-2022

Produits bruts = 3 180 K€ ou 4 706 K\$

Charges retraitées = 2 838 K€ ou 4 200 K\$



- 99.73% • Fonds publics
- 0.07% • Participants+privés
- 0.2% • Divers



- 52.99% • Programmes
- 47.01% • Structures

• Faits saillants 2021-2022 au Québec

Contexte

Après l'année 2020-2021 durant laquelle on a assisté à l'arrêt complet de la mobilité internationale entre le Québec et la France dû à la pandémie, l'année 2021-2022 de la section québécoise de l'OFQJ a également été marquée par l'incertitude pandémique, mais aussi par la reprise partielle de la mobilité internationale. En effet, face à des signes d'amélioration de la situation sanitaire, l'OFQJ Québec a réouvert ses projets transatlantiques le 28 octobre 2021 pour des départ prévus à partir du 16 décembre avant de les fermer à nouveau le 21 décembre 2021 en raison du variant Omicron. Les projets en direction de la France qui ont été acceptés pendant la période d'ouverture ont été honorés.

Ces éléments ont eu un impact important sur le nombre de participants soutenus, ainsi que sur le portrait financier. En raison de la pandémie et de son impact négatif sur les opérations de l'Office pour une deuxième année consécutive, les deux principaux bailleurs de fonds gouvernementaux ont aussi réduit à nouveau leur contribution respective de 25 %. Bien évidemment, cette diminution des deux principales subventions en provenance du ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et du Secrétariat à la jeunesse (SAJ), a affecté directement les finances de la section québécoise de l'OFQJ à nouveau en 2021-2022.

Rappelons qu'au Québec, c'est l'Office Québec-Monde pour la jeunesse (OQMJ) qui signe les Ententes de financement gouvernementales, à la suite de l'adoption de la loi instituant cet organisme en 2017. Puis, selon les conditions de chaque entente, l'OQMJ transfère une partie du financement à l'OFQJ Québec. Comme chaque entente fixe des cibles spécifiques, le niveau de financement accordé à l'OFQJ peut varier d'un bailleur de fonds à un autre.

Les projections budgétaires en début d'année 2021-2022 prévoient une contribution de 1 034 670 \$ du MRIF (44%); de 1 183 975 \$ du SAJ (50%); de 86 000\$ de la Fondation LOJIQ pour le programme Québec Volontaire (4,5%) et de 31 500\$ du MRIF dans le cadre du Plan d'action gouvernementale en culture (PAGC) du ministère de la Culture et des Communications (MCC) (1,5%).

Il est important de mentionner que les sommes ci-haut mentionnées ont été convenues avec nos partenaires dans le cadre de nos différentes ententes en début d'année financière. Cependant, les montants versés en fin d'année peuvent être différents et ajustés en fonction de leur utilisation. Les montants réels utilisés dans l'exercice financier 2021-2022 par l'OFQJ sont indiqués dans les états financiers audités.

Ainsi, le portrait financier en fin d'exercice de cette deuxième année de pandémie 2021-2022 de la section québécoise de l'OFQJ montre concrètement que, comparé à l'année précédente, le financement du MRIF est resté presque stable; et celui du SAJ a enregistré une hausse de 85 %. Ce dernier résultat s'explique par la légère reprise de la mobilité financée entièrement par le SAJ. Aucun montant n'a été dépensé pour Québec Volontaire ni le PAGC vers la France.

Cependant, si on compare les résultats réels de 2021-2022 avec la dernière année de référence pré-pandémique 2019-2020, on constate un tout autre portrait : le financement du MRIF a diminué de 37%; et celui du SAJ a chuté de 78,5%. Ces résultats s'expliquent par le fait que l'OFQJ reçoit un montant proportionnel de la subvention octroyée par le MRIF à l'OQMJ. Quant à la subvention du SAJ, elle est ajustée à la fin de l'année financière, en tenant compte des dépenses réelles en mobilité.

Avec cette diminution des revenus et en tenant compte qu'on espérait une reprise de la mobilité tout au long de l'année, les prévisions budgétaires en début d'année 2021-2022 prévoient un déficit d'exercice de -341873\$ (comblé par les surplus accumulés). Cependant, en raison d'une gestion rigoureuse, l'OFQJ est parvenu à générer un résultat financier négatif de seulement -48787\$, ce qui est tout à fait remarquable en tenant compte du contexte de pandémie qui perdure. En effet, le déficit constaté à la fin de l'exercice financier est marginal comparativement aux prévisions.

Évolution financière 2021-2022

Les résultats financiers audités de fin d'exercice 2021-2022 de la section québécoise de l'OFQJ, analysés proportionnellement, montrent que le financement en provenance du ministère des Relations internationales et de la Francophonie a représenté 77,7% des produits (85,2% l'année précédente) et que le Secrétariat à la jeunesse a contribué à la hauteur de 22,1% des revenus (12,9 % l'année précédente). Enfin, les autres produits de l'exercice (revenus divers et intérêts) restent marginaux comptant pour 0,2 % des revenus.

Globalement en 2021-2022, les produits de la section québécoise de l'OFQJ ont augmenté de 8,45%, comparativement à l'année précédente (1,2M\$ en 2020-2021 à 1,3M\$ en 2021-2022). Cette légère progression des revenus s'explique par une brève reprise de la mobilité en fin d'année financière en cette deuxième année consécutive d'impact de la pandémie.

Au chapitre des charges, on remarque un impact aussi considérable de la pandémie sur les opérations. En effet, les charges en 2021-2022 enregistrent une légère hausse de presque 10%, comparativement à celles de l'année précédente. Cette différence s'explique par la reprise graduelle de la mobilité en fin d'année.

Présentées individuellement, les charges de programmes et activités de développement représentent 18,7% (comparativement à 6,5% l'année précédente). Cette différence s'explique par les contributions aux participants dans le contexte d'une légère reprise de la mobilité. Notons aussi qu'en termes monétaires les salaires et charges patronales ont enregistré une hausse non négligeable, passant de 642 k\$ en 2020-2021 à 775 k\$ en 2021-2022 (51,7% à 56,8% respectivement). Ceci s'explique par l'embauche des postes vacants en prévision de la reprise de la mobilité ainsi que par l'évolution de la masse salariale. Enfin, en raison d'un suivi extrêmement rigoureux des dépenses et le contexte de télétravail, les frais généraux et administratifs demeurent stables et comptent pour 43,2% des charges (comparativement à 48,3% l'année précédente).

Finalement, cette année 2021-2022 l'excédent (des charges sur les produits) est de seulement -48 787\$. Ce montant négatif a été couvert par le surplus disponible de la section québécoise de l'OFQJ, comme demandé par nos autorités. Ce résultat est largement moins élevé que prévu (-341 873\$), ce qui est tout à fait remarquable en tenant compte de cette deuxième année exceptionnelle de pandémie.

• Faits saillants 2021 en France

Contexte

Après une année 2020 délicate où les jeunes n'ont pu réaliser comme ils le souhaitent leur mobilité vers le Québec, 2021 a connu la montée en charge du distanciel avec 199 participants, et 440 participants en présentiel. L'OFQJ avait pris le parti lors du conseil de section du 15 juin 2021 de revoir ses prévisions d'effectifs 2021 en les passant de 2300 à 788. La réalisation de 2021 s'élève ainsi à 639 participants.

Tout comme l'an passé, le maintien de la confiance du principal financeur, le ministère de l'Éducation nationale et, de la Jeunesse a permis de préserver les équilibres financiers de l'OFQJ et de sécuriser la perspective de la reprise.

Évolution financière 2021

Les produits de l'activité de l'OFQJ de 2021 (2288 K€) baissent de 6% par rapport à 2020 (2429 K€). Les principales variations résultent de la baisse des contributions des participants, de la diminution des cofinancements territoriaux liés aux programmes et du nombre de jeunes en service civique et donc de l'aide liée versée par l'Agence de Services et de Paiements.

2021 montre de nouveau le maintien du soutien du ministère de l'Éducation nationale et, de la Jeunesse. La contribution gouvernementale représente cette année 95% des produits de l'OFQJ avec un montant de 2164860 €.

2021 montre également la baisse significative (-97%) des contributions des participants, liée au contexte, mais également à la volonté de l'OFQJ de faire évoluer la répartition de ses modalités d'aides aux participants entre soutien financier direct et contribution en échange d'un pack de services, en faveur de la première option. Cette tendance se retrouvera structurellement les années à venir. Le montant reçu cette année s'élève à 2360 €.

Après affectation des coûts salariaux (1 072 K€), la structure budgétaire ressort comme suit :

- ◇ 70% de charges affectées directement aux programmes,
- ◇ 22% de charges de fonctionnement,
- ◇ 8% de dotations aux amortissements et de charges de régularisation.

Les charges de programmes comme celles de structure diminuent en 2021, principalement en raison de la baisse des charges de personnel. Dans le contexte incertain de la reprise, certains recrutements ont été différés.

129 K€ de charges de programme de l'exercice sont financées à partir des réserves constituées en 2020 en vue de favoriser la relance à travers un premier appel à projet pluriannuel (Relance jeunesse).

L'excédent budgétaire en fin d'exercice 2021 est de 508 K€. Il a été proposé de consacrer cet excédent à des actions d'adaptation des programmes au contexte de sortie de crise sanitaire. Le conseil de section lors de sa séance du 12 octobre 2021 avait autorisé le pré-engagement de 180 K€ pour un second appel à projets en 2022 (Relance jeunesse). Lors de sa séance du 20 avril 2022, il a autorisé l'affectation complémentaire de cet excédent d'une part à la réserve visant au renforcement des programmes sur deux ans pour 277 K€ à destination des publics les plus touchés par la crise sanitaire et, d'autre part, à la constitution d'une réserve de précaution de 51 K€.

• Projections budgétaires 2023-2024 au Québec

Après trois années de pandémie qui ont impacté complètement ou partiellement la mobilité des deux sections de l'Office, l'année 2023-2024 s'annonce comme celle du retour à la normale. En effet, grâce à l'évolution positive de la situation sanitaire des deux côtés de l'Atlantique, les deux sections de l'OFQJ envisagent une année de retour à la complète mobilité jeunesse entre le Québec et la France, c'est-à-dire sans entraves sanitaires.

Pour la section québécoise de l'OFQJ, les projections budgétaires 2023-2024 ont été établies en prévoyant un retour au niveau des opérations pré-pandémiques. En effet, les subventions des principaux bailleurs des fonds ont été confirmées à leur niveau historique avant la pandémie, totalisant 3 389 100\$. Ainsi, le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) contribue pour 1 410 000\$ (42%) aux revenus de l'OFQJ. Le Secrétariat à la jeunesse (SAJ) apporte une contribution bonifiée totalisant 1 845 550\$ (54%) en raison du transfert des soldes non utilisés (SNU) pendant les années de pandémie. Enfin, la Fondation LOJIQ maintient le financement de Québec Volontaire pour 123 550\$ (3,7%) et les autres produits de l'exercice (revenus divers et intérêts bancaires) restent marginaux à 10 000\$ (0,3%).

Au niveau des dépenses, la situation d'exercice financier 2023-2024 est plus complexe. D'une part, les montants alloués directement à la mobilité retrouvent les niveaux de la dernière année pré-pandémique, totalisant 1 572 170\$ en 2023-2024 (comparativement à 1 532 938 en 2019-2020). Parallèlement, comme établi dans la nouvelle planification stratégique de l'OFQJ 2022-2025, la section québécoise

de l'OFQJ a modifié le principe de contribution de base à la mobilité. En tenant compte des besoins de la jeunesse québécoise et, afin de s'adapter à la nouvelle réalité de hausse du coût de la vie, une contribution forfaitaire bonifiée sera introduite à partir de 2023-2024. Nos estimations préliminaires indiquent un impact de plus ou moins 5% sur le nombre total d'effectifs soutenus à la fin de l'année 2023-2024. Cependant, cette contribution améliorée et adaptée à la réalité était plus que nécessaire afin de répondre aux besoins de notre clientèle jeunesse.

De plus, le budget 2023-2024 de l'Office fait état de l'impact de l'inflation. Ainsi, les frais fixes de fonctionnement augmentent normalement de 2% par année en moyenne. Cependant, l'augmentation de la masse salariale est plus importante (entre 4% et 6%) en raison de l'évolution professionnelle et autres ajustements salariaux annuels.

Enfin, le résultat estimé de l'exercice financier 2023-2024 de la section québécoise de l'OFQJ prévoit également un retour à l'équilibre budgétaire.

Rappel 20-21, bilan 21-22, budgets adopté et révisé 22-23, prévisionnel 23-24

	Rappel 2020-2021	%	Bilan 2021-2022	%	Budget voté 2022-2023	%	Budget révisé 2022-2023	%	Budget prévisionnel 2023-2024	%
PRODUITS										
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	1 033 980 \$	85,2%	1 022 520 \$	77,7%	1 380 000 \$	37,2%	1 022 485 \$	28,8%	1 410 000 \$	41,6%
Secrétariat à la jeunesse (SAJ)	156 700 \$	12,9%	290 663 \$	22,1%	2 209 990 \$	59,5%	2 350 180 \$	66,1%	1 845 550 \$	54,4%
Fondation LOJIO - OV (SAJ - Fondation LOJIO - OQMJ)	0 \$	0,0%	0 \$	0,0%	64 000 \$	1,6%	123 550 \$	3,4%	123 550 \$	3,5%
MRIF (Plan d'action gouvernemental en culture du MCC)	0 \$	0,0%	0 \$	0,0%	45 400 \$	1,2%	45 400 \$	1,3%	0 \$	0%
Sous-total: produits de subventions	1 190 680 \$	98,2%	1 313 183 \$	99,8%	3 699 390 \$	99,7%	3 541 615 \$	99,7%	3 379 100 \$	99,7%
Recettes diverses	20 006 \$	1,6%	0 \$	0%	5 000 \$	0,1%	5 000 \$	0,1%	5 000 \$	0,1%
Intérêts sur dépôts bancaires	2 352 \$	0,2%	2 387 \$	0,2%	5 000 \$	0,1%	5 000 \$	0,1%	5 000 \$	0,1%
Sous-total: autres produits	22 358 \$	1,8%	2 387 \$	0,2%	10 000 \$	0,3%	10 000 \$	0,3%	10 000 \$	0,3%
Total des produits	1 213 038 \$	100,0%	1 315 570 \$	100,0%	3 709 390 \$	100,0%	3 551 615 \$	100,0%	3 389 100 \$	100,0%
CHARGES										
Programmes (Contributions à la mobilité)										
Projets SAJ (Secrétariat à la jeunesse)	3 700 \$	0,3%	153 472 \$	11,2%	2 069 800 \$	55,8%	2 069 800 \$	52,9%	1 508 170 \$	44,5%
Projets Québec Volontaire (SAJ - Fondation LOJIO - OQMJ)	0 \$	0,0%	0 \$	0,0%	64 000 \$	1,7%	64 000 \$	1,6%	64 000 \$	1,9%
Projets MCC (Plan d'action gouvernemental en culture)	0 \$	0,0%	0 \$	0,0%	45 400 \$	1,2%	45 400 \$	1,2%	0 \$	0,0%
Sous-total: programmes (Contributions à la mobilité)	3 700 \$	0,3%	153 472 \$	11,2%	2 179 200 \$	58,7%	2 179 200 \$	55,7%	1 572 170 \$	46,4%
Programmes (activités de développement)										
Activités de programmes LOJIO	17 506 \$	1,4%	12 335 \$	0,9%	18 972 \$	0,5%	18 972 \$	0,5%	19 351 \$	0,6%
Activités de développement LOJIO	7 951 \$	0,6%	18 093 \$	1,3%	42 546 \$	1,0%	42 546 \$	1,0%	51 047 \$	1,4%
Frais de communication LOJIO	10 573 \$	0,9%	9 858 \$	0,7%	27 756 \$	0,7%	27 756 \$	0,7%	28 221 \$	0,8%
Frais des technologies de l'information LOJIO	36 614 \$	2,9%	61 011 \$	4,5%	122 672 \$	3,3%	122 672 \$	3,1%	107 657 \$	3,2%
Frais de représentation et événements spéciaux	3 958 \$	0,3%	0 \$	0,0%	10 000 \$	0,3%	10 000 \$	0,3%	10 200 \$	0,3%
Frais de mission à l'étranger	0 \$	0%	0 \$	0,0%	15 000 \$	0,4%	15 000 \$	0,4%	15 300 \$	0,5%
Sous-total: programmes (activités de développement)	76 602 \$	6,2%	101 297 \$	7,4%	236 946 \$	6,4%	236 946 \$	6,1%	231 776 \$	6,8%
Total: charges programmes (contributions et activités de développement)	80 302 \$	6,5%	254 769 \$	18,7%	2 416 146 \$	65,1%	2 416 146 \$	61,8%	1 803 946 \$	53,2%
Programmes (Ressources humaines)										
Traitement et avantages sociaux	562 548 \$	45,3%	520 466 \$	38,1%	625 486 \$	17,0%	625 486 \$	16,1%	660 941 \$	18,6%
Sous-total: programmes (ressources humaines)	562 548 \$	45,3%	520 466 \$	38,1%	625 486 \$	16,9%	625 486 \$	16,0%	660 941 \$	19,5%
Total: charges liées aux programmes	642 850 \$	51,7%	775 235 \$	56,8%	3 041 632 \$	82,0%	3 041 632 \$	77,8%	2 464 887 \$	72,7%
LOJIO (charges communes réparties)										
Traitement et avantages sociaux LOJIO	402 195 \$	32,4%	363 560 \$	26,6%	430 650 \$	11,6%	630 390 \$	16,1%	682 606 \$	20,1%
Loyer LOJIO	87 868 \$	7,1%	87 870 \$	6,4%	103 935 \$	2,8%	103 935 \$	2,7%	124 755 \$	3,7%
Charges d'amortissements LOJIO	48 952 \$	3,9%	46 357 \$	3,4%	46 110 \$	1,2%	46 110 \$	1,2%	26 708 \$	0,8%
Frais de fonctionnement LOJIO	35 855 \$	2,9%	32 616 \$	2,4%	31 063 \$	0,8%	31 063 \$	0,8%	33 024 \$	1,0%
Total: LOJIO (charges communes réparties)	574 870 \$	46,3%	530 403 \$	38,9%	611 758 \$	16,5%	811 498 \$	20,8%	867 093 \$	25,6%
Fonctionnement (charges non-réparties)										
Conseil d'administration et de section	0 \$	0,0%	10 327 \$	0,8%	20 000 \$	0,6%	20 000 \$	0,6%	20 400 \$	0,7%
Vérificateur / expert comptable	20 882 \$	1,7%	22 101 \$	1,6%	28 000 \$	0,8%	28 000 \$	0,7%	28 560 \$	0,8%
Services professionnels	856 \$	0,1%	24 042 \$	1,8%	5 000 \$	0,1%	5 000 \$	0,1%	5 100 \$	0,2%
Frais bancaires	2 855 \$	0,2%	2 249 \$	0,2%	3 000 \$	0,1%	3 000 \$	0,1%	3 060 \$	0,1%
Sous-total: fonctionnement (charges non-réparties)	24 593 \$	2,0%	58 719 \$	4,3%	56 000 \$	1,5%	56 000 \$	1,4%	57 120 \$	1,7%
Total des charges non-liées aux programmes	599 463 \$	48,3%	589 122 \$	43,2%	667 758 \$	18,0%	867 498 \$	22,2%	924 213 \$	27,3%
Total des charges	1 242 313 \$	100,0%	1 364 357 \$	100,0%	3 709 390 \$	100,0%	3 909 130 \$	100,0%	3 389 100 \$	100,0%
Excédents des produits sur les charges	- 29 275 \$		- 48 787 \$		0 \$		- 357 515 \$		0 \$	

• Projections budgétaires 2023 en France

La réouverture des frontières canadiennes s'est traduite par une reprise progressive de la mobilité en 2022, après 2 années marquées par la crise sanitaire, permettant d'envisager un retour complet à la normale en 2023. De fait, les prévisions budgétaires 2023 ont été construites sur une projection de 2 700 participants en mobilité. L'objectif est de 54 % de participants partant en mobilité supérieure à 3 mois.

Le maintien de la dotation du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse à 2 164 860 euros reste essentiel dans la structure budgétaire, mais le budget 2023 est également la traduction d'une stratégie visant à accroître et diversifier les autres recettes : collectivités territoriales, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, service civique, fondation DRG. Les autres produits sont estimés à 992 559 euros.

Par contre, le budget ne prévoit plus de contributions des participants en échange d'un pack de services, marquant la fin du chantier initié il y a quatre ans autour de la refonte des modalités d'aide pour financer uniquement les mobilités via des soutiens directs ou indirects. Les jeunes accompagnés par l'Office peuvent néanmoins bénéficier directement des produits et avantages réservés auparavant à l'OFQJ, en termes de billetterie aérienne et d'assurances.

Le budget prévoit une augmentation des dépenses de programme comme de structure. Les charges sont estimées dans le budget 2023 à 3 312 122 euros.

La progression des dépenses programme s'explique principalement par l'augmentation des cofinancements, mais également par la mobilisation des réserves pour renforcer les programmes (augmentation des soutiens au bénéfice des publics les plus éloignés de la mobilité notamment). Le budget prévoit également l'affectation du solde non consommé lors des appels à projets Relance jeunesse (32 000 euros) à des projets phares dans le cadre de l'année de l'innovation franco-québécoise 2023 annoncée par les deux Premiers ministres. Enfin, une enveloppe dédiée en communication est fléchée pour la célébration du 55ème anniversaire de l'OFQJ.

La progression des dépenses de fonctionnement résulte du retour en présentiel des équipes impliquant l'augmentation des dépenses courantes liées aux locaux (électricité, entretien, entretien et remise aux normes des locaux...) et de la mise en service du nouvel applicatif métier (dotations aux amortissements). En termes de ressources humaines, si 2022 a été une année de restructuration et de renforcement des équipes après deux années de covid, elle a également été marquée par des absences longues de certains collaborateurs impliquant le recours à des remplaçants, le départ négocié de plusieurs collaborateurs et des vacances de poste. Contrairement à 2022, le budget 2023 ne prévoit pas de nouvelle création de poste et est construit sur l'hypothèse que tous les postes seront pourvus. De fait, les effectifs devraient légèrement augmenter en 2023 impliquant une progression de la masse salariale. Celle-ci devrait rester mesurée (2%), mais permettre dans la continuité de 2022 de revaloriser les salaires pour atténuer les effets de l'inflation.

Le résultat général est estimé à -154 703 euros. Une partie des dépenses est néanmoins couverte par le recours aux réserves constituées en 2020 et 2021 à hauteur de 202 250 euros. L'excédent dégagé sur l'exercice est donc au final estimé à 47 547 euros équivalant à 1,5% des produits.

Rappel 2020, bilan 2021, budget 2022, prévision 2023

ÉLÉMENTS	2020 RAPPEL		2021 BILAN		2022 BUDGET VOTÉ		2022 BUDGET RÉVISÉ		2023 BUDGET PRÉVI- SIONNEL	
		% total		% total		% total		% total		% total
Rappel des effectifs	608		639		2 700		2 700		2 700	
PRODUITS										
Contribution gouvernementale	2 164 860 €	89%	2 164 860 €	95%	2 164 860 €	80%	2 164 860 €	80%	2 164 860 €	69%
Conventions Territoires	7 934 €	0%	26 740 €	1%	146 360 €	5%	146 360 €	5%	353 250 €	11%
Convention Fondation DRG									200 000 €	6%
ASP	133 919 €	6%	51 445 €	2%	213 354 €	8%	213 354 €	8%	323 509 €	10%
Subventions	11 456 €	0%	40 837 €	2%	98 000 €	4%	98 000 €	4%	80 000 €	3%
Contributions participants	68 343 €	3%	2 120 €	0%	46 140 €	2%	66 140 €	2%	0 €	0%
Divers	42 314 €	2%	2 361 €	0%	31 500 €	1%	31 500 €	1%	35 800 €	1%
Total produits d'exploitation	2 428 825 €	100%	2 288 363 €	100%	2 701 214 €	100,0%	2 721 214 €	100%	3 157 419 €	100%
Produits exceptionnels	1 369 €	0%	2 314 €	0%		0%		0%		0%
Total des produits	2 430 194 €	100,0%	2 290 677 €	100,0%	2 701 214 €	100,0%	2 721 214 €	100,0%	3 157 419 €	100,0%
CHARGES										
Accueil et appui pédagogique	9 322 €	1%	24 291 €	1%	8 040 €	0%	8 040 €	0%	8 040 €	0%
Assurances	44 409 €	2%	12 500 €	1%	53 352 €	2%	54 052 €	2%	42 792 €	1%
Transport aérien	96 396 €	5%	39 469 €	2%	124 900 €	4%	170 400 €	6%	42 000 €	1%
Communication, publicité	12 196 €	1%	16 689 €	1%	40 000 €	1%	40 000 €	1%	70 000 €	2%
Indem. gratification	79 118 €	4%	29 340 €	2%	180 200 €	6%	232 700 €	8%	274 800 €	8%
Missions	5 359 €	0%	8 468 €	0%	9 800 €	0%	10 000 €	0%	20 000 €	1%
Soutiens & Prog	105 819 €	6%	223 843 €	12%	748 090 €	26%	800 640 €	27%	1 224 490 €	37%
Appel à Projets 2020	0 €	0%	128 500 €	7%	50 000 €	2%	50 000 €	2%	0 €	0%
Appel à Projets 2021	0 €	0%	0 €	0%	100 000 €	4%	100 000 €	3%	0 €	0%
Année de l'innovation France-Québec	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%	32 000 €	1%
Charges directes	352 620 €	19%	483 100 €	25%	1 314 382 €	47%	1 465 832 €	49%	1 714 122 €	52%
Salaires et charges sociales affectées	883 314 €	48%	863 974 €	45%	894 882 €	32%	894 882 €	30%	912 800 €	28%
Total des charges liées aux programmes	1 235 934 €	51%	1 347 074 €	59%	2 209 264 €	82%	2 360 714 €	87%	2 626 922 €	83%
Charges de fonctionnement	202 069 €	11%	209 975 €	11%	197 000 €	7%	197 000 €	7%	228 000 €	7%
Salaires et charges sociales affectées	215 034 €	12%	201 028 €	10%	258 753 €	9%	258 753 €	9%	267 200 €	8%
Total des charges de fonctionnement	417 103 €	23%	411 003 €	21%	455 753 €	16%	455 753 €	15%	495 200 €	15%
RÉSULTAT AVANT AMORTISSEMENTS ET EXCEPTIONNEL	775 788 €	32%	530 286 €	23%	36 197 €	1%	-95 253 €	-4%	35 297 €	1%
Charges exceptionnelles	18 207 €	1%	3 849 €	0%	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Dotation aux amortissements et provisions	150 517 €	8%	153 876 €	8%	160 000 €	6%	160 000 €	5%	190 000 €	6%
TOTAL CHARGES	1 821 761 €	100%	1 915 802 €	100%	2 852 017 €	100%	2 976 467 €	100%	3 312 122 €	100%
RESULTAT DE L'EXERCICE	608 433 €	25%	374 875 €	16%	- 123 803 €	- 5%	- 255 253 €	- 9%	- 154 703 €	- 5%



08

Gouvernance

Le conseil d'administration de l'Office franco-québécois pour la jeunesse est coprésidé par **M^{me} Nadine Girault**, ministre des Relations internationales et de la Francophonie, ministre de l'Immigration, de la francisation et de l'intégration du Québec et **M. Jean-Michel Blanquer**, ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports de la République française.

Il est composé de huit membres français et de huit membres québécois désignés respectivement par le gouvernement de la République française et par celui du Québec. La durée des fonctions des membres titulaires et des membres suppléants est de 4 ans. Le conseil d'administration se réunit une fois par an, alternativement en France et au Québec. L'OFQJ est dirigé par **M. Jean-Stéphane Bernard**, secrétaire général de la section québécoise et **M^{me} Marianne Beseme**, secrétaire générale de la section française

• Les administrateurs québécois

Coprésidente

M^{me} Nadine Girault

Ministre des Relations internationales et de la Francophonie
Ministre responsable de la région des Laurentides

Membres représentant les pouvoirs publics

M. Samuel Poulin

- Député de la circonscription électorale de Beauce-Sud
- Adjoint parlementaire du premier ministre pour le volet jeunesse
- Adjoint parlementaire de la ministre du Tourisme

M. Frédéric Tremblay

- Directeur France
- Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

M. Denis Royer

- Conseiller en éducation
- Ministère de l'Éducation du Québec

M. Patrick Hyndman

- Directeur
- Polytechnique Montréal international

Membres représentant la société civile

M^{me} Jade Boivin

- Analyste de politique chez Ressources naturelles Canada

M^{me} Julie Caron-Malenfant

- Directrice générale
- Institut du Nouveau Monde

M^{me} Isabelle Fontaine

- Directrice, affaires publiques et communications
- Boralex inc.

M^{me} Awovi A. Komassi

- Responsable des services-conseils ESG
- Exportation et Développement Canada (EDC)

Suppléantes

M^{me} Julie Bissonnette

- Sous-ministre associée
- Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs

M^{me} Mélanie Brière

- Productrice déléguée
 - Terre innue
- Productrice-Pigiste
 - Office national du film du Canada

M^{me} Marielle-Dominique Jobin

- Directrice générale et artistique
- Centre des arts de Baie-Comeau

M^{me} Caroline Ménard

- Présidente et associée
- Brio Conseils inc.

• Les administrateurs français

Coprésident

M. Jean-Michel Blanquer

Ministre de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports

Membres représentant les pouvoirs publics

M^{me} Emmanuelle Peres

- Directrice de la Jeunesse, de l'Éducation populaire et de la Vie associative, Déléguée interministérielle à la jeunesse
- Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports

M^{me} Anne-Charlotte Dommartin

- Déléguée aux relations avec la société civile et aux partenariats
- Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

M^{me} Annie Chapelier

- Députée
- Assemblée nationale

M. Loïc Hervé

- Sénateur
- Sénat

Membres représentant la société civile

M. Tanguy Guibert

- Comité pour les relations nationales et internationales des Associations de la Jeunesse et de l'Éducation populaire (CNAJEP)

M^{me} Morgane Goudjil

- Forum français de la jeunesse (FFJ)

M. Marc Kerrien

- Union nationale des Missions locales (UNML)

M. Dominique Restino

- Président
- Mouvement pour les jeunes et les étudiants entrepreneurs (MOOVJEE)

Suppléants

M^{me} Florence Dumontier

- Directrice Europe et Affaires internationales
- Pôle Emploi

M^{me} Nathalie Lanzi

- Conseillère régionale Nouvelle-Aquitaine
- Représentante, Régions de France

M. Steve Gentili

- Président
- Forum francophone des Affaires

M. François-Antoine Mariani

- Directeur général délégué, adjoint au directeur
- Agence nationale pour la Cohésion des Territoires

L'Office franco-québécois pour la jeunesse tient à remercier toutes les personnes qui, bien que leur mandat ait pris fin, ont fait partie de son conseil d'administration au courant de l'année : Mélanie Brière, Jean-Benoît Dujol, Elsa Schalck et Canèle Cavaillès.



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

OFQJ EN FRANCE

11 passage de l'Aqueduc
93200 Saint-Denis
01 49 33 28 50

Québec 

OFQJ AU QUÉBEC

934 rue Sainte-Catherine Est
Montréal - H2L 2E9

200 chemin Sainte-Foy, bureau bur. 1.20
Québec - G1R 1T3

514 873-4255
1-800 465-4255



Office
franco-québécois
pour la jeunesse



OFQJ EN FRANCE

11 passage de l'Aqueduc
93200 Saint-Denis
01 49 33 28 50



OFQJ AU QUÉBEC

934 rue Sainte-Catherine Est
Montréal - H2L 2E9
514 873-4255

200 chemin Sainte-Foy, bureau bur. 1.20
Québec - G1R 1T3
Sans frais : 1-800 465-4255