



Office
franco-québécois
pour la jeunesse

1968 - 2023

RAPPORT D'ACTIVITÉ COMMUN FRANCE-QUÉBEC

2023-2024

70^e SÉANCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1^{er} octobre 2024
Paris, France



-québécois
la jeunesse



2023

NEZ,
SEZ,
BOUGEZ!



2018

2013



55^e anniversaire
de l'Office franco-québécois
pour la jeunesse

Organisé avec le soutien de

SOIRÉE 55^e ANNIVERSAIRE DE L'OFQJ, LE 7 JUIN 2023



MOT DES SECRÉTAIRES GÉNÉRALES



**MARIANNE
BESEME**

Secrétaire générale,
OFQJ France



**HÉLÈNE
DRAINVILLE**

Secrétaire générale,
OFQJ Québec

En 2023, l'Office franco-québécois pour la jeunesse a fêté son 55^e anniversaire des deux côtés de l'Atlantique dans une ambiance festive et créative. Ce fut l'occasion pour toute notre communauté de partager de chaleureux moments, mais aussi pour nos équipes de proposer aux jeunes français et québécois des projets de mobilité marquants et fédérateurs, qui ont rencontré de beaux succès.

Car cet anniversaire s'est déroulé en même temps que la première Année de l'Innovation franco-québécoise, souhaitée par nos deux gouvernements pour mettre en lumière les multiples initiatives de tous domaines qui irriguent notre coopération unique et privilégiée. L'OFQJ constitue un pilier de cette relation et participe depuis toujours à son caractère d'innovation. Cette année, la 4^e Grande Rencontre des jeunes entrepreneurs du monde francophone à Lyon, les délégations à Fiertés Montréal, au Symposium international de la création numérique à Paris ou encore à la Rencontre des entrepreneurs francophones à Québec ont entre autres contribué à illustrer la valeur ajoutée indéniable pour la coopération bilatérale et francophone de la rencontre entre nos jeunes qui s'engagent et innovent.

Nous sommes fières d'œuvrer avec les équipes de l'OFQJ à réinventer le mandat initial de l'Office de rapprocher les jeunes du Québec et de la France, géniale intuition jamais démentie et constamment renouvelée. Avec nos administrateurs et nos institutions, associations et entreprises partenaires s'est créé un écosystème fidèle, dynamique et mobilisateur.

Alors que souhaiter à l'Office pour cet anniversaire? De fédérer toujours davantage d'énergies pour toucher les jeunes là où ils sont et leur donner des clés pour déployer leur potentiel !

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of a few bold, sweeping strokes.

Marianne Beseme

A handwritten signature in black ink, written in a cursive style with a clear, legible name.

Hélène Drainville

SOMMAIRE

Mot des secrétaires générales	3	05 – DES RÉSULTATS TANGIBLES GRÂCE À DES PARTENAIRES CLÉS	37
01 – L’OFQJ	5	Partenariats au Québec	38
Historique en quelques dates	6	Partenariats en France	40
Mission, vision, valeurs	8	Partenariats conjoints	43
Portrait de l’équipe	8	06 – BILAN DE LA COMMUNICATION	45
Les recommandations 2023 des administrateurs	9	Stratégie de communication	46
02 – L’ANNÉE 2023-2024	13	Métriques des sites web	46
L’OFQJ en quelques chiffres	14	Réseaux sociaux	47
Taux de Jeunes avec moins d’opportunités dans les programmes	21	Retombées de presse	47
03 – LES PROGRAMMES	23	07 – BILAN DE L’ACTIVITÉ FINANCIÈRE	49
Tableau des programmes	24	Portrait commun section française 2023 et section québécoise 2023-2024	50
Mobilité étudiante	25	Faits saillants 2023 en France	51
Emploi et insertion professionnelle	25	Faits saillants 2023-2024 au Québec	53
Coopération professionnelle et citoyenne	26	Projections budgétaires 2025 en France	54
Entrepreneuriat et développement économique	26	Projections budgétaires 2025-2026 au Québec	55
Coopération culturelle	26	Portrait financier sur quatre ans en France	56
Engagement citoyen	27	Portrait financier sur quatre ans au Québec	57
Service civique	27	08 – GOUVERNANCE	59
04 – LES PROJETS PHARES 2023-2024	29	Les administrateurs français au 31 décembre 2023	60
55 ^e anniversaire de l’OFQJ et Année de l’innovation franco-québécoise	30	Les administrateurs québécois au 31 mars 2024	60
Projets phares en France et au Québec	32		

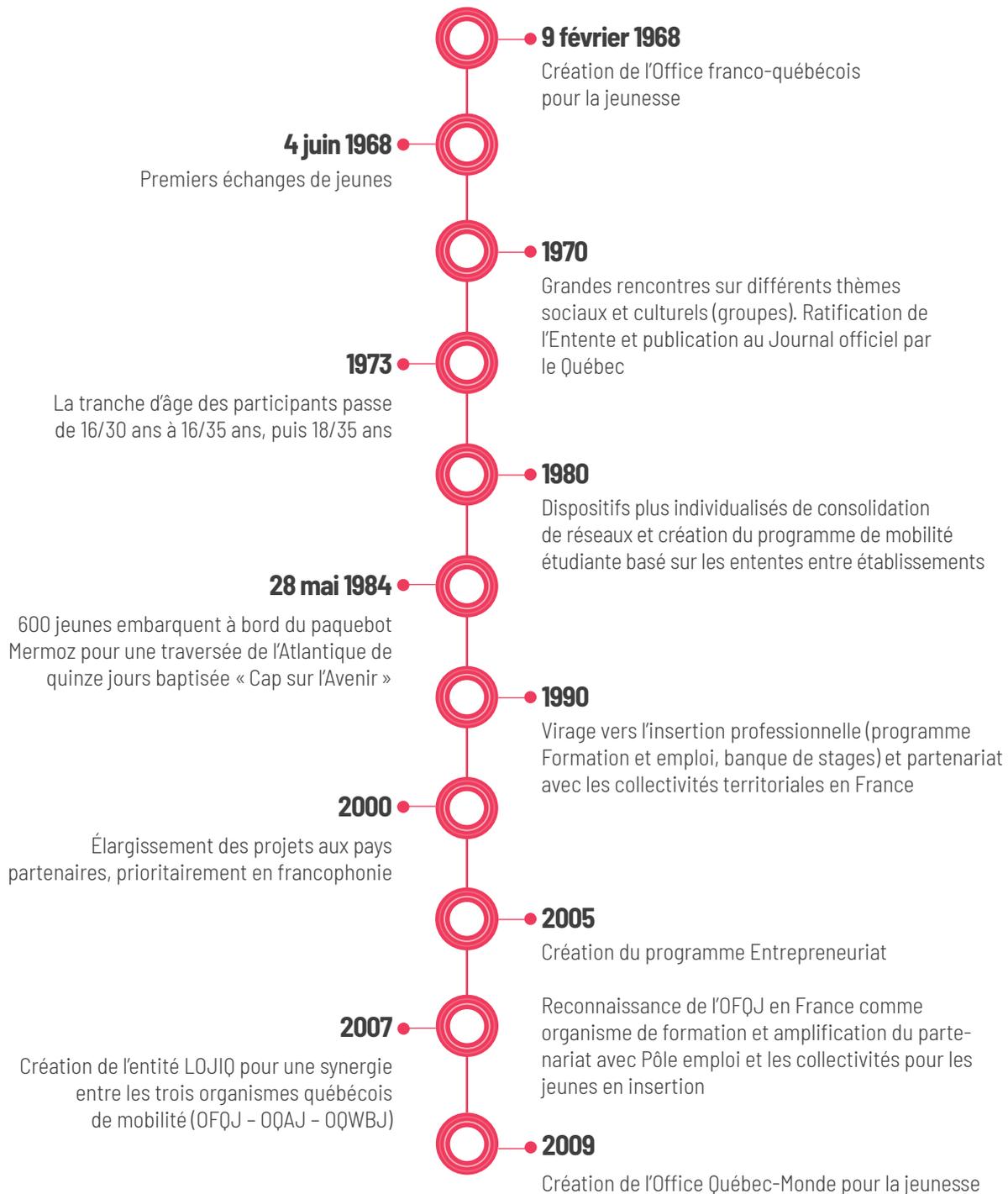


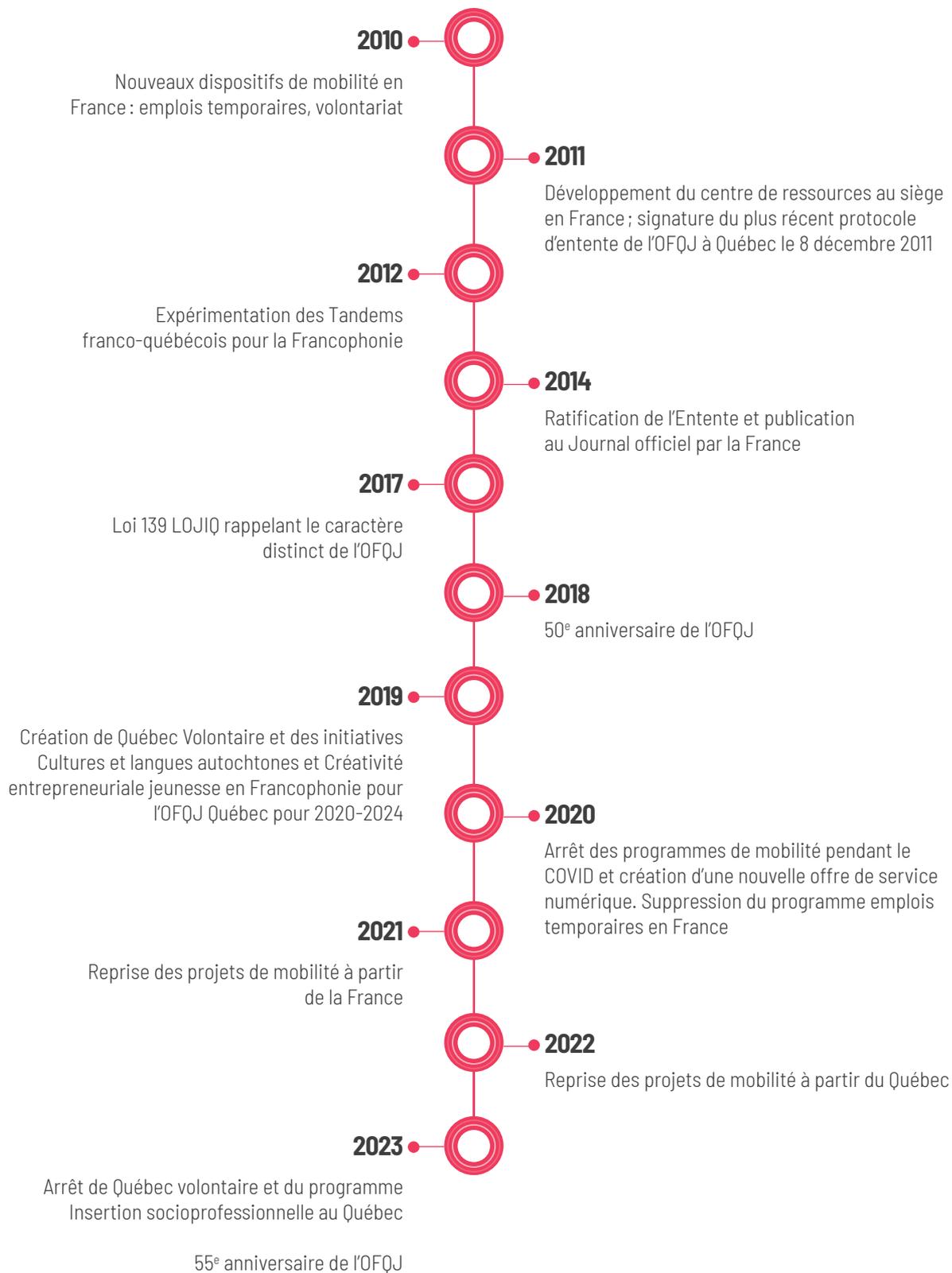
Catalyseur de projets de mobilité, l'OFQJ enrichit le parcours professionnel et personnel de jeunes Français et Québécois en valorisant les deux territoires par une expérience humaine aux effets durables qui contribue à leur ouverture sur le monde et au développement de leur sensibilité interculturelle.

01

L'OFQJ ■

HISTORIQUE EN QUELQUES DATES





Mission

L'Office franco-québécois pour la jeunesse (OFQJ) contribue au rapprochement des jeunes françaises et québécoises par des programmes de mobilité et d'échanges axés sur le développement et le perfectionnement professionnel, dans les secteurs économique, culturel et social, tout en favorisant les découvertes interculturelles et la consolidation des réseaux.

Portrait de l'équipe

L'OFQJ France est composé d'une équipe de 18 personnes à Saint-Denis.

L'OFQJ Québec est composé d'une équipe de 11 personnes qui travaillent conjointement avec les équipes de l'Office Québec-Monde pour la jeunesse (OQMJ) qui intègre les fonctions supports. L'effectif global des deux offices s'élève à 30 personnes au 31 mars 2024

Valeurs

Les fondements de l'action de l'OFQJ sont :



L'ENGAGEMENT



L'ADAPTABILITÉ



L'EXPERTISE



L'ACCESSIBILITÉ

Vision

Catalyseur de projets de mobilité, l'OFQJ enrichit le parcours professionnel et personnel de jeunes Français et Québécois en valorisant les deux territoires par une expérience humaine aux effets durables qui contribue à leur ouverture sur le monde et au développement de leur sensibilité interculturelle.

Ainsi, l'OFQJ accompagne les jeunes adultes des deux territoires âgés de 18 à 35 ans désirant enrichir leur parcours professionnel ou personnel d'une expérience de mobilité formatrice, afin de les soutenir pour qu'ils révèlent et développent leur potentiel et leurs compétences.

Grâce à une vaste expertise interne et à un réseau de partenaires régionaux, nationaux et internationaux, tant publics que privés, l'OFQJ propose aux jeunes adultes québécois et français un appui pour la réalisation d'expériences qualifiantes au Québec, en France et ailleurs en pays ou zones francophones. Il s'attache à développer un accompagnement non seulement efficace, mais également souple, équitable et adapté à tous les profils.

L'OFQJ contribue également à accueillir au Québec et en France de jeunes adultes provenant de l'extérieur de ces frontières, notamment en soutenant plusieurs projets ou participants issus des territoires des États et gouvernements membres de la Francophonie.

En tant qu'opérateur de mobilité jeunesse tout à la fois historique et en perpétuelle recherche d'innovation, l'OFQJ est ouvert sur le monde et sur l'interculturel. Il s'attache à jouer un rôle de leader quant à la veille, l'expérimentation et la réflexion sur la mobilité internationale de la jeunesse.

Reconnu pour son apport structurant à la coopération franco-québécoise et au développement des parcours des jeunes, l'OFQJ positionne les jeunes adultes au cœur de la mise en œuvre des politiques publiques, des stratégies et de l'action internationale du Québec et de la France.

LES RECOMMANDATIONS 2023 DES ADMINISTRATEURS

1^{ère} recommandation: Accessibilité

Considérant le rôle, la responsabilité et la volonté de l'OFQJ d'agir davantage au bénéfice des jeunes éloignés des circuits de la mobilité et de l'information et de rendre ses programmes plus accessibles et inclusifs ;

Considérant les limites des communications numériques pour atteindre ces jeunes ;

Le Conseil d'administration mandate les Secrétaires généraux pour :

- Élaborer une stratégie partenariale ouverte aux fins d'aller vers et au plus près de ces jeunes pour permettre la levée des freins à la mobilité (psychologiques, matériels, culturels, sociaux, etc.);
- Engager une communication créative qui valorise les expériences et les bénéfices apportés.

2^{ème} recommandation: Francophonie

Dans la perspective du Sommet de la Francophonie à Paris en 2024 ;

Considérant que la promotion de la langue française est un enjeu prioritaire de la France et du Québec ;

Considérant que la Francophonie soutient également cet enjeu ainsi que les valeurs démocratiques, le respect des droits humains, des diversités et la paix ;

Considérant le fort attachement de la jeunesse aux questions climatiques, de développement durable et d'innovation sociale ;

Le Conseil d'administration recommande aux Secrétaires généraux de s'appuyer sur l'expertise et le savoir-faire de l'OFQJ en matière de coopération dans le rapprochement des jeunes francophones pour :

- Renouveler un accord-cadre ambitieux entre l'OFQJ et l'OIF qui répond aux valeurs et aux enjeux de la Francophonie ;
- Définir un plan d'action conjoint reflétant le dynamisme de la relation entre la France et le Québec à travers l'OFQJ ;
- Porter, à l'occasion du Sommet de la Francophonie et de son Festival, des actions concrètes et des manifestations impliquant les jeunes françaises, québécoises et francophones, et en valorisant leur créativité.

3^{ème} recommandation: Défis climatiques

La réalité des changements climatiques se répercute sur toutes les dimensions de la vie en société. On observe une montée de la conscience sociale et de l'écoanxiété, amplifiées en particulier chez les jeunes qui se sentent les premiers concernés. La France et le Québec sont pleinement mobilisés pour répondre aux défis climatiques.

Le Conseil d'administration mandate les Secrétaires généraux pour :

- Développer et amplifier des pratiques durables et responsables dans les opérations internes, les programmes offerts et les projets soutenus par l'OFQJ ;
- Mettre à contribution les jeunes pour identifier des pratiques durables et responsables dans l'élaboration de leurs projets.

4^{ème} recommandation: Financement

Considérant l'attachement historique partagé du Québec et de la France au développement de leurs liens, notamment grâce à la jeunesse, le maintien d'un financement étatique substantiel et adapté à la hausse de la mobilité via l'OFQJ est une priorité ;

Au regard de la pluralité des parties prenantes qui contribuent directement ou indirectement à la mobilité de la jeunesse et considérant le contexte de forte inflation, la capacité à mobiliser des sources de financement complémentaires de mobilité doit être renforcée.

Le Conseil d'administration mandate les Secrétaires généraux pour :

- Évaluer, chacun dans le respect des normes applicables de sa section, les possibilités de financements complémentaires publics et privés ;
- Capitaliser sur les partenariats existants et partager les expériences entre les deux sections ;
- Développer et poursuivre l'approche auprès des collectivités locales et des partenaires régionaux pour diversifier le financement et valoriser leur intérêt à soutenir la mobilité de la jeunesse ;
- Dans le même objectif, développer et poursuivre l'approche auprès des acteurs privés.

■ 5^{ème} recommandation: Gouvernance

Considérant la recommandation n°3 du conseil d'administration du 15 novembre 2022, énoncée ci-après, et la nécessité de poursuivre les travaux en 2024 :

Le Conseil d'administration mandate les Secrétaires généraux pour poursuivre la mise en œuvre de cette recommandation.

Un groupe de travail conjoint définira des objectifs communs et élaborera une feuille de route pour aboutir à des pistes d'évolution à présenter à la 70^e séance du Conseil d'administration.

Rappel

Considérant l'évolution des pratiques de gouvernance et les nouvelles opportunités offertes par les outils technologiques qui facilitent les occasions d'échanges entre administrateurs et avec les équipes de l'OFQJ ;

Le Conseil d'administration mandate les Secrétaires généraux pour :

- Réaliser un exercice d'analyse du mode de gouvernance de l'OFQJ afin de l'actualiser ;
- Présenter des propositions aux administrateurs dans une réunion de travail à mi-parcours ;
- Recommander des pistes de solutions pour adoption à la 69^e séance du Conseil d'administration.

■ 6^{ème} recommandation: Reconduction de la recommandation n°5 du Conseil d'administration 2022: Statut juridique de l'OFQJ en France

Considérant que le succès de l'OFQJ se traduit par une facilitation de la mobilité et des échanges des jeunes français et québécois ;

Considérant les risques et enjeux que fait peser sur ce succès l'incertitude relative au statut juridique de l'OFQJ en France ;

Le Conseil d'administration appuie les efforts soutenus des Secrétaires généraux et demande l'intervention politique requise pour clarifier le statut d'organisation internationale de l'OFQJ en liaison avec les autorités compétentes.



DÉLÉGATION ELLES OSENT EN GRAND EST, À MONTRÉAL



RENCONTRE FRANCO-QUÉBÉCOISE AVEC MADAME TAUBIRA LORS DE FIERTÉ MONTRÉAL



LES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE 2023



*En 2023-2024, l'OFQJ a accompagné
4090 participants français et québécois.*

02

L'ANNÉE 2023-2024 ■

L'OFQJ EN QUELQUES CHIFFRES

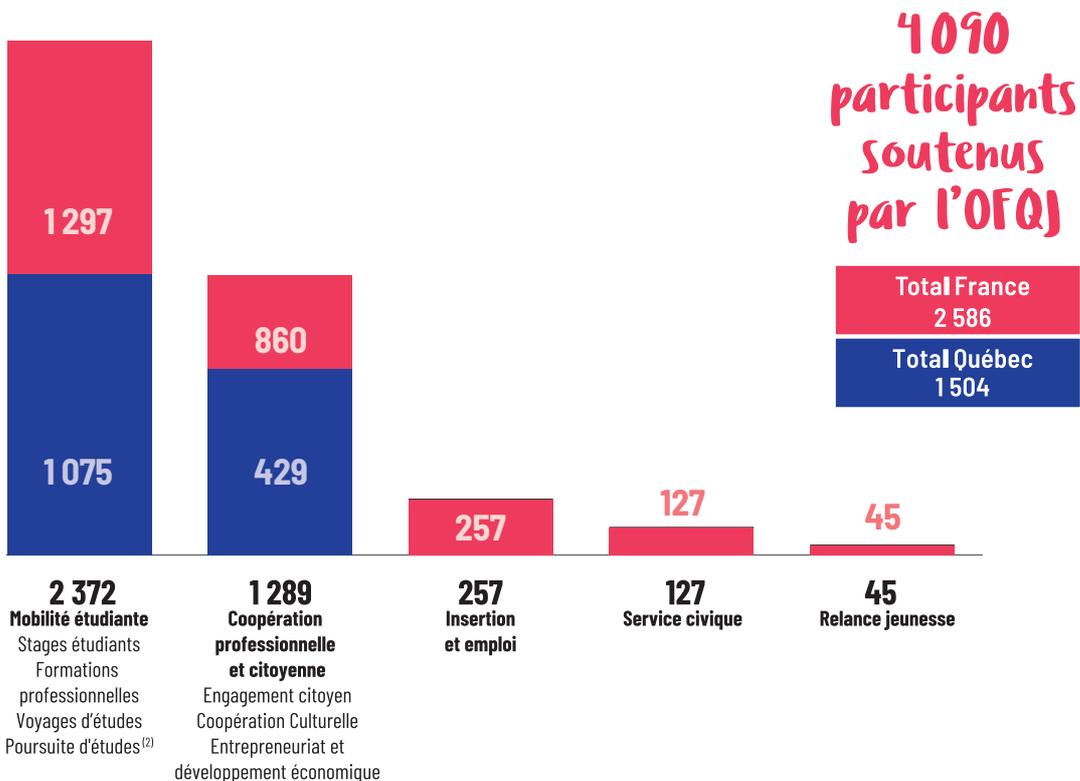
Les chiffres des effectifs de l'OFQJ sont présentés sur une période de 12 mois :

- En France, du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023 ;
- Au Québec du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024.

Les jeunes adultes peuvent bénéficier du soutien de l'OFQJ de deux façons distinctes :

- En déposant un projet émanant de leur propre initiative ;
- En proposant leur candidature à un projet organisé et développé par l'OFQJ et ses partenaires.

Effectifs globaux France-Québec par programme



¹ Les données du tableau dénombrent uniquement les effectifs pour des projets identifiés sous l'enveloppe OFQJ. Côté Québec, ceci exclut les projets virtuels comportant une portée sur la France qui ne sont pas comptabilisés dans l'enveloppe OFQJ.

² Uniquement côté Québec.

Synthèse des projets et des candidatures traités par l'OFQJ

	FRANCE	QUÉBEC	TOTAL
Total des projets réalisés	1 508	303	1 811
Candidatures acceptées au total	2 586	1 504	4 090
Candidatures déposées au total	6 357	2 301	8 658

Projets initiés par l'OFQJ et ses partenaires

	FRANCE	QUÉBEC	TOTAL
Candidatures déposées	3 992	549	4 541
Candidatures acceptées	608	264	872

Projets déposés par les participants

	FRANCE	QUÉBEC	TOTAL
Candidatures déposées	2 365	1 752	4 117
Candidatures acceptées	1 978	1 240	3 218

Information et promotion de la mobilité

En France, le Pôle Information mobilité a fait l'objet d'une réflexion sur sa mission, puis d'une réorganisation en privilégiant :

- Le renforcement des relations avec les structures d'information jeunesse au niveau national,
- La présence de l'OFQJ sur les événements d'ampleur organisés par ses partenaires,
- La collaboration avec ses partenaires Éducation internationale et France Travail,
- Le renseignement et l'envoi de documentation aux structures locales d'information et d'emploi des jeunes.

Ce sont ainsi 13 876 personnes qui ont été renseignées et accompagnées à travers :

- 3 000 échanges téléphoniques,
- 5 102 courriels à l'adresse ressources@ofqj.org,
- 3 274 participants aux activités virtuelles,
- Environ 2 500 participants rencontrés à l'occasion des forums et salons sur le territoire.

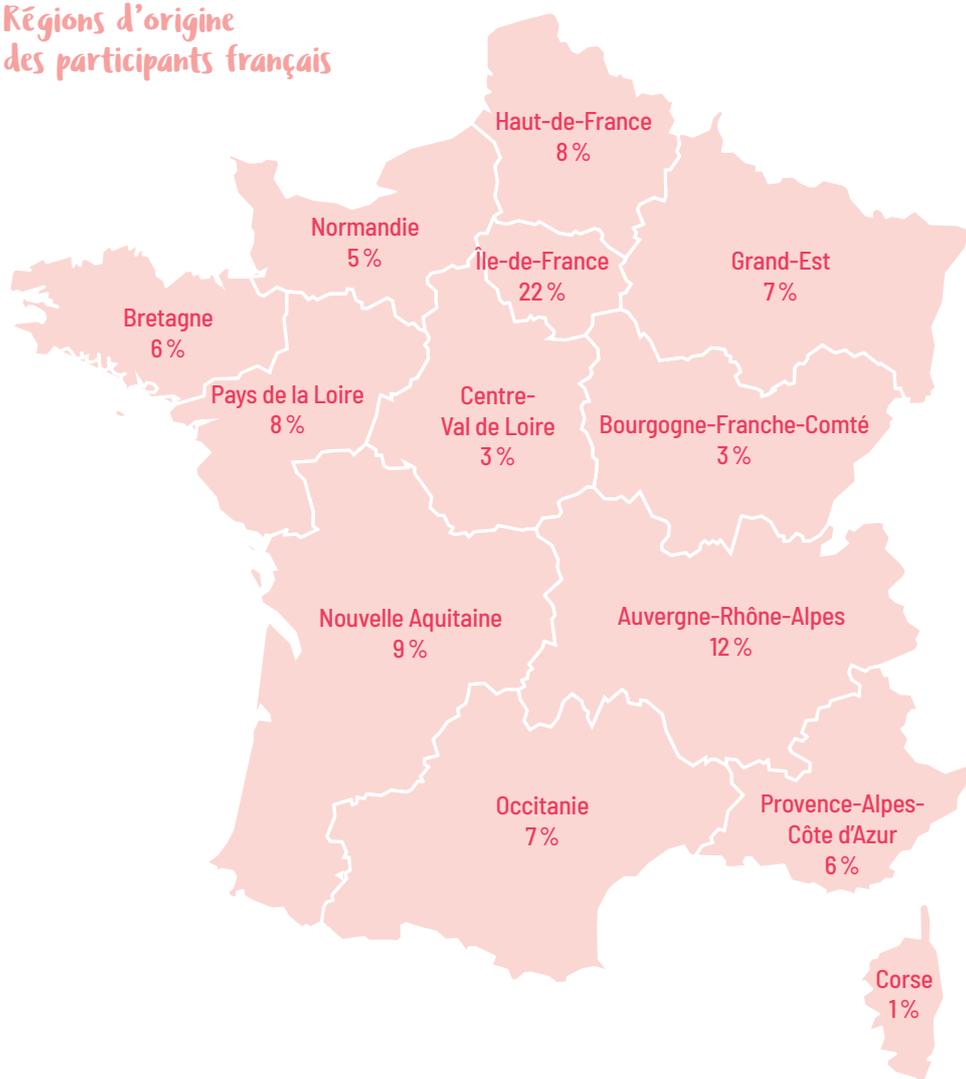
(Voir « Les salons en présentiel » page 48 du rapport d'activité 2023 de la section française)

Au Québec, tous les services sont appelés à répondre aux multiples demandes de nos participants sur divers canaux de communications. L'année 2023-2024 fut particulièrement achalandée compte tenu de la hausse des demandes en matière de mobilité.

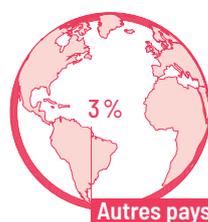
La section québécoise a répondu à plus de 7 367 jeunes, dont les prises de contact se déclinent ainsi :

- 2 601 échanges téléphoniques,
- 3 486 courriels à l'adresse info@lojiq.org,
- 32 séances de promotion de la mobilité où de nombreux jeunes sont venus rencontrer les représentants de l'OFQJ du Québec (congrès, symposium, conférence virtuelles, kiosques, colloques), soit 1 280 jeunes.

Régions d'origine des participants français

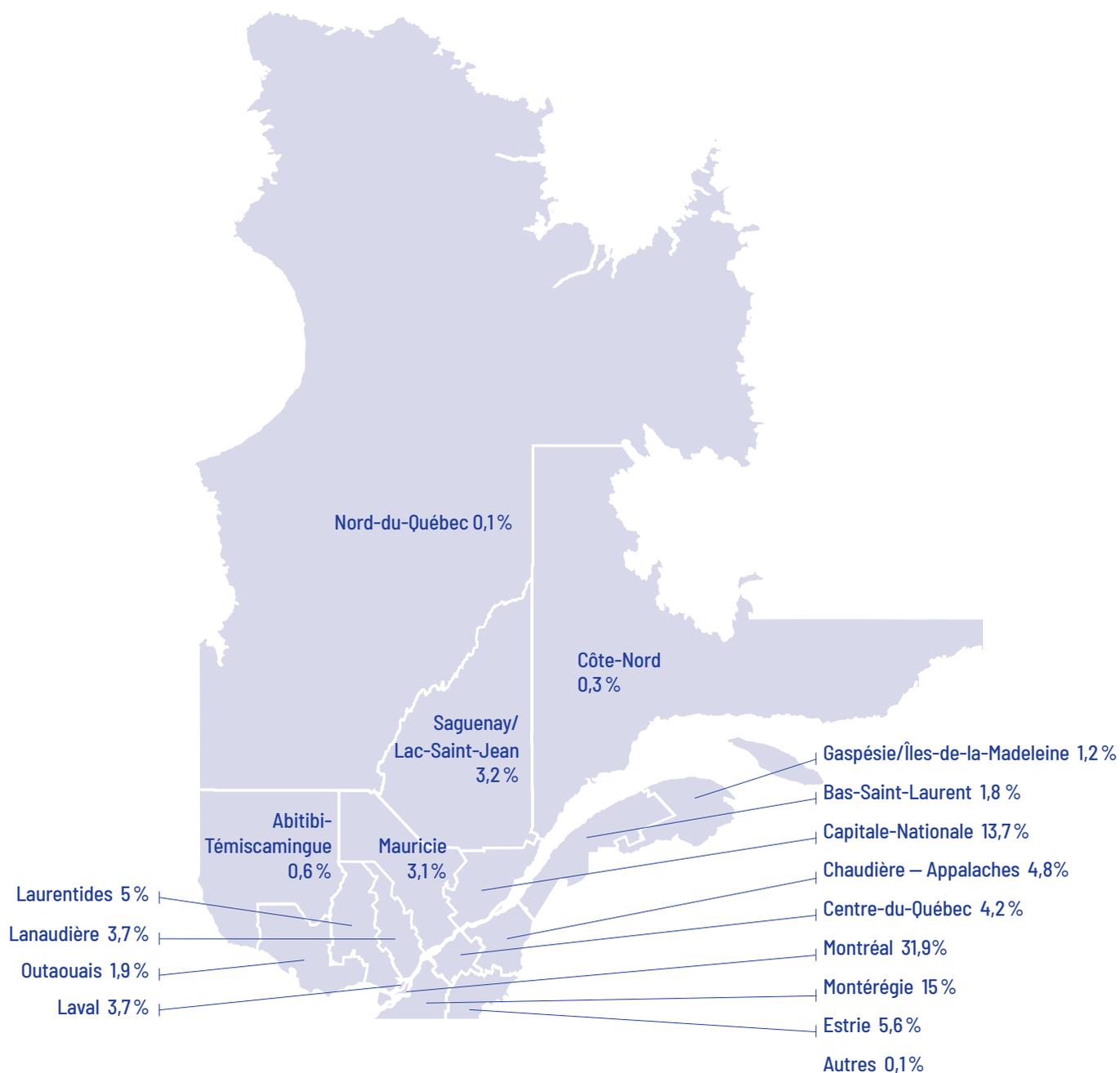


Outre-mer 2 %

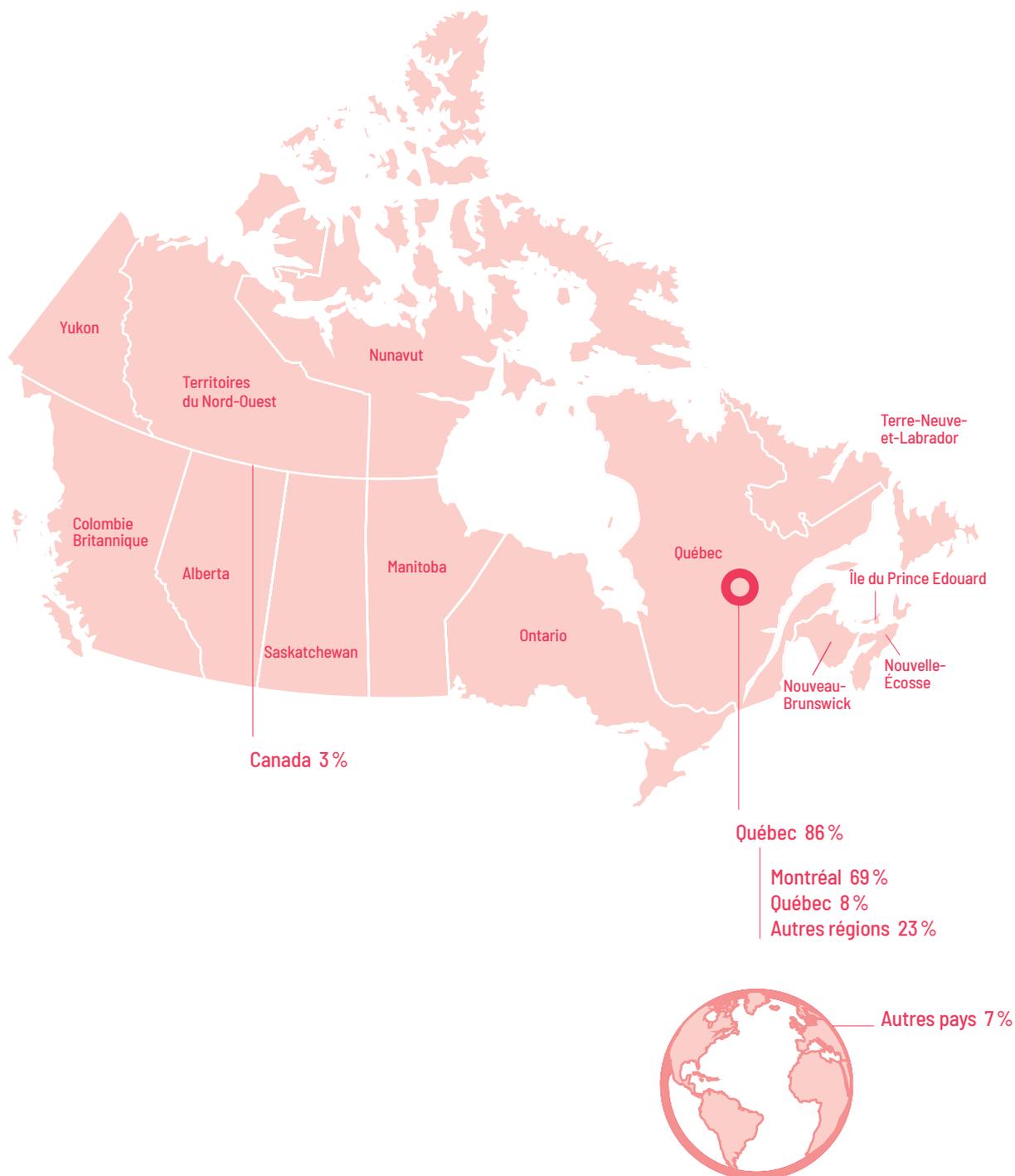


Autres pays 3 %

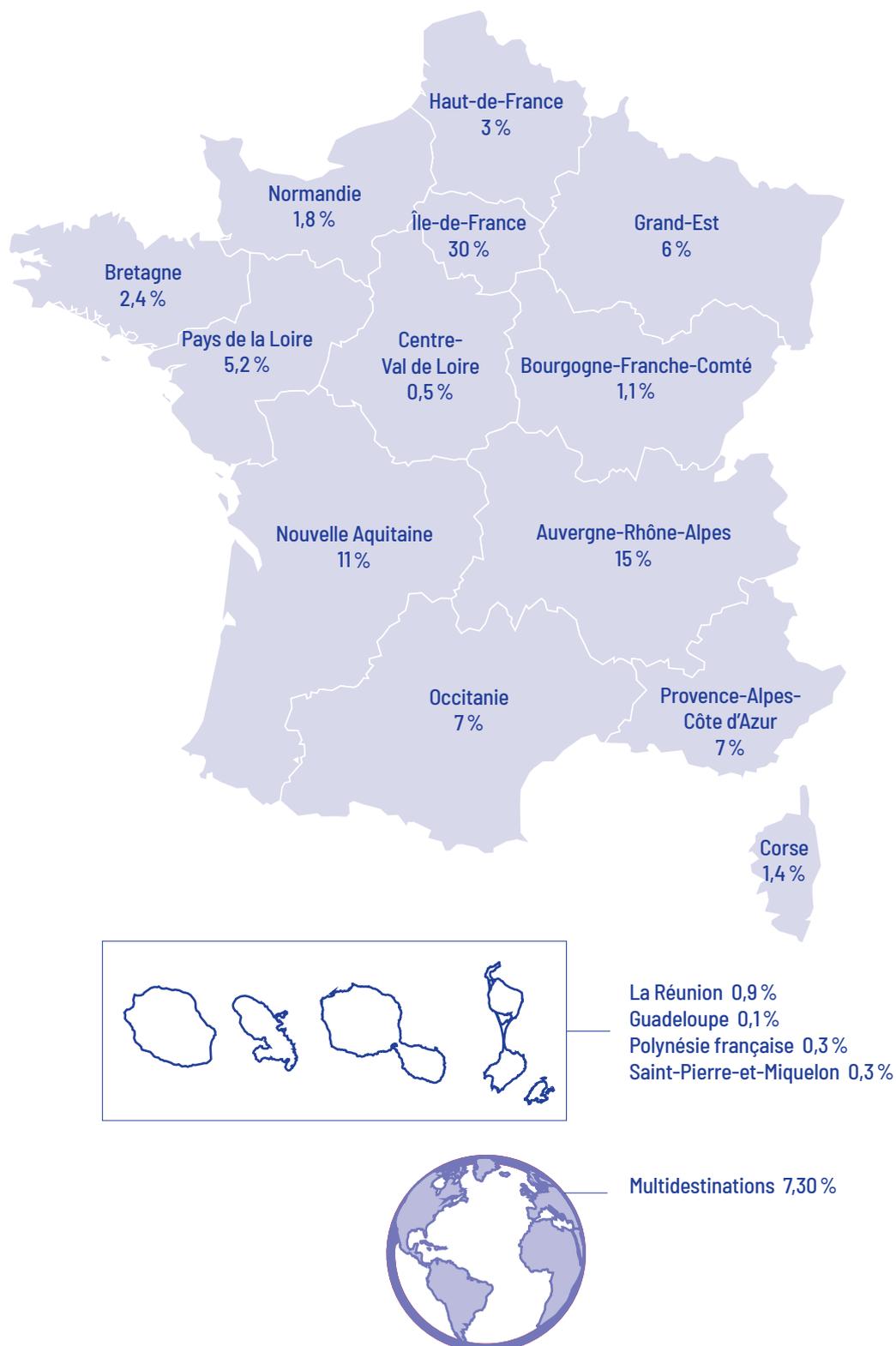
Régions d'origine des participants québécois



Destination des participants français



Destination des participants québécois



Durée des projets

Durée des séjours - France	2023
1 à 15 jours	43 %
16 à 30 jours	3 %
31 à 59 jours	6 %
60 jours et plus	48 %
TOTAL	100 %

Durée des séjours - Québec	2023-2024
2 semaines et moins	42 %
3 et 4 semaines	9 %
1 à 3 mois	9 %
4 à 6 mois	34 %
Plus de 6 mois	6 %
TOTAL	100 %

Profil des participants

Nombre de participants	FRANCE 2023	QUÉBEC 2023-2024
18-24 ans	68 %	67 %
25-29 ans	18 %	17 %
30-35 ans	13 %	14 %
35 ans et +	1 %	1 %

Genre des participants

FRANCE 2023		QUÉBEC 2023-2024
59 %		60%
40%		37%
1%	Autre	3%

TAUX DE JEUNES AVEC MOINS D'OPPORTUNITÉS DANS LES PROGRAMMES

France

Le terme de « jeunes avec moins d'opportunités » (JAMO) désigne en Europe des jeunes éloignés de la mobilité du fait de différents facteurs, qui peuvent être cumulatifs : situations et obstacles éducatifs ou géographiques, facteurs socioéconomiques, situations de handicap.

La hausse 2022 est confortée en 2023 avec un taux de 28 % qui valide l'effort continu en direction des publics JAMO, à travers l'augmentation des soutiens financiers, le ciblage des réseaux d'information et le renforcement de partenariats, notamment avec l'Agence nationale de la Cohésion des Territoires et les collectivités d'outre-mer. Parmi ces jeunes, 23 % sont issus des quartiers prioritaires de la politique de la Ville.



NOMBRE DE JAMO	599
PART DES JAMO	22 %



NOMBRE DE JAMO	630
PART DES JAMO	27 %



NOMBRE DE JAMO	733
PART DES JAMO	28 %

Québec

Afin de susciter la participation des jeunes ayant moins d'opportunités aux circuits de la mobilité, la section québécoise a ciblé ceux vivant en régions éloignées des grands centres. L'Office propose un soutien financier supplémentaire aux participants provenant des six régions les plus éloignées des grands centres urbains : Abitibi-Témiscamingue, Bas-Saint-Laurent, Côte-Nord, Gaspésie, Îles de la Madeleine, Nord-du-Québec, Saguenay-Lac-Saint-Jean.

La section québécoise a aussi promu des projets dont la vocation première était de lever les freins psychologiques, sociaux, économiques et culturels à la mobilité.

Le programme Engagement citoyen s'est particulièrement démarqué en finançant la mobilité de jeunes pour des projets en France, tels que les Rencontres internationales de l'autisme, à Toulouse et Meru ou les Universités d'Été Euro-méditerranéennes des Homosexualités, à Vic-en-Bigorre.



ÉCOLE D'ÉTÉ D'AGRICULTURE URBAINE DE LAUSANNE



SÉMINAIRE DES VOLONTAIRES OFQJ SUR LA FRANCOPHONIE



PROJET RELANCE JEUNESSE & AIFO : PARTICIPANTES DE LA MISSION TRAVAIL SOCIAL ET ESS



Les 1811 projets individuels ou collectifs ont été élaborés ou soumis par les participants dans le cadre des programmes de mobilité étudiante, coopération professionnelle, engagement citoyen ou emploi et insertion développés par les deux sections.

03

LES PROGRAMMES 

Les programmes proposés par l'OFQJ sont accessibles à tous les jeunes âgés de 18 à 35 ans : professionnels, entrepreneurs, salariés, travailleurs autonomes, artistes, étudiants, chercheurs, créateurs, demandeurs d'emploi, jeunes ni en emploi, ni aux études, ni en formation, jeunes à risque de décrochage scolaire ou en parcours d'insertion sociale et professionnelle, jeunes engagés dans des projets d'intérêt général.

Dans le cadre des programmes de coopération économique et d'entrepreneuriat, de coopération culturelle et d'engagement citoyen, les deux sections de l'OFQJ initient ou soutiennent des projets de coopération, d'échange d'expertise, de formation et de rayonnement des professionnels, entrepreneurs, artistes et jeunes engagés de part et d'autre de l'Atlantique. Elles peuvent également initier des partenariats et des projets en multilatéral, dans le champ de la francophonie. À ce titre, des délégations peuvent accueillir en France et au Québec des participants francophones issus de pays tiers. Des délégations peuvent aussi être conduites dans des pays de l'espace francophone à l'occasion de rencontres internationales.

Une présentation plus exhaustive des priorités et des projets de chacune des sections est proposée dans leurs rapports d'activité respectifs.

Tableau des programmes

FRANCE PROGRAMMES	EFFECTIFS	QUÉBEC PROGRAMMES	EFFECTIFS	TOTAL
Mobilité étudiante	1297	Mobilité étudiante	1075	2372
Stages liés aux études	803	Stage et projet étudiants	487	1290
Formation professionnelle	204	Sessions d'études	588	792
Voyage d'études	290			290
Coopération Professionnelle et Citoyenne	860	Coopération Professionnelle et Citoyenne	429	1289
Engagement citoyen	334	Engagement citoyen	101	435
Coopération culturelle	275	Coopération culturelle	175	450
Entrepreneuriat et développement économique	251	Entrepreneuriat et développement économique	153	404
Emploi et Insertion	257			257
Stage pour demandeur d'emploi	152			152
Remobilisation professionnelle	105			105
Service civique	127			127
Relance jeunesse	45			45
Effectifs globaux	2 586	Effectifs globaux	1504	4 090

Chaque année, le Conseil de section France vote un budget annuel qui est lié à un effectif prévisionnel. Au 31 décembre 2023, on dénombre 2586 participants dans les programmes de l'OFQJ, soit 96 % de l'objectif voté de 2700 participants.

Mobilité étudiante

En France, le programme Mobilité des étudiants et des apprentis a apporté un soutien à 1297 étudiants en 2023, répartis en trois sous-programmes :

- 803 étudiants ont effectué un stage dans le cadre de leurs études;
- 204 jeunes adultes ont suivi une formation professionnelle;
- 290 étudiants ont réalisé un voyage d'études en groupe, avec leur école ou université, pour découvrir l'écosystème québécois de leur secteur d'activité.

Au Québec, ce sont 1075 étudiants qui ont été soutenus dans leur mobilité en France :

- 487 étudiants québécois qui ont réalisé un projet de mobilité dans le cadre du volet stages et projets étudiants;
- 588 étudiants qui ont été soutenus pour effectuer une session d'études en France.

2372 participants soutenus

FRANCE	
Stages liés aux études	803
Voyage d'études	290
Formation professionnelle	204
TOTAL	1297

QUÉBEC	
Stages et projets étudiants	487
Sessions d'études	588
TOTAL	1075

Emploi, insertion sociale et développement professionnel

La section française a soutenu 257 jeunes en parcours d'insertion, jeunes diplômés et demandeurs d'emploi en mobilité internationale, dans le programme « Emploi et insertion professionnelle ». Ils sont répartis en 2 volets :

- 152 participants en stages professionnels pour demandeurs d'emploi (150 en présentiel et 2 téléstages). Le programme dispose d'une banque de stages clé en main d'environ 200 offres. Ces missions sont indemnisées pour une durée de 3 à 6 mois sur fonds propres OFQJ et grâce à des partenariats multiples (France Travail, collectivités territoriales, entreprises d'accueil).
- 105 jeunes français en insertion ont pris part à des projets collectifs de remobilisation professionnelle d'une durée moyenne de 2 semaines alternant rencontres professionnelles et échanges avec leurs pairs. L'objectif vise le retour en emploi ou en formation ou encore la perspective d'une mobilité professionnalisante plus longue.

Du côté de la section québécoise, les stages professionnels sont comptabilisés dans la section mobilité étudiante. De plus, le volet insertion socio-professionnelle a été abrogé en 2023.

257 participants soutenus

FRANCE	
Stages pour demandeurs d'emploi	152
Séjours de remobilisation	105
TOTAL	257

Coopération professionnelle et citoyenne

Entrepreneuriat et développement économique

En France, ce sont 251 jeunes entrepreneurs et professionnels français qui ont bénéficié de l'expertise et de l'aide financière de l'OFQJ afin de tester leur potentiel d'affaires, nouer des partenariats au Québec, ou participer à un événement d'envergure internationale en Amérique du Nord, dans des secteurs d'activités en croissance comme l'environnement, les sciences de la vie, la santé, le numérique, la sécurité alimentaire, la cybersécurité ou encore l'économie sociale et solidaire et le « leadership » au féminin.

Au Québec, 153 jeunes ont été soutenus dans le champ de l'entrepreneuriat et du développement économique, qui ont été au cœur des principales actions de l'OFQJ sur le terrain. Ces thématiques gouvernementales prioritaires du côté québécois ont permis la mise en œuvre de nombreux projets touchant notamment la Formation au sein d'incubateurs et accélérateurs d'entreprise et le Développement d'entreprise.

404 participants soutenus

FRANCE	
Entrepreneuriat et développement économique	251
TOTAL	251
QUÉBEC	
Développement d'entreprise	41
Initiation à l'entrepreneuriat	5
Formation au sein d'incubateurs et accélérateurs d'entreprise	81
Développement et échange d'expertise	26
TOTAL	153

Coopération culturelle

En France, les effectifs du programme coopération culturelle se sont élevés à 275 participants en 2023, notamment à travers 25 appels à candidatures dans des secteurs d'activités diversifiés comme le spectacle vivant, le cinéma, la muséologie, les industries culturelles et créatives, l'art numérique, la musique ou encore les métiers d'art, et le soutien à des projets initiés par les jeunes artistes et professionnels du secteur qui sont eux aussi garants de la vitalité de la coopération culturelle bilatérale.

Au Québec, au niveau de l'action culturelle et artistique, ce sont 175 artistes et travailleurs québécois qui ont participé au rayonnement et à la visibilité du Québec en France tout en réalisant des projets allant de la création à la médiation, en passant par le perfectionnement, la production et la diffusion. L'action culturelle et artistique demeure un volet central pour la section québécoise de l'OFQJ et génère chaque année une forte demande des jeunes artistes.

ODYSSART – Appel à projets

Le 16 novembre 2022, l'OFQJ France lançait, avec le soutien de la Fondation DRG, son premier appel à projets Odysart pour soutenir les échanges culturels entre la France et le Québec-Canada. L'OFQJ a reçu au total 101 candidatures (77 de France et 24 du Canada) de champs artistiques et culturels variés. 8 projets lauréats ont été retenus et 35 personnes ont effectué 15 mobilités en 2023 avec un financement entre 20 000 euros et 30 000 euros, pour un total de 180 000 euros. Le 2 octobre 2023, le 2^e appel à projets a été lancé avec un soutien bonifié de la Fondation DRG, de 200 000 euros à 300 000 euros annuels jusqu'en 2027.

450 participants soutenus

FRANCE	
Coopération culturelle	275
TOTAL	275
QUÉBEC	
Action culturelle et artistique	175
TOTAL	175

Engagement citoyen

En France, 334 participants ont bénéficié d'un soutien qui leur a permis de prendre part à des projets en lien avec des causes sociales et environnementales : lutte contre les dérèglements climatiques, innovation sociale, économie sociale et solidaire, diversité de genres, etc., notamment à travers 12 appels à candidatures publics proposés par l'Office et 23 missions montées par des partenaires.

Au Québec, en engagement citoyen, 101 participants ont été soutenus dans la réalisation de projets en lien avec la biodiversité et la protection de l'environnement, l'économie sociale et solidaire, l'innovation sociale, les droits des personnes LGBTQIA+, ou de concours d'éloquence à teneur sociale. La France demeure un territoire privilégié en ce qui a trait aux mouvements de mobilisation des jeunes dans différents événements à tonalité citoyenne.

435 participants soutenus

FRANCE	
Engagement citoyen	334
TOTAL	334

QUÉBEC	
Engagement citoyen	101
TOTAL	101

Service civique

En France, l'intérêt pour le programme de service civique de l'OFQJ ne se dément pas. Ce sont ainsi 127 volontaires, répartis en 3 promotions par an, qui ont effectué une mission de service civique dans les Amériques de 12 mois avec l'OFQJ (43 missions en février, 37 en juin et 47 en octobre). La demande des jeunes est toujours très forte, sans doute du fait du modèle économique du programme qui ne laisse aucun reste à charge financier au volontaire pendant 12 mois d'une part et qui offre une mission longue dans le champ de la francophonie, sans barrière de la langue pour nombre d'entre eux, d'autre part.

Au Québec, le programme Québec Volontaire a été abrogé en 2023. Il est important de préciser que le nombre de jeunes de 2023-2024 a été intégré dans la section Engagement citoyen.

127 participants soutenus

FRANCE	
Service civique	127
TOTAL	127



SYMPOSIUM INTERNATIONAL DE LA CRÉATION NUMÉRIQUE (ISEA 2023)
DU 15 AU 20 MAI 2023 À PARIS



3^e RENCONTRE DES ENTREPRENEURS FRANCOPHONES 23 (REF23)
DU 11 AU 13 JUIN À QUÉBEC



KEUR MASSAR HIP HOP FESTIVAL
DU 13 AU 19 NOVEMBRE 2023 À DAKAR, SÉNÉGAL



En 2023, l'Office a développé une offre programmatique conséquente, mettant largement en valeur le 55^e anniversaire de l'OFQJ et l'Année de l'innovation franco-québécoise.

04

LES PROJETS PHARES 
2023-2024

55^e ANNIVERSAIRE DE L'OFQJ ET ANNÉE DE L'INNOVATION FRANCO-QUÉBÉCOISE

Parmi les nombreux projets de coopération initiés ou développés en partenariat en 2023, plusieurs d'entre eux ont été labellisés 55^e anniversaire de l'OFQJ ou rattachés à l'Année de l'innovation franco-québécoise. L'année 2023 a aussi pu compter sur la dynamique de la Commission de coopération franco-québécoise et des Assises franco-québécoises de la coopération décentralisée.

Le 55^e anniversaire a en effet offert des opportunités de rayonnement externe et de relance des liens entre les deux sections, notamment à travers 9 projets spécifiquement labellisés. La communication a été conçue conjointement (création d'une charte graphique dédiée et mot-clic #OFQJ55), puis les deux sections ont mis en place des actions sur chacun de leur territoire qui ont fait l'objet de communications sur toutes les plateformes numériques — sites Web, YouTube, LinkedIn, Instagram, Facebook et X, ainsi que des pages dédiées au 55^e anniversaire et à l'AIFQ sur leurs sites internet.

Activité 55^e en France:

- Dévoilement de la programmation annuelle le 9 février, date anniversaire de la signature de l'Entente entre les deux Gouvernements créant l'OFQJ, avec capsule vidéo de la marraine française de cette année « OFQJ55 » Sarah El Haïry, Secrétaire d'État à la Jeunesse et au Service national universel;
- Tenue d'un événement phare le 7 juin à Paris, en présence de Mathieu Lacombe, ministre québécois de la Culture et des Communications et ministre responsable de la jeunesse, de Sarah El Haïry et d'une centaine de partenaires et d'anciens participants.

La section française a choisi de soutenir et valoriser les 5 projets suivants :

- ISEA — Symposium sur les Arts numériques à Paris en juin;
- Projet de mobilité au Québec du Centre de Ressources d'Expertise et de Performance Sportive (CREPS) de Poitiers en juin à Montréal;
- 4^e Grande Rencontre des jeunes Entrepreneurs du monde francophone de Lyon en octobre;
- Regards croisés sur les bonnes pratiques en matière de diversité, d'inclusion et d'équité pour la jeunesse au Québec en octobre;
- 3^e Rencontres francophones de l'innovation sociale, reportées en janvier 2024 à Niort dans le contexte du Forum national de l'Économie Sociale et Solidaire & de l'Innovation sociale.



SOIRÉE 55^e DE L'OFQJ EN PRÉSENCE DU MINISTRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS DU QUÉBEC, MONSIEUR MATHIEU LACOMBE



Activité 55^e au Québec:

- Dévoilement d'une vidéo dans laquelle le ministre québécois de la Culture et des Communications, et ministre responsable de la Jeunesse, Mathieu Lacombe, souligne l'importance de l'OFQJ dans la relation franco-québécoise et pour les jeunes des deux territoires ;
- Création d'un tout nouveau Prix OFQJ-Jean-Paul-L'Allier. Ce prix a été créé afin d'honorer la mémoire et de rendre hommage à monsieur Jean-Paul-L'Allier, premier secrétaire général de l'OFQJ, une personnalité marquante de l'histoire de l'Office. Ce prix met en valeur la concrétisation d'un projet porté par la jeunesse et souligne l'importance de la relation bilatérale France-Québec. Au total, ce sont 25 jeunes du Québec et de la Francophonie qui se sont démarqués parmi les participants soutenus au cours des deux dernières années, notamment en regard des acquis professionnels et personnels qu'ils ont générés à travers leur expérience de mobilité.

La section québécoise a choisi de soutenir et valoriser les 4 projets suivants :

- Forum sur l'environnement et Salon international des technologies environnementales Americana à Montréal en mai ;
- Grand rendez-vous de l'Innovation sociale — Rivière-du-Loup en mai ;
- Fiertés Montréal en août ;
- Rencontre des Entrepreneurs Francophones à Québec en juin.

PROJETS PHARES EN FRANCE ET AU QUÉBEC

Des expérimentations liées aux recommandations du CA

En 2023, L'OFQJ a lancé plusieurs expérimentations à la demande de ses administrateurs, notamment dans le champ de l'accès à la mobilité des jeunes avec moins d'opportunités et du sport, en vue des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024.

ANCT/OFQJ France | L'OFQJ s'est associé à l'Agence nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) pour proposer des séjours de remobilisation d'une douzaine de jours au Québec à destination des jeunes des quartiers prioritaires de la politique de la ville, en partenariat avec la préfecture du Nord. 29 jeunes de quartiers prioritaires ont pu partir dans le cadre d'un séjour de remobilisation à la découverte de nouveaux métiers au Québec. Pour cette expérimentation, l'ANCT a débloqué un budget de 50 000 euros et devrait proposer son élargissement à d'autres territoires en 2025.

CREPS/OFQJ France | Une deuxième expérimentation a vu le jour avec les Centres de Ressources d'Expertise et de Performance Sportive (CREPS) de Poitiers et de Toulouse pour renforcer l'attractivité des formations dans les métiers en tension auprès des jeunes avec moins d'opportunités. À cet effet, un parcours de valorisation et de formation aux métiers de l'animation et du sport par la mobilité internationale a été mis en place et devrait être pérennisé par les établissements.

Exemples de projets conjoints

RIDEAU du 11 au 15 février 2024 à Québec | L'OFQJ a soutenu une délégation de jeunes professionnels du Québec et de la France dans leur participation à RIDEAU, le plus important congrès francophone des arts de la scène en Amérique. Durant 5 jours, ils ont pu prendre part à une cinquantaine de vitrines artistiques, occasion unique pour ouvrir de nouvelles perspectives d'échanges entre artistes et professionnels du milieu de la scène et de la diffusion.

Symposium international de la création numérique (ISEA 2023) du 15 au 20 mai 2023 à Paris | Les deux sections de l'OFQJ ont soutenu la participation de jeunes professionnels de la France et du Québec œuvrant dans le domaine des arts numériques à la 28^e édition d'ISEA – International Symposium on Electronic Art – qui est un événement réputé et convoité mondialement sur la scène de la création numérique. L'objectif était de renforcer le dialogue entre artistes, chercheurs, ingénieurs, designers et entrepreneurs des industries culturelles et créatives de la France, du Québec et de la Francophonie.



SYMPOSIUM INTERNATIONAL DE LA CRÉATION NUMÉRIQUE (ISEA 2023)

■ **3^e Rencontre des entrepreneurs francophones (REF23) du 11 au 13 juin à Québec** |

Après la France et la Côte d'Ivoire, le Québec a accueilli 43 jeunes à ce grand événement de la francophonie économique. Une délégation OFQJ de 15 entrepreneurs français, 25 du Québec, de la Belgique et du Sud a participé à la Rencontre avec 800 représentants patronaux et d'entreprises de toutes tailles, des organisations et dignitaires internationaux. Les jeunes ont pu saisir des opportunités d'affaires en rencontrant des acteurs qui partagent l'ambition de renforcer les liens économiques en français.

■ **MTL connecte du 10 au 13 octobre 2023 à Montréal** |

Ce sont 42 jeunes entrepreneurs québécois, français et belges à fort potentiel de croissance, et professionnels dans le domaine des nouvelles technologies et de la découvrabilité qui ont participé à ce temps fort numérique annuel avec des acteurs, chercheurs et entrepreneurs du monde entier pour échanger sur les dernières avancées technologiques et explorer de nouvelles opportunités d'affaires.

■ **Biennales internationales du spectacle (BIS) en janvier 2024 à Nantes** |

Les sections québécoise et française de l'OFQJ, en collaboration avec les BIS de Nantes, ont soutenu la participation de 10 jeunes artistes du Québec et de la France à la rencontre des jeunes professionnels du spectacle puis aux BIS. Ces rencontres permettent d'ouvrir de nouvelles perspectives d'échanges internationaux entre jeunes professionnels du spectacle, et facilitent une meilleure connaissance des réseaux et des marchés.

Exemples de projets initiés par la section France:

■ **Travail social et ESS du 14 au 21 mai au Québec** |

Afin de mieux connaître la façon dont se posent les enjeux du renouvellement du travail social au Québec, à travers notamment la notion de transition socio écologique, la Compagnie Générale des Autres, avec le soutien de l'OFQJ dans le cadre de son appel à projets « Relance Jeunesse », a organisé un voyage apprenant au Québec. 22 acteurs de la solidarité de Seine-Saint-Denis ont eu l'occasion d'aller à la rencontre des professionnels du travail social à Montréal et Sherbrooke afin de favoriser leur capacité d'action au bénéfice des personnes accompagnées.

■ **Elles osent en Grand Est du 5 au 9 juin à Montréal** |

Pour la 3^e année consécutive, l'OFQJ a conçu et organisé la mission au Québec du programme « Elles osent en Grand Est » de la Région Grand Est. Les 12 lauréates ont pu renforcer leurs compétences, développer de nouveaux contacts pour faire émerger leur projet à l'international et se confronter à une nouvelle culture entrepreneuriale. Le programme de mission a été élaboré autour de trois axes : Femmes et société, enjeux économiques et entrepreneuriaux, leadership féminin.

4^e Grande Rencontre des jeunes Entrepreneurs du monde francophone (GREF) du 8 au 13 octobre 2023 à Lyon

L'OFQJ, en partenariat avec la Région Auvergne-Rhône-Alpes, a organisé la 4^e GREF afin de promouvoir l'espace francophone comme générateur d'opportunités économiques, facilitateur de réseau d'affaires et accélérateur de projets pour les jeunes entrepreneurs. Ce sont 45 jeunes entrepreneurs du Nord et du Sud qui ont participé à Pollutec et aux Entretiens Jacques Cartier, en plus des deux jours de rencontres-formations et des visites proposées par l'OFQJ, en lien avec une des thématiques suivantes : environnement et transition écologique; futur propre et éthique et nouvelles technologies et innovations applicables au secteur des énergies renouvelables.

Mission diversité, égalité et inclusion du 23 au 28 octobre 2023 à Montréal

L'OFQJ a organisé une mission de découverte des pratiques québécoises en matière de diversité, égalité et inclusion (EDI) pour 14 professionnels de l'accompagnement jeunesse français. Ils ont pu rencontrer de grands acteurs de l'inclusion et de la diversité au Québec et participer à des visites de structures innovantes en matière d'inclusion. De nouveaux partenariats et applications de bonnes pratiques doivent découler de cette mission.

RELANCE JEUNESSE – "Ma culture est mon point fort" du 8 au 22 juin 2023 au Québec

Six jeunes guyanais, lauréats de l'appel à projets «Relance jeunesse», de l'OFQJ ont participé à une rencontre interculturelle avec les peuples autochtones du Québec sur la thématique de la valorisation des savoir-faire traditionnels. L'association Peup'l'en Harmonie a accompagné 6 jeunes amérindiens guyanais pour échanger avec des jeunes des Premiers peuples autochtones du Québec. Les jeunes ont pu s'inspirer mutuellement de bonnes pratiques pour transposer des idées de revalorisation de leur culture en explorant les possibilités d'émancipation qu'elle offre.

RELANCE JEUNESSE – Regards croisés de Marseille sur la Protection de l'Enfance du 13 au 24 septembre 2023 à Montréal

L'Association départementale d'entraide des personnes accueillies en protection de l'enfance – ADEPAPE 13 – lauréate de l'appel à projets «Relance jeunesse» de l'OFQJ, s'est rendue à Montréal pour rencontrer le Collectif Ex-Placé DPJ afin de créer du lien social et interculturel entre anciens confiés aux services de la Protection de l'Enfance et Protection de la Jeunesse. Le séjour a été articulé autour d'ateliers et séminaires sur les différences franco-québécoises, l'amélioration des conditions de vie durant le parcours en protection de l'enfance, la représentation des usagers et l'intervention des associations dédiées. L'objectif a été de considérer les trajectoires de vie pour construire une pensée réflexive commune sur les enjeux de la protection de l'enfance entre les deux territoires.



4^e GRANDE RENCONTRE DES JEUNES ENTREPRENEURS DU MONDE FRANCOPHONE (GREF)

Exemples de projets initiés par la section Québec:

- Grand rendez-vous de l'innovation sociale (RQIS) les 18 et 20 mai 2023 à Rivière-du-Loup** | Une délégation franco-québécoise soutenue par les deux sections de l'OFQJ s'est déplacée au Québec, afin de prendre part au Grand rendez-vous de l'innovation sociale du Réseau québécois en innovation sociale (RQIS). S'inscrivant dans les activités phares de l'Année de l'innovation franco-québécoise (AIFQ), ce projet a permis aux participants d'aborder des sujets qui interpellent fortement les jeunes tels : la transition écologique et l'environnement ; l'économie numérique ; l'économie sociale et solidaire et l'innovation sociale.
- Festival des Fiertés Montréal du 10 au 13 août à Montréal** | L'Office a soutenu la participation de 15 jeunes Français activistes, bénévoles et acteurs de la lutte en faveur des droits LGBTQIA+ pour leur permettre de prendre part au Festival des Fiertés de Montréal pour rencontrer des acteurs du Québec, réaliser des visites de terrain, prendre part à des rencontres et des temps d'échanges. Ce projet visait à encourager la promotion de l'échange interculturel et la coopération internationale dans le domaine de la citoyenneté et des droits LGBTQIA+ et le renforcement de la solidarité et de la compréhension mutuelle entre les jeunes mais aussi la création de réseaux engagés pour leur donner les moyens de mener des actions collectives.
- MICC - Marché international de cirque contemporain du 6 au 16 juillet 2023 à Montréal** | L'OFQJ a lancé sa première délégation franco-québécoise dans le domaine des arts du cirque avec la participation de 5 jeunes artistes et professionnels du Québec et de la France au MICC - Marché international de cirque contemporain, en marge du Festival Montréal Complètement Cirque. Pendant 4 jours d'échanges et de découvertes, les participants se sont informés sur les tendances et développements dans le domaine du cirque contemporain, ont découvert les dernières créations lors de séances de pitch, accédé à des ateliers spécialisés, et réseauté avec des professionnels du milieu.
- 24^e édition Festival Off-Courts du 1er au 9 septembre à Trouville** | La section québécoise a soutenu la venue de huit jeunes artistes du Québec à la 24^e édition du festival Off-Courts autour du court métrage, afin de participer à des rencontres où ils ont pu présenter des courts métrages en compétition, au laboratoire de création et au marché du film, offrir un concert et enregistrer un clip. Un moment fort prisé pour collaborer sur des projets avec des artisans et artisanes de différentes nationalités.



RELANCE JEUNESSE – PROJET «MA CULTURE EST MON POINT FORT», DE L'ASSOCIATION GUYANAISE PEUPL'EN HARMONIE

3^e édition Forum international de l'entrepreneuriat et de l'innovation (FEI) les 1er et 2 novembre 2023 à Douala (Cameroun)

La section québécoise a soutenu 10 jeunes entrepreneurs à la 3^e édition du FEI, organisé par la Délégation générale du Québec à Dakar, en collaboration avec le ministère des Relations internationale et de la Francophonie, qui a réuni environ 200 personnes du secteur privé, d'incubateurs, de centres de formation, d'institutions publiques et internationales ainsi que des décideurs publics et privés. Pour ce 3^e forum, le thème retenu était : « L'entrepreneuriat et l'innovation au cœur du développement ».

Sommet ChangeNOW du 25 au 27 mars 2024 à Paris

L'OFQJ Québec a soutenu 20 jeunes entrepreneurs, professionnels et étudiants québécois engagés pour la transition écologique et sociale au Sommet ChangeNOW, le plus grand événement des solutions pour la planète. Ce sommet rassemble des acteurs du changement venus du monde entier pendant trois jours avec des personnalités influentes qui s'attaquent aux grands défis de notre planète pour agir ensemble et créer des ponts entre entrepreneurs, investisseurs, décideurs politiques et société civile.

Actions conjointes en Francophonie

Forum mondial de l'économie sociale et solidaire du 30 avril au 6 mai 2023 à Dakar, Sénégal

Les deux sections de l'OFQJ ont soutenu la participation d'une délégation de 10 jeunes du Québec et 32 de la France au Forum mondial de l'économie sociale et solidaire qui s'est tenu à Dakar au Sénégal sur le thème de la transition des économies « informelles » vers des économies collectives et durables pour les territoires. Grâce à cet événement, l'OFQJ a mis en lumière les pratiques et visions qui permettront de construire un monde plus inclusif et égalitaire, à travers un développement économique durable.

Keur Massar Hip Hop Festival du 13 au 19 novembre 2023 à Dakar, Sénégal

L'OFQJ a permis la première participation d'une délégation franco-québécoise de 3 jeunes artistes de slam à une résidence artistique sur la transition énergétique et la justice climatique, dans le cadre de la 3^e édition du Keur Massar Hip Hop Festival à Dakar. Durant une semaine, les participants ont pu créer des contenus artistiques engagés dans la lutte contre le changement climatique, confronter leurs pratiques à celle des autres artistes de slam et au contact de la culture sénégalaise, et accéder à un nouveau réseau de contacts internationaux.

Week-Eco – EcoloTrip du 20 au 24 juin 2023 en Côte d'Ivoire

Week-Eco est un forum annuel qui réunit des jeunes francophones acteurs de la lutte contre les changements climatiques et la protection de l'environnement pour des échanges instructifs et des partages de connaissances pratiques et d'expériences, inscrit dans la suite de la Conférence des parties sur la biodiversité qui s'est tenue en 2022 à Montréal (COP 15 Montréal). Au total ce sont 10 jeunes adultes soutenus par l'OFQJ France qui ont pu intégrer un groupe international d'une centaine de participants composé d'acteurs et actrices de luttes pour la biodiversité réunis par la section québécoise de l'OFQJ, le Bureau international jeunesse de Wallonie Bruxelles, des réseaux internationaux mais aussi des ONG et instances de la Francophonie.



L'OFQJ fédère autour de lui de nombreux partenaires et experts de la mobilité et de la jeunesse avec lesquels il collabore étroitement afin de mutualiser les moyens et les expertises et d'accompagner ces acteurs dans leur stratégie d'internationalisation et d'échanges de bonnes pratiques.

05

**DES RÉSULTATS TANGIBLES ■
GRÂCE À DES PARTENAIRES CLÉS**

Partenariats au Québec

Au Québec, l'OFQJ tisse des liens avec plusieurs ministères et organismes du gouvernement du Québec. Son financement provient très majoritairement du ministère des Relations internationales et de la Francophonie, du Secrétariat à la jeunesse et du Fonds d'électrification et de changements climatiques.

Partenariats financiers directs avec l'OFQJ

Ministère des Relations internationales et de la Francophonie

Afin de réaliser sa mission, l'OFQJ reçoit du MRIF le financement permettant les opérations tant au niveau des ressources humaines que du fonctionnement, ainsi que du soutien à la mobilité des participants aux programmes de l'OFQJ.

Secrétariat à la jeunesse

Le Secrétariat à la jeunesse (SAJ) est l'autre partenaire majeur de l'OFQJ. L'important financement du SAJ permet principalement le soutien aux projets de mobilité.

Fonds d'électrification et de changements climatiques

Dans le cadre de l'Initiative jeunesse de lutte contre les changements climatiques, ce fonds permet l'accueil au Québec de participants en provenance des pays francophones et le soutien de participants provenant du Québec pour réaliser un projet à l'international.

Partenariats de développement

La section québécoise gère des ententes-cadres de partenariats qui favorisent les possibilités de projets multilatéraux, tout en soutenant à la mise en place des projets adaptés au contexte et aux besoins des jeunes. Ces partenariats contribuent à la mise sur pied de projets pouvant réunir des jeunes du Québec, de la France et de la Francophonie.

Agence universitaire de la Francophonie (AUF)

Le partenariat permet de soutenir la participation d'étudiants pour des stages qualifiants dans une université membre ou dans un centre francophone de l'AUF.

Association canadienne-française pour l'avancement des sciences (Actas)

Partenariat pour soutenir la relève jeunesse en recherche de la science afin de participer à divers événements organisés par l'Association. Particulièrement le congrès annuel (plus de 90 éditions) qui rassemble des acteurs incontournables en science ainsi que les journées de la relève en recherche.

Centre de la francophonie des Amériques (CfA)

Les actions du Centre contribuent au resserrement des liens entre les communautés francophones des Amériques. Le partenariat permet de soutenir des actions en Francophonie canadienne telles que Mobilisation franco, Centenaire de l'artiste Riopelle, remise d'un prix jeunesse lors des prix LOJIQ.

Conseil des arts de Montréal

Collaboration qui a permis de soutenir la participation de jeunes professionnels de la philanthropie culturelle québécoise à Toronto pour un séjour d'apprentissage afin d'approfondir leurs connaissances sur les enjeux d'un autre écosystème philanthropique dans la Francophonie canadienne.

Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ)

Le Conseil des arts et des lettres du Québec est un partenaire de premier plan pour le volet culturel car son soutien permet à l'OFQJ de faire rayonner les artistes de toutes les régions du Québec et de permettre la découvrabilité des œuvres.

Institut du Nouveau Monde (INM)

Souignant leurs 20 ans d'existence cette année, l'OFQJ est fier d'être un partenaire de longue date de l'Institut. Le partenariat a permis à plusieurs de jeunes de participer à l'école d'été 2023 de l'INM.

Le Fonds de recherche du Québec

Partenariat visant à soutenir la diplomatie scientifique et la relève en recherche québécoise sur le plan international. Cette collaboration essentielle permet d'offrir des résidences scientifiques d'une année aux postdoctorants dans le réseau des représentations du Québec à l'étranger.

OSEntreprendre

Inspirer le désir d'entreprendre aux jeunes pour contribuer à bâtir un Québec fier, innovant, engagé et prospère. Voici la mission d'Ose Entreprendre qui, associé à l'Office permet conjointement de soutenir l'entrepreneuriat, d'encourager les échanges entre jeunes entrepreneurs et à favoriser leur mobilité à des fins exploratoires, de développement de marché et de leur entreprise.

RIASQ (Réseau intercollégial des activités socioculturelles du Québec)

Partenariat qui permet de soutenir les jeunes de relève artistique lors du concours Cegep en spectacle en la remise d'un prix OFQJ-FIMU qui permet aux lauréats de s'envoler vers la France, afin de prendre part au Festival international de musique universitaire de Belfort.

Société de Développement des Entreprises Culturelles (SODEC)

La SODEC demeure un important partenaire pour propulser les jeunes entreprises culturelles québécoises et soutenir leur potentiel créatif et économique dans la Francophonie notamment.

Partenariats en France

En 2023, le maintien de la dotation gouvernementale a permis la poursuite de la mission de l'OFQJ dans des conditions sereines, y compris pour répondre aux freins à la mobilité qui impactent plus encore les publics fragiles, qui sont une cible prioritaire pour l'Office. La croissance régulière des partenariats de co-financement avec les collectivités territoriales est indispensable pour contribuer à la visibilité de l'OFQJ et de ses programmes sur l'ensemble des territoires. Le soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères est également crucial pour inscrire durablement l'OFQJ dans le paysage de la Francophonie institutionnelle.

Partenariats financiers directs avec l'OFQJ

Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

La contribution du Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse a été maintenue en 2023 au niveau des années précédentes, à savoir 2 164 860 euros, ce qui témoigne de la confiance accordée à l'OFQJ.

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Ce dernier a attribué une subvention de 84 000 euros à l'OFQJ en 2023. L'objectif était de favoriser les échanges d'expertise et de bonnes pratiques entre jeunes leaders francophones, le renforcement de leurs capacités et la consolidation des réseaux de coopération sur les enjeux de société au sein de l'espace francophone. Ce cofinancement a porté sur 6 projets distincts dans les champs de l'engagement citoyen et de l'entrepreneuriat, réunissant 105 participants.

Agence du Service civique/Agence de Services et de Paiements

L'année 2023 a permis la consolidation du programme de service civique à l'OFQJ avec 127 nouvelles missions ouvertes durant l'année. Dans ce cadre, l'Agence de Services et de Paiements a versé à l'OFQJ 292 377 euros couvrant les frais d'assurance, de tutorat ainsi que ceux de formation civique et citoyenne et de premiers secours.

Organisation internationale de la Francophonie

L'OIF a été partenaire de l'organisation de la 4^e Grande Rencontre des jeunes entrepreneurs du monde francophone organisée à Lyon du 8 au 13 octobre. À ce titre, une subvention de 1500 euros a été attribuée à l'OFQJ. Le partenariat entre l'OFQJ en France et l'OIF porte également sur la mise à disposition de volontaires pour accompagner le développement des projets jeunesse de l'OIF. En 2023, un volontaire OFQJ en service civique s'est rendu 11 mois au Gabon pour une mission portant sur la réduction et la valorisation des déchets à la Représentation extérieure pour l'Afrique centrale (REPAC) de l'OIF. Par ailleurs, un accord-cadre de partenariat existe entre l'OFQJ-France et l'OIF depuis 2012, élargi à la section québécoise en 2015. Le renouvellement de cet accord est en cours.

Agence universitaire de la Francophonie

Six nouvelles missions de volontaires ont été cofinancées par l'Agence universitaire de la Francophonie grâce à l'accord-cadre signé fin 2022 entre cette dernière et l'OFQJ. La subvention comptabilisée au titre de 2023 s'est élevée à 21 722 euros.

Fondation DRG

Dans le cadre de la convention conclue avec la Fondation de France au titre de la Fondation DRG pour soutenir et accompagner la réalisation de projets artistiques et culturels entre la France et le Canada, 200 000 euros ont été consacrés en 2023 à la première année de mise en œuvre du programme. 8 projets ont ainsi pu être soutenus.

Région Grand Est

Une nouvelle convention-cadre de partenariat pour la période 2023-2025 a été signée entre l'OFQJ et la Région Grand Est en début d'année. La contribution de la Région pour 2023 s'est élevée à 46 320 euros pour 25 participants. 6 missions de jeunes entrepreneurs ont été financées et l'OFQJ a organisé avec la Région un projet spécifique dédié au renforcement du leadership des femmes et un deuxième portant sur les questions d'inclusion.

Collectivité de Corse

Dans le cadre de la convention signée entre l'OFQJ et la collectivité de Corse en 2021, 22 projets de mobilité de différentes natures (stages étudiants, voyage d'études, missions d'insertion, délégations culture et entrepreneuriat) ont été soutenus cette année. La subvention de la Collectivité est de 39 800 euros au titre de l'exercice 2023.

Région Guadeloupe

36 jeunes participants ont bénéficié des cofinancements de la Région Guadeloupe, dans le cadre de la convention signée en mars 2022. Cela a concerné aussi bien des demandeurs d'emploi, des jeunes en insertion ou en formation que des jeunes professionnels sur des projets liés à la culture, l'entrepreneuriat ou l'engagement citoyen. La subvention de 2023 s'est élevée à 63 300 euros.

Région Auvergne-Rhône-Alpes

Le partenariat avec la région Auvergne-Rhône-Alpes a été reconduit en 2023. 25 participants dont 13 demandeurs d'emploi ont ainsi pu bénéficier du soutien conjoint de l'OFQJ et de la Région pour financer leur mission ou leur stage. En complément, la Région a également soutenu l'organisation de la 4^e Grande Rencontre des jeunes entrepreneurs du monde francophone (GREF). L'engagement financier de la collectivité territoriale a été au titre de 2023 de 46 350 euros.

Région Hauts-de-France

Un nouveau partenariat a pu être signé en 2023 avec la Région Hauts-de-France portant sur la période 2023-2025 pour accompagner la jeunesse du territoire vers la mobilité et renforcer la coopération franco-québécoise. Deux jeunes entrepreneurs de la région ont ainsi bénéficié de ce partenariat sur des missions d'échange d'expertise et de prospection commerciale. 2 400 euros de subvention ont été comptabilisés sur l'année.

Plaine Commune

Un porteur de projet a été cofinancé à hauteur de 1 000 euros par Plaine Commune dans le cadre du Prix ESS plaine commune, pour participer au Forum mondial de l'économie sociale et solidaire de Dakar.

Ville de Saint-Denis

Dans le cadre de la convention signée en 2022 entre la Ville de Saint-Denis et l'OFQJ, 11 jeunes ont bénéficié d'un soutien bonifié pour un total de 14 450 euros. Une délégation a notamment pu participer aux Journées communautaires du Festival Fierté Montréal.

Air Canada

Air Canada était partenaire de l'événement de réseautage du 55^e anniversaire par un mécénat à hauteur de 1 500 euros. Un partenariat est parallèlement en place via la signature d'une entente annuelle directement au profit des jeunes, qui offre aux participants aux programmes de l'OFQJ jusqu'à 10 % de remise sur le prix du billet, modifiable sans frais avant et après départ et incluant 2 bagages.

Chapka assurances

Chapka était partenaire de l'événement de réseautage du 55^e anniversaire par un mécénat de 2 500 euros. Un partenariat est parallèlement en place pour proposer une assurance, indispensable en mobilités, qui couvre les besoins et risques pour les séjours des participants OFQJ au Québec. Les garanties sont adaptées à chaque programme.

Partenariats de financement directement au crédit des participants

Agence du Service civique/Agence de Services et de Paiements

L'Agence du Service civique verse directement aux volontaires leurs indemnités mensuelles. Pour les 127 volontaires partis en 2023 avec l'OFQJ, la contribution de l'Agence, sur la base de missions de 10 mois, est estimée à 625 000 euros.

Pôle emploi/France Travail

La convention de partenariat entre Pôle emploi et l'OFQJ, formalisée en 2009 en vue de renforcer la mobilité professionnelle vers le Canada des jeunes demandeurs d'emploi français âgés de 18 à 35 ans, et renouvelée en février 2022, prévoit le maintien des allocations formation des bénéficiaires durant leur stage au Canada. Depuis 2020, le partenariat prévoit également le financement de téléstages, avec une opportunité complémentaire : les jeunes demandeurs d'emploi non indemnisés souhaitant effectuer un téléstage peuvent bénéficier de la Rémunération des Formations de Pôle emploi. En 2023, 102 stagiaires ont ainsi bénéficié du maintien de leur indemnisation. Le montant pour des stages de 6 mois est estimé à 475 481 euros.

Agence nationale de la Cohésion des Territoires

Dans le cadre de l'expérimentation d'un partenariat structurant entre les acteurs de l'insertion jeunesse dans le département du Nord, un financement complémentaire de 50 000 euros a été accordé par l'ANCT aux services de l'État au niveau local (préfet à l'égalité des chances) pour la mobilité collective d'une trentaine de jeunes en parcours d'insertion issus de quartiers de la politique de la Ville.

Région Bourgogne Franche-Comté

Dans le cadre du partenariat avec le Centre régional d'information jeunesse de Besançon, soutenu par la Région, 27 demandeurs d'emploi en stage au Québec et accompagnés par l'OFQJ ont pu être indemnisés pour un montant estimé de 93 755 euros.

Association internationale des Régions francophones

L'AIRF a été l'un des partenaires de la 4^e GREF. Elle a ainsi pu financer directement le déplacement de 5 participants francophones.

Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports de la Francophonie (CONFESJES)

L'OFQJ France et la CONFESJES ont signé un accord-cadre en 2011. En 2023, la CONFESJES a directement pris en charge les frais de déplacement de 5 participants à la 4^e GREF.

Région Nouvelle-Aquitaine

Dans le cadre de sa feuille de route avec la Délégation générale du Québec, la Région Nouvelle-Aquitaine et l'OFQJ ont convenu de faciliter la mobilité des demandeurs d'emploi en stage de perfectionnement au Québec et des jeunes professionnels en mission de coopération, à travers la mutualisation de leurs dispositifs respectifs.

Partenariats de développement

La section française déploie des partenariats avec des acteurs de terrain qui favorisent la création et le développement de projets qui répondent aux recommandations du Conseil d'administration et aux attentes de la jeunesse. Ces partenariats contribuent également à l'ouverture des projets pouvant réunir des jeunes du Québec, de la France et de la Francophonie sur différents territoires.

Régions de France – Assemblée des Départements de France (ADF) – Association des Maires des Grandes Villes de France (AMGVF)

Convention-cadre signée le 17 décembre 2013 portant sur la promotion et le soutien des collectivités dans la mobilité internationale des jeunes.

Office franco-allemand pour la Jeunesse (OFAJ)

Ouverture des projets multilatéraux de l'Office à la participation de jeunes Allemands. Partenaires sur l'évaluation des acquis de la mobilité internationale et le projet AKI.

Fondation des Alliances Françaises

Convention signée en 2022 pour le développement des missions de service civique dans les Amériques et pour la promotion de la mobilité internationale jeunesse.

Cercle des Dirigeants d'Entreprises franco-qubécoises (CDEFQ)

Partenariat pour promouvoir la relève entrepreneuriale au sein de la coopération économique franco-qubécoise.

Business France

Partenariat permettant de soutenir la relève entrepreneuriale française dans le cadre d'événements commerciaux et industriels à l'envergure internationale au Québec.

Moovjee

Partenariat pour l'organisation de temps forts sur l'entrepreneuriat et la jeunesse en France, au Québec et en pays tiers.

Québec Métiers d'avenir

Soutien à la formation professionnelle au Québec avec gratuité des frais de dossiers grâce au partenariat entre l'OFQJ et Québec Métiers d'avenir.

France Volontaires

Entente signée en 2023 pour assurer un soutien réciproque sur les actions de volontariat international et initier des projets communs de rencontres, d'information et de mobilisation des partenaires.

Air Transat

Signature d'une entente annuelle directement au profit des jeunes qui offre aux participants aux programmes de l'OFQJ une franchise de bagages de 23 kg sans frais supplémentaires.

Desjardins

Partenariat au profit des jeunes participants de plus de 8 mois pour l'ouverture gratuite d'un compte au Canada.

Partenariats conjoints

Accord-cadre avec l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF)

Accord-cadre entre l'OFQJ et l'OIF signé le 3 mars 2015 et reconduit en mars 2018 pour une durée de trois ans. Il a pour objectif de développer des collaborations en Francophonie sur des questions et domaines d'intérêts communs concernant la jeunesse. Le renouvellement de l'accord-cadre est en cours.

Union nationale des Missions locales et Réseau des Carrefours jeunesse-emploi du Québec

Convention de partenariat entre l'OFQJ, l'Union Nationale des Missions locales et le Réseau des Carrefours jeunesse-emploi du Québec signée le 22 juin 2017. Cette convention définit la mise en œuvre d'actions de mobilité, d'échange, de bonnes pratiques et d'expertise pour les jeunes en insertion socioprofessionnelle.

Bureau International Jeunesse de Fédération Wallonie Bruxelles (BIJ)

Ouverture des projets multilatéraux de l'Office à la participation de jeunes belges de langue française. Partenaires sur l'évaluation des acquis de la mobilité internationale et le projet AKI. Le renouvellement est en cours.





Avec la pleine reprise de l'activité, l'OFQJ a déployé une stratégie de communication sur plusieurs axes: le renouvellement des liens avec les partenaires, les médias et les participants, et l'exploration de nouveaux formats.

06

BILAN DE LA COMMUNICATION 

Stratégie de communication

La stratégie de communication de l'exercice 2023-2024 s'est principalement articulée autour des projets marquant le 55^e anniversaire de l'OFQJ et l'Année de l'innovation franco-québécoise (AIFQ), souhaitée par les gouvernements québécois et français pour mettre en lumière les secteurs économiques créateurs d'emploi sur les deux territoires.

Les problématiques prioritaires dans le cadre de l'AIFQ étaient la transition écologique, l'économie numérique, l'économie sociale et solidaire et l'innovation sociale. Autant de thèmes qui ont été éclairés par les équipes des communications dans une approche mutualisée et collaborative.

Le logo thématique du 55^e anniversaire, créé conjointement, a permis de pavoiser tout spécialement des lieux de rencontre et de marquer l'occasion dans les documents institutionnels. Les 9 projets labellisés 55^e anniversaire de l'OFQJ ont jalonné la mobilité jeunesse franco-québécoise à travers tous les programmes.

Avec la pleine reprise de l'activité, l'OFQJ a déployé une stratégie de communication sur plusieurs axes : le renouvellement des liens avec les partenaires, les médias et les participants, et l'exploration de nouveaux formats. La forte activité sur les réseaux sociaux et les retombées médias en hausse sont un signe d'un intérêt constant pour la mobilité internationale.

Une attention particulière a été donnée à la réputation de l'OFQJ sur les réseaux sociaux, l'apport de nouveaux contenus et la collecte d'images des projets des jeunes après quasiment deux années sans supports visuels liés à la mobilité.

Métriques des sites internet



Fréquentation utilisateurs

OFQJ.ORG
194 409
(+127 % EN 2023)

LOJIQ.ORG
204 022
(+2 % EN 2023-2024)



Pages vues

OFQJ.ORG
619 769
(+39 % EN 2023)

LOJIQ.ORG
1 659 786
(+31 % EN 2023-2024)

L'expérience de la mobilité Québec-France largement relatée

En 2023, 29 articles sur la mobilité franco-québécoise ont été produits par la section québécoise, comparativement à 14 pour l'exercice précédent. Il s'agit d'interviews avec les participants, de récits de missions du Secrétaire général ainsi que de nouvelles sur des événements et des projets franco-québécois. Les contenus éditoriaux se sont aussi déployés dans 24 infolettres externes, qui ont atteint 23 000 internautes par envoi.

La section française de l'OFQJ a produit 88 actualités et 31 vidéos témoignages et explicatives de ses programmes. 67 campagnes courriel (comprenant 21 infolettres mensuelles, dont une nouvelle lettre mensuelle à destination des professionnels des réseaux jeunesse) ont été envoyées à 166 051 interlocuteurs.

Pendant les travaux préparatoires au CA bilatéral de décembre 2023, la section québécoise a filmé quatre capsules vidéo avec quatre administrateurs. Ces capsules ont été diffusées sur les réseaux sociaux et sont en ligne sur la chaîne YouTube.

L'AIFQ et le 55^e anniversaire de l'OFQJ ont largement contribué à cette production d'articles, qui a plus que doublé comparativement à l'année précédente.

Réseaux sociaux

Les réseaux sociaux continuent d'être les principaux vecteurs de communication pour étendre la portée des informations de l'OFQJ, tant pour un public général qu'auprès des institutions.

Récapitulatif des métriques réseaux sociaux au 31 mars 2024

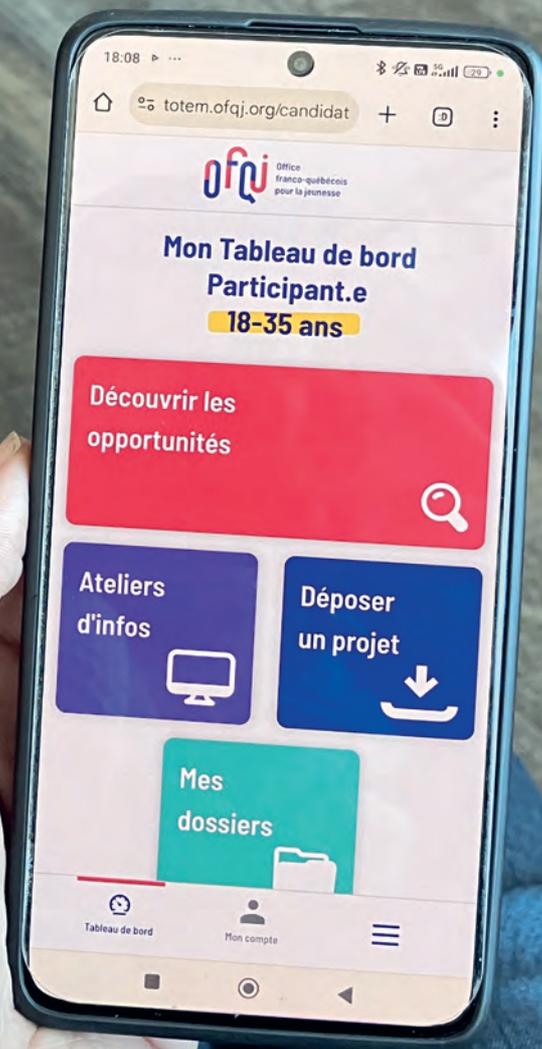
					
Nb abonnés France et progression	19 114 +2 %	6 717 0 %	10 944 +27 %	655 +28 %	2 156 +60 %
Nb abonnés Québec et progression	29 305 +0,5 %	7 421 0 %	19 202 +14,5 %	624 -	2 424 +15,4 %

N. B. Les statistiques de la section québécoise reflètent des publications sur les activités de l'OFQJ et de l'OQMJ.

Retombées de presse

En 2023, l'OFQJ France totalise 207 retombées, dont 74 provenant de la presse écrite et de la radio (France TV, RFI, Le Figaro, Ouest-France), de médias en ligne et de partenaires, ainsi que de nombreux relais sur les réseaux jeunesse. L'OFQJ a par ailleurs effectué plusieurs prestations avec l'achat de publi-rédactionnels dans l'édition spéciale Canada du Figaro et le Journal des Français à l'étranger.

Du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024, la section québécoise recense 105 retombées de presse, comparativement à 90 pour l'exercice précédent. Cette progression s'explique par la présence accrue de l'institution dans plusieurs médias francophones, à l'occasion des missions du secrétaire général dans la Francophonie.





*Portrait financier commun des sections
française et québécoise.*

07

BILAN DE L'ACTIVITÉ FINANCIÈRE ■

PORTRAIT COMMUN SECTION FRANÇAISE 2023 ET SECTION QUÉBÉCOISE 2023-2024

L'OFQJ est doté d'une personnalité morale unique ; pour autant, ses deux sections gèrent leur propre budget sous la responsabilité de leur Secrétaire général respectif et approuvé par chaque Conseil de section.

Les deux sections produisent à la suite un état financier commun annuel, qui fait l'objet d'une vérification par la firme KPMG, et d'une approbation en Conseil d'administration. Ce document commun, qui n'est pas constitutif d'une consolidation de comptes, est établi aux normes IFRS.

Dans la présentation commune à la 70e séance du Conseil d'administration de l'OFQJ, l'exercice de chaque section porte sur 12 mois, mais avec une périodicité différente en raison des normes comptables nationales propres à chaque section :

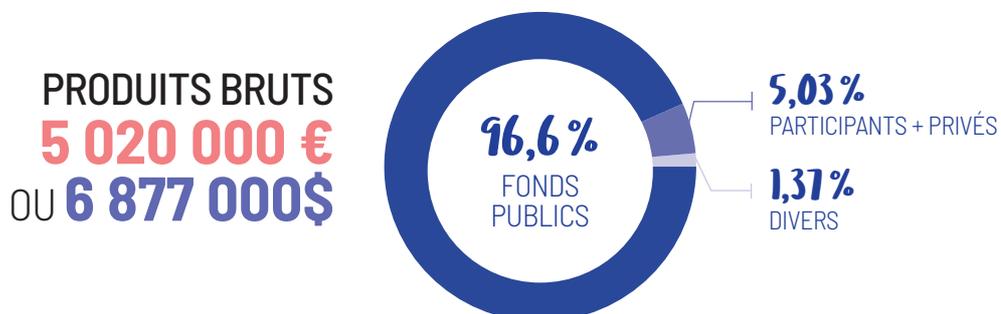
- Pour la section québécoise, la période de 12 mois commence le 1er avril 2023 et termine le 31 mars 2024.
- Pour la section française, la période de 12 mois commence le 1er janvier et termine le 31 décembre 2023 ;

Portrait commun: section québécoise 2023-2024 et section française 2023

Il faut noter que pour la section française, la valeur comptable des charges consolidées est retraitée pour valoriser le coût réel des programmes, qui se compose :

- d'un coût direct des opérations et projets engagés,
- d'un coût indirect comprenant la masse salariale chargée et la communication se rapportant aux programmes.

Sur cet exercice, le coût consolidé des programmes s'est ainsi élevé à 5 317 767 euros ou 7 285 341 dollars canadiens, soit un engagement unitaire pour 4 090 participants français et québécois d'environ 862 € ou 1181 \$ par personne.



Faits saillants 2023 en France

Contexte

La reprise de l'activité et l'attractivité des programmes de mobilité proposés par l'OFQJ se sont confirmées en 2023 à l'exception du programme Stage pour demandeur d'emploi. La situation de l'emploi et la variété des options offertes aux jeunes dans leur démarche d'insertion professionnelle en France ainsi que le doublement des permis vacances travail (PVT) par le gouvernement canadien offrant des opportunités de travail temporaire aux jeunes Français souhaitant partir au Québec peuvent expliquer la moindre attractivité de ce programme en 2023.

L'OFQJ a rempli ses objectifs à hauteur de 96 % avec 2 586 participants sur 2 700 prévus. Les bénéficiaires des programmes de la section française de l'OFQJ ont ainsi progressé de 11 % par rapport à 2022.

Ce résultat est le fruit des efforts constants pour adapter, développer et diversifier les programmes durant toute l'année 2023, Année de l'innovation franco-québécoise et du 55^e anniversaire de l'OFQJ.

L'accessibilité des programmes à tous les jeunes et notamment aux jeunes les plus éloignés de la mobilité reste un élément central de la stratégie. Le renforcement des soutiens aux programmes dédiés à ces jeunes et des expérimentations spécifiques avec l'ANCT ou le CREPS de Poitiers et de Toulouse en témoigne. Les jeunes éloignés de la mobilité dits « jeunes avec moins d'opportunité » ont ainsi représenté 28 % des bénéficiaires en 2023.

Mais l'année a également été marquée par une hausse du coût de la mobilité que l'OFQJ a pu en partie amortir par :

- La mobilisation des réserves constituées durant les années de crise sanitaire permettant de revoir certains niveaux d'aide à la hausse ;
- Le développement des partenariats avec les collectivités territoriales et avec la fondation DRG, offrant des soutiens bonifiés aux participants ;
- La réallocation de crédits entre programmes.

122 participants aux programmes de l'OFQJ ont ainsi bénéficié de soutiens bonifiés grâce aux conventions passées avec les collectivités territoriales. La subvention du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères a été mobilisée au bénéfice de 84 parti-

cipants et la mise en œuvre de la convention signée en 2022 avec la fondation DRG a permis de soutenir 8 projets culturels d'ampleur à hauteur de 180 000 euros. Enfin, les réserves mobilisées pour le programme Relance jeunesse et pour l'AIFQ ont permis de soutenir 72 jeunes dans leur projet de mobilité.

Ces résultats n'auraient pas été possibles sans la confiance renouvelée du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse et de ses principaux partenaires : ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, collectivités territoriales, Agence du service civique... et sans l'engagement des équipes de la section française de l'OFQJ dont les effectifs sont restés stables en 2023 malgré un taux de rotation en croissance comparé à la période pré-pandémie.

Évolution financière 2023

En 2023, les produits s'élevaient à 3 078 649 euros contre 2 752 285 euros en 2022, soit une progression de l'ordre de 12 %. Les produits liés à l'activité représentent 98 % de ces produits.

La contribution gouvernementale, versée par le ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse reste la principale source de financement et constitue le socle sur lequel se construit l'activité de l'OFQJ. Le montant de la contribution s'élève à 2 164 860 euros et reste inchangé pour la 5^e année consécutive, ce qui témoigne de la confiance du ministère et de l'intérêt porté au volet jeunesse de la coopération franco-québécoise.

La part de la contribution gouvernementale dans le budget de l'OFQJ a cependant diminué en 2023, passant de 79 % à 70 % car, résultat d'une démarche proactive de l'OFQJ pour mobiliser des fonds complémentaires au bénéfice des participants, les contributions des autres cofinanceurs sont passées de 537 884 euros à 862 616 euros entre 2022 et 2023, soit une augmentation de l'ordre de 60 %.

Les charges se sont élevées en 2023 à 3 144 015 euros contre 2 863 057 euros en 2022, soit une augmentation de 10 %.

La croissance des effectifs et l'augmentation des cofinancements ont logiquement fait progresser les dépenses programme. Elles s'élevaient à 2 455 852 euros contre 2 223 300 euros en 2022, soit une progression de l'ordre de 10 %. Les dépenses du personnel affecté aux programmes représentent 38 % de ces

dépenses contre 40 % en 2022. L'organisation du 55^e anniversaire de l'OFQJ explique l'augmentation des dépenses de communication dont une partie a pu être prise en charge par des partenaires de l'OFQJ (Air Canada, Chapka).

Parallèlement, les charges de structure ont augmenté de 8 % en 2023. Celles-ci s'élevaient à 687 964 euros, dont 252 230 euros de dépenses de personnel, 250 047 euros de charges de fonctionnement et 185 687 euros de charges exceptionnelles et de dotations aux amortissements. L'inflation élevée des deux dernières années explique l'augmentation de certaines charges de structure, mais la hausse des dépenses tient également à des facteurs purement conjoncturels (organisation du CA au Québec ; remplacement de l'applicatif métier impliquant l'augmentation exceptionnelle des dotations aux amortissements...).

Les dépenses de personnel sont restées sous contrôle en 2023 et n'ont progressé que de 1,9 %. Elles s'élevaient en 2023 à 1 178 935 euros, dont 926 705 euros affectés aux programmes, et 252 230 euros affectés à la structure.

Les dépenses programme ont représenté 78 % des dépenses totales contre 22 % pour les dépenses de structure. La composition des dépenses est ainsi restée inchangée par rapport à l'exercice précédent.

La section française de l'OFQJ présente en fin d'exercice un résultat déficitaire de 54 066 euros. Après mobilisation des réserves prévues pour financer d'une part la reprise et le renforcement des programmes ainsi que les investissements informatiques, le résultat de l'exercice s'élève à 12 566 euros. Le conseil de section lors de sa séance du 23 avril 2024 a validé l'affectation de ce résultat à la réserve de précaution créée pour financer des travaux de réfection des bureaux.

Faits saillants 2023-2024 au Québec

Contexte

Pour la section québécoise de l'OFQJ, sans atteindre le record prévu, l'exercice 2023-2024 démontre une hausse importante du nombre de participants avec pas moins de 1 504 participants qui ont pu bénéficier d'une aide à la mobilité. Le financement de ces 1 504 participants a requis de la part de nos partenaires, bailleurs de fonds, des sommes de 1, 613 M\$ pour couvrir les déplacements et les frais d'administration. C'est 356,3 K\$ de moins que la projection budgétaire. Malgré cet état de fait, les sommes reçues permettent l'autofinancement des programmes de mobilité, mais avec un apport moindre au chapitre du financement des frais d'administration.

Rappelons qu'au Québec, c'est l'Office Québec-Monde pour la jeunesse (OQMJ) qui signe les Ententes de financement gouvernementales, à la suite de l'adoption de la loi instituant cet organisme en 2017. Puis, selon les conditions de chaque entente, l'OQMJ transfère une partie du financement à l'OFQJ Québec. Comme chaque entente fixe des cibles spécifiques, le financement accordé à l'OFQJ peut varier d'un bailleur de fonds à un autre.

Ainsi, les projections budgétaires de l'OFQJ en début d'année 2023-2024 prévoyaient une contribution de 1 410 000 \$ du MRIF (41,6 %); de 1 845 550 \$ du SAJ (54,4%); de 123 550 \$ de la Fondation LOJIQ pour le programme Québec Volontaire (3,5%). L'importante contribution projetée du SAJ était possible grâce aux réserves constituées durant les années de crise sanitaire permettant de revoir certains niveaux d'aide à la hausse. Ces projections contribuaient à prévoir un résultat équilibré en fin d'année financière.

Il est important de mentionner que les sommes ci-haut mentionnées ont été convenues avec nos partenaires dans le cadre des différentes ententes en début d'année financière. Cependant, les montants versés en fin d'année sont différents et ont été ajustés en fonction de leur utilisation. Les montants réels utilisés dans l'exercice financier 2022-2023 par la section québécoise de l'OFQJ sont indiqués dans les états financiers audités.

Évolution financière 2023-2024

Lors de l'établissement du budget 2023-2024, les projections présentaient un scénario très optimiste ayant comme prémisse le versement, par nos bailleurs de fonds, de subventions équivalentes au niveau d'avant la pandémie. Cette situation ne s'est pas concrétisée du côté du MRIF, ce dernier adoptant la continuité d'un versement moindre débuté à compter de l'exercice 2020-2021. Un manque à gagner de 387,5 K\$ est donc constaté.

La contribution des partenaires au financement des dépenses de fonctionnement est elle aussi en diminution par rapport au budget établi. Le nombre de participants étant moindre que celui prévu lors de l'établissement des projections, tant pour la subvention du SAJ que pour la fondation LOJIQ fait en sorte que la partie calculée pour les frais de fonctionnement se retrouve diminuée à la hauteur du coût occasionné pour la mobilité des participants. 185,9K\$ sont donc retranchés par rapport à la projection initiale.

Les revenus réels au chapitre du fonctionnement de l'OFQJ sont donc en baisse de 575,0 K\$ par rapport à la projection initiale.

De façon globale, les dépenses réelles de l'exercice sont inférieures de 240,7 K\$ par rapport au budget établi. Quelques postes ont connu de larges fluctuations et méritent que l'on s'y attarde. Une diminution globale au chapitre des frais de communication fait en sorte que la proportion attribuable à l'OFQJ s'est retrouvée à la baisse par rapport à la projection budgétaire. Également, lors de l'établissement du budget, le poste Traitement et avantages sociaux a été calculé avec le personnel en place et la prémisse que chacune des ressources demeurerait en place jusqu'au 31 mars 2024. En revanche, il y a des personnes qui ont quitté l'organisation ou été déclarées en arrêt de travail. Des remplacements et des étudiants ont été embauchés pour pallier ces départs, à salaire moindre et en cours d'exercice, d'où l'explication d'une partie de l'écart budgétaire.

La seconde explication est l'application du partage dans les proportions 70% et 30% de l'ensemble des salaires dits « administratifs » diminués des parties financées par les partenaires de programmes. Comme l'exercice 2023-2024 est le meilleur en termes de coût de programmes, la proportion administrative (une charge de 10% supplémentaire pour le financement des traitements) s'avère améliorée et ainsi diminue la charge à répartir entre les 2 offices.

Projections budgétaires 2025 en France

Contexte

Les projections budgétaires pour 2025 validées par le conseil de section du 12 septembre 2024 restent relativement proches de celles de 2024. Le budget a ainsi été établi sur la base d'un objectif de 2 600 participants, sans changement par rapport à 2024.

L'équilibre entre programmes (mobilité des étudiants, emploi et insertion professionnelle, service civique, coopération professionnelle et citoyenne) reste un enjeu essentiel pour permettre de répondre au mieux aux aspirations, dans toute leur diversité, des jeunes Français souhaitant effectuer une mobilité au Québec.

La section française reste par ailleurs attentive à l'accessibilité de ses programmes, notamment pour les jeunes les plus éloignés de la mobilité, d'où l'importance des fonds consacrés notamment au programme Emploi et insertion professionnelle

Le dernier enjeu est de proposer des niveaux de soutien en adéquation avec les coûts liés à la mobilité. Ces derniers ont augmenté ces dernières années et l'OFQJ a pu revoir à la hausse le niveau d'une grande partie des aides aux participants entre 2022 et 2024 pour éviter que le reste à charge des participants ne devienne prohibitif.

Cela a été rendu possible, d'une part, par la mobilisation des réserves constituées durant la crise sanitaire de 2020 et 2021 et d'autre part, par la mise en place d'une stratégie de recherche de cofinancements.

Produits

En 2025, les produits s'élèvent 3 299 061 euros. La contribution gouvernementale du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse reste le socle sur lequel se construit l'activité. Cette dernière, d'un montant de 2 164 860 euros, représente 66% des produits.

Les autres produits sont estimés à 1 134 201 euros, traduisant les efforts de la section française pour diversifier ses ressources. Les multiples partenariats entre l'OFQJ et les collectivités territoriales, l'Agence du service civique, le ministère de l'Europe

et des Affaires étrangères, l'Agence universitaire de la francophonie, la Fondation DRG permettent ainsi un meilleur financement des projets soutenus.

Enfin, il est prévu que la section française bénéficie en 2025 d'une contribution complémentaire versée par la DJEPVA spécifiquement dédiée au projet Génération francophonie, ou à d'autres projets avec des jeunes francophones, en lien avec le Sommet de la Francophonie.

Charges

Les charges prévues en 2025 sont de 3 440 118 euros. Les dépenses programme représentent 81% de celles-ci. Ces dernières sont relativement stables par rapport à 2024 alors que les dépenses de structure sont légèrement plus élevées qu'en 2024, du fait principalement de l'organisation en 2025 du Conseil d'administration au Québec.

Les soutiens aux jeunes constituent le premier poste de dépenses. Ils s'élèvent à 1 745 118 euros, soit 20% de plus qu'en 2023 pour un effectif quasi équivalent.

L'équipe de l'OFQJ sera composée en 2025 de 16 salariés en CDI (15,88 ETP), une alternante (1 ETP) et sera renforcée par un salarié en CDD durant 10 mois et demi (0,79 ETP) et par des stagiaires (équivalent à 1,25 ETP). Le budget prévoit 1 260 000 euros de dépenses de personnel, en hausse de 2% par rapport au budget 2023 du fait du possible recrutement temporaire pour le projet Génération francophonie. Les dépenses programme devraient représenter 37% du total des dépenses sans changement par rapport à 2023. La part du personnel exclusivement affecté à la structure reste limitée (19%), l'essentiel des salariés étant affecté aux programmes (81%).

Résultat

Après ventilation des dépenses de personnel, le résultat programmes est estimé à 497 943 euros mais le résultat général à -141 057 euros. Une partie des dépenses est néanmoins couverte, comme cela a été arrêté par le conseil de section lors de ses dernières réunions, par le recours aux réserves constituées en 2020 et 2021 mobilisées à hauteur de 207 956 euros. L'excédent dégagé sur l'exercice, après mobilisation des réserves, est donc estimé à 66 899 euros, équivalant à 2% des produits, permettant de parer à tout imprévu.

Projections budgétaires 2025-2026 au Québec

Les deux bailleurs de fonds, MRIF et SAJ ont revu leurs modalités de versement de leur subvention. À partir de l'année financière 2024-2025, ils ont décidé de procéder en scindant leur subvention au bénéfice de chacun des offices en faisant approuver par le Conseil des ministres, tant pour le MRIF que pour le SAJ, deux ententes distinctes de versement.

Pour 2025-2026, en partant de l'hypothèse que les subventions des deux offices seront à la même hauteur :

- Subvention annuelle de fonctionnement de l'OFQJ : 1 022 520 \$
(En 2024-2025, la subvention totale du MRIF à hauteur de 2 408 400 \$ a été répartie selon le ratio retenu par les autorités ministérielles à hauteur de 57% pour l'OQMJ et 43% pour l'OFQJ)
- Subvention annuelle Programmes de l'OFQJ : 1 800 000 \$ - 20 % pour les frais de gestion et d'administration
- Permettant de réaliser une cible d'environ 1 500 participants

Au cours de la dernière année, les efforts de rationalisation et d'optimisation en recherche d'efficacité ont permis de limiter les dépenses et de dégager des économies.

Les ressources financières

Exercice 2025-2026	OFQJ
Surplus accumulé au 31 mars 2024	317 870 \$
Déficit anticipé au 31 mars 2025	-72 515 \$
Solde disponible au 31 mars 2025	245 355 \$
Surplus anticipé au 31 mars 2026	114 864 \$
Solde disponible au 31 mars 2026	360 219 \$

En ayant des décrets distincts, l'OFQJ pourra entreprendre des activités de communication et de visibilité propres à ses besoins, ce qui viendra les différencier de celles qui étaient préconisées sous la bannière « LOJIQ ».

Le budget présenté met en lumière les divers éléments de cette réforme majeure.

- L'OFQJ à la suite de l'autorisation par le MRIF et le SAJ pourra changer de fin d'exercice financier (31 décembre au lieu du 31 mars) pour mieux s'harmoniser avec l'OFQJ section France
- L'OFQJ compte présentement 10 ressources sur sa liste de paie et de ce fait est en mesure de répondre à l'objectif de 1 500 participants. Donc le partage des ressources dans une proportion de 70% 30% ne tient plus
- Pour les frais d'administration, tant l'OQMJ et l'OFQJ procéderont par facturation des services rendus, selon diverses méthodes de calcul, plutôt qu'une répartition 70% et 30%
- L'OFQJ, avec la subvention du SAJ, a comme objectif de fournir une aide à au moins 1 500 participants

L'OFQJ se retrouve donc dans une situation financière s'approchant de l'autofinancement. Une rationalisation encore plus importante des dépenses projetées pourrait lui permettre d'y parvenir.

Les ressources humaines

Le contrôle de la masse salariale :

- Gel temporaire des embauches en 2025-2026
- Embauche au seuil minimal

La réduction et le contrôle de dépenses :

- Contrôle des coûts de mission et de déplacement (essentiels et incontournables)

Les programmes, les clientèles et le soutien financier

- Exercice d'évaluation continue des programmes (2 par année)

Les partenariats et les ententes

- Poursuite de l'exercice d'évaluation des partenariats pour ne retenir que ceux dont les impacts bénéfiques sont réels et structurants. Mise en place d'un cadre de gestion

Les ressources technologiques

- Impartition complète des services informatiques au MRIF
- Implantation d'un nouveau CRM

Portrait financier sur quatre ans en France

	2022		2023		2024		2025	
ÉLÉMENTS	RAPPEL		BILAN		BUDGET VOTÉ		BUDGET PRÉVISIONNEL	
Rappel des effectifs	2 344	% total	2 586	% total	2 600	% total	2 600	% total
PRODUITS								
Contribution gouvernementale	2 164 860 €	79%	2 164 860 €	70%	2 164 860 €	67%	2 164 860 €	66%
Conventions Territoires	177 707 €	6%	213 620 €	7%	331 500 €	10%	312 940 €	9%
Convention Fondation DRG	25 000 €		200 000 €	6%	300 000 €	9%	300 000 €	9%
ASP	196 865 €	7%	292 377 €	9%	321 622 €	10%	308 356 €	9%
Subventions	125 152 €	5%	104 064 €	3%	90 540 €	3%	170 250 €	5%
Contributions participants	4 500 €	0%		0%		0%		0%
Divers	8 660 €	0%	52 555 €	2%	43 700 €	1%	42 655 €	1%
Total produits d'exploitation	2 702 744 €	98%	3 027 476 €	98%	3 252 222 €	100%	3 299 061 €	100%
Produits financiers et exceptionnels	49 541 €	2%	62 473 €	2%		0%		0%
TOTAL DES PRODUITS	2 752 285 €	100 %	3 089 949 €	100%	3 252 222 €	100%	3 299 061 €	100%
CHARGES								
Indemnités et gratification	160 867 €	6%	166 773 €	5%	180 459 €	5%	127 094 €	4%
Soutiens directs aux participants et remboursements	676 300 €	24%	830 855 €	26%	1 063 290 €	31%	1 091 024 €	32%
Appel à projets 2020	4 000 €	0%		0%		0%		0%
Appel à projets 2021	158 568 €	6%	18 200 €	1%		0%		0%
Année de l'innovation France-Québec		0%	27 500 €	1%		0%		0%
Appel à projets Odysart		0%	180 000 €	6%	270 000 €	8%	270 000 €	8%
Soutiens indirects aux participants (accueil et appui pédagogique, assurance, transport aérien...)	276 824 €	10%	227 933 €	7%	235 850 €	7%	257 000 €	7%
Communication, publicité	37 044 €	1%	54 784 €	2%	40 000 €	1%	40 000 €	1%
Missions	25 031 €	1%	23 102 €	1%	30 000 €	1%	30 000 €	1%
Charges directes	1 338 634 €	47%	1 529 147 €	49%	1 819 599 €	53%	1 815 118 €	53%
Salaires et charges sociales affectées	884 666 €	31%	926 705 €	29%	976 200 €	29%	986 000 €	29%
TOTAL DES CHARGES LIÉES AUX PROGRAMMES	2 223 300 €	82%	2 455 852 €	81%	2 795 799 €	86%	2 801 118 €	85%
Charges de fonctionnement	223 676 €	8%	250 047 €	8%	228 000 €	7%	245 000 €	7%
Salaires et charges sociales affectées	271 822 €	9%	252 230 €	8%	258 800 €	8%	274 000 €	8%
TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT	495 498 €	17%	502 277 €	16%	486 800 €	14%	519 000 €	15%
RÉSULTAT AVANT AMORTISSEMENTS ET EXCEPTIONNEL	-16 054 €	-1%	69 347 €	2%	-30 377 €	-1%	-21 057 €	-1%
Charges exceptionnelles	4 262 €	0%	2 199 €	0%		0%		0%
Dotation aux amortissements et provisions	139 997 €	5%	183 687 €	6%	120 000 €	4%	120 000 €	3%
TOTAL DES CHARGES	2 863 057 €	100%	3 144 015 €	100%	3 402 599 €	100%	3 440 118 €	100%
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-110 773 €	-4%	-54 066 €	-2%	-150 377 €	-5%	-141 057 €	-4%

Portrait financier sur quatre ans au Québec

	2022-2023	2023-2024		2024-2025		2025-2026
	RÉEL	ADOPTÉ	RÉEL	ADOPTÉ - MARS	MODIFIÉ	PRÉVISIONNEL
REVENUS DE FONCTIONNEMENT						
Subvention de fonctionnement (MRIF)	1 022 520 \$	1 410 000 \$	1 022 520 \$	720 000 \$	1 022 520 \$	1 035 600 \$
Contribution des partenaires aux dépenses de fonctionnement	102 417 \$	396 930 \$	211 043 \$	177 840 \$	300 000 \$	300 000 \$
Intérêts et ristournes	9 291 \$	5 000 \$	824 \$	500 \$	500 \$	10 000 \$
Autres revenus	1 125 \$	5 000 \$	7 495 \$	5 000 \$	5 000 \$	5 000 \$
TOTAL	1 135 353 \$	1 818 930 \$	1 241 882 \$	903 340 \$	1 328 020 \$	1 350 600 \$
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT						
Frais de communication	21 309 \$	28 221 \$	9 699 \$	21 600 \$	24 000 \$	24 000 \$
TI: licences, réseaux, développement et entretien	84 095 \$	107 657 \$	71 462 \$	126 000 \$	121 345 \$	134 016 \$
Traitements et avantages sociaux	1 011 916 \$	1 343 547 \$	873 379 \$	916 369 \$	898 177 \$	740 396 \$
Loyer	106 394 \$	124 755 \$	129 519 \$	84 000 \$	93 235 \$	114 373 \$
Auditeur expert comptable et services prof.	21 400 \$	26 000 \$	27 939 \$	27 000 \$	27 000 \$	27 000 \$
Services professionnels	-	-	59 986 \$	99 000 \$	99 000 \$	99 000 \$
Intérêts et frais bancaires	4 532 \$	5 000 \$	20 334 \$	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$
Amortissement des immobilisations	42 874 \$	26 708 \$	17 132 \$	22 200 \$	40 671 \$	28 000 \$
Dépenses générales de bureau	58 852 \$	33 024 \$	261 280 \$	15 320 \$	14 951 \$	7 800 \$
Frais de fonctionnement spécifiques OFQJ	32 627 \$	26 120 \$	36 071 \$	53 800 \$	35 000 \$	51 151 \$
Activités de développement, programmes	29 186 \$	44 851 \$	25 199 \$	24 000 \$	12 000 \$	-
Activités de développement LOJIO	-	51 047 \$	44 235 \$	-	25 156 \$	-
TOTAL DES DÉPENSES	1 413 185 \$	1 818 930 \$	1 576 235 \$	1 399 289 \$	1 400 535 \$	1 235 736 \$
EXCÉDENT (DÉFICIT)	-277 832 \$	-	-334 353 \$	-495 949 \$	-72 515 \$	114 864 \$
REVENUS POUR LES PROGRAMMES						
Secrétariat à la jeunesse (SAJ)	1 031 036 \$	1 845 550 \$	1 530 241 \$	875 710 \$	1 800 000 \$	1 800 000 \$
Fondation LOJIO (Québec Volontaire)	61 627 \$	123 550 \$	82 607 \$	-	-	-
MRIF-plan d'action gouvernemental en culture 2018-2023 (MCC)	13 045 \$	-	-	-	-	-
MRIF- IJLCC	-	-	-	30 000 \$	-	-
TOTAL	1 105 708 \$	1 969 100 \$	1 612 848 \$	905 710 \$	1 800 000 \$	1 800 000 \$
Moins les contribution des partenaires aux dépenses de fonctionnement	102 417 \$	396 930 \$	211 043 \$	177 840 \$	300 000 \$	300 000 \$
REVENUS TOTAUX POUR LES PROGRAMMES	1 003 291 \$	1 572 170 \$	1 401 805 \$	727 870 \$	1 500 000 \$	1 500 000 \$
DÉPENSES DE PROGRAMMES						
Programmation SAJ	928 619 \$	1 508 170 \$	1 329 973 \$	700 570 \$	1 500 000 \$	1 500 000 \$
Programmation fondation LOJIO (QV)	61 627 \$	64 000 \$	71 832 \$	27 300 \$	-	-
Programmation MRIF - PAGC	13 045 \$	-	-	-	-	-
TOTAL DES DÉPENSES DE PROGRAMMES	1 003 291 \$	1 572 170 \$	1 401 805 \$	727 870 \$	1 500 000 \$	1 500 000 \$
EXCÉDENT (DÉFICIT)	-	-	-	-	-	-
SOMMAIRE						
Grand total des revenus	2 138 644 \$	3 389 100 \$	2 643 687 \$	1 631 210 \$	2 828 020 \$	2 850 600 \$
Grand total des dépenses	2 416 476 \$	3 389 100 \$	2 978 040 \$	2 127 159 \$	2 900 535 \$	2 735 736 \$
Excédent (déficit)	-277 832 \$	-	-334 353 \$	-495 949 \$	-72 515 \$	114 864 \$
SUIVI DES EXCÉDENTS (DÉFICIT) ACCUMULÉS						
Solde au début de l'exercice	930 055 \$	-	652 223 \$	317 870 \$	317 870 \$	245 355 \$
Excédent (déficit de l'exercice)	-277 832 \$	-	-334 353 \$	-495 949 \$	-72 515 \$	114 864 \$
Solde à la fin de l'exercice	652 223 \$	-	317 870 \$	-178 079 \$	245 355 \$	360 219 \$



SÉQUENCE DE TÉMOIGNAGES AU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023 À QUÉBEC.



SÉANCES DE TRAVAIL DES ADMINISTRATEURS DE L'OFQJ, EN DÉCEMBRE 2023 À QUÉBEC.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LES TÉMOINS OFQJ EN 2023



Le Conseil d'administration de l'OFQJ est composé de huit membres français et de huit membres québécois désignés respectivement par le gouvernement de la République française et par celui du Québec.

08

GOUVERNANCE 

Le conseil d'administration de l'Office franco-québécois pour la jeunesse est coprésidé par Mme Martine Biron, ministre des Relations internationales et de la Francophonie, ministre responsable de la Condition féminine du Québec et Mme Nicole Belloubet, ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse de la République française.

Il est composé de huit membres français et de huit membres québécois désignés respectivement par le gouvernement de la République française et par celui du Québec. La durée des fonctions des membres titulaires et des membres suppléants est de 4 ans. Le conseil d'administration se réunit une fois par an, alternativement en France et au Québec. L'OFQJ est dirigé par Mme Hélène Drainville, secrétaire générale de la section québécoise et Mme Marianne Beseme, secrétaire générale de la section française.

Au 31 mars 2024, la section québécoise était dirigée par M. Jean-Stéphane Bernard.

Coprésident

Mme Nicole Belloubet

Ministre de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

Coprésidente

M^{me} Martine Biron

Ministre des Relations internationales
et de la Francophonie

Ministre responsable de la Condition féminine

Les administrateurs français au 31 décembre 2023

Les administrateurs québécois au 31 mars 2024

Membres représentant les pouvoirs publics

Membres représentant les pouvoirs publics

Titulaires

M. Thibaut de St Pol

Directeur de la Jeunesse, de l'Éducation populaire
et de la Vie associative
Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse

Titulaires

Sophie B. Lemay

Directrice – Direction France
ministère des Relations internationales
et de la Francophonie

M. Frédéric Cholé

Délégué pour les collectivités territoriales et
la société civile
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

Samuel Poulin

Député de Beauce-Sud
adjoint parlementaire du ministre de la Culture
et des Communications et adjoint parlementaire
au ministre responsable de la Jeunesse

M^{me} Pascale Bordes

Députée
Assemblée nationale

Christina Vigna

Directrice générale
Direction générale des affaires
universitaires, de la recherche
et de l'innovation en enseignement supérieur
Ministère de l'Enseignement supérieur

M. Loïc Hervé

Sénateur
Sénat

Chantale Morin, MBA

Directrice générale audit interne et enquêtes
Direction générale de l'audit interne et des enquêtes
Commission des normes, de l'équité, de
la santé et de la sécurité du travail

Membres au titre des représentants de la société civile en France

Titulaires

M. Christophe Gaydier

Représentant
Comité pour les relations nationales et internationales des associations de la jeunesse et de l'éducation populaire (CNAJEP)

M. Morgan Bougeard

Représentant
Forum français de la jeunesse (FFJ)

M. Claude Fournet

Vice-Président
Union Nationale des Missions Locales (UNML)

M. Dominique Restino

Président
Mouvement pour les jeunes et les étudiants entrepreneurs (MOOVJEE)

Suppléants

M^{me} Florence Dumontier

Directrice Europe et Affaires internationales
France Travail

M^{me} Nathalie Lanzi

Conseillère régionale Nouvelle-Aquitaine
Représentante
Régions de France

M^{me} Anne-Louise Mesadiou

Conseillère régionale de la région Ile-de-France
Représentante de l'Association Internationale des Régions francophones (AIRF)

M^{me} Hélène Chapet

Directrice du programme « Lien social et image des quartiers »
Agence nationale de la Cohésion des Territoires

Membres au titre des représentants de la société civile au Québec

Titulaires

Leattytia Badibanga

Fondatrice et présidente
Pattes Vertes et Les Pattes Jaunes

Kim Fontaine-Skronski, PhD

Directrice exécutive
Association internationale de science politique (AISP)

Patrick Hyndman

Spécialiste en conseil stratégique et en représentation d'intérêts à l'international

Hasina Razafindratandra

Fondatrice et PDG
Code H

Suppléants

Julie Caron-Malenfant

Présidente
Office de participation publique de Longueuil

Lara Émond

Fondatrice
Nordet & Co

Marielle-Dominique Jobin

Directrice générale
Embargo Spectacles

Olivier Bertin-Mahieux

Directeur général
Fondation Paul Gérin-Lajoie

1968 • 2023



OFQJ EN FRANCE

11, passage de l'Aqueduc
93200 Saint-Denis
01 49 33 28 50



OFQJ AU QUÉBEC

535, avenue Viger Est
Montréal, H2L 2P3
514 873-4255

200, chemin Sainte-Foy, bureau 1.20
Québec, G1R 1T3
Sans frais : 1 800 465-4255